

Anexa nr. 3 la Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 126/27.03.2025  
(Anexa nr. 1 la Contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al S.C. Compania de Apă Arad S.A)

**Nivelul minim al indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari stabiliți conform Anexei nr. 2a și 2b la H.G. nr. 639/2023 și Hotărârilor Asociației de Dezvoltare Intercomunitară Apă Canalizare Județul Arad nr. 11/24.07.2024 și nr. 7/20.03.2025 pentru monitorizarea performanței Consiliului de Administrație al S.C. Compania de Apă Arad S.A.**

**1. Indicatori financiari**

| Categorie                     | Indicator                       | Date primare   | Formula   | UM | Indicator negociat | Pondere % |
|-------------------------------|---------------------------------|--|---|----|--------------------|-----------|
| <b>Politica de investiții</b> | Rata cheltuielilor de capital   | Cheltuieli de capital<br>Rulaj debitor ct 231                        | Rata cheltuielilor de capital =<br>Cheltuieli de capital RD ct<br>231/Total active (Total active<br>imobilizate+Total active<br>circulante+cheltuieli in avans) | %  | 4,67%              | 8         |
|                               |                                 | Total active<br>(calculat din<br>raportul de situații<br>financiare) |   |    |                    |           |
| <b>Finanțarea</b>             | Rata lichidității<br>curente    | Active curente<br>Datorii curente                                    | Rata lichidității curente = Active<br>curente (circulante)/Datorii<br>curente   |    | 1                  | 8         |
|                               | Lichiditatea<br>curentă         |  |   |    |                    |           |
| <b>Operațiuni</b>             | Rata de rotație<br>a creanțelor | Cifra de afaceri<br>netă   | Rata de rotație a creanțelor =<br>Cifra de afaceri netă/[Creanțe la<br>începutul perioadei (T0) +<br>Creanțe la finalul perioadei<br>(T1)/2]                    | %  | 2,99%              | 4         |
|                               |                                 | Creanțe la început<br>de perioadă                                    |   |    |                    |           |
|                               |                                 | Creanțe la sfârșit<br>de perioadă                                    |   |    |                    |           |

|  |   |                                      |  |          |       |           |
|--|---|--------------------------------------|--|----------|-------|-----------|
| <b>Rentabilitate</b>                       | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete | Cifră de afaceri perioadă curent     | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete = (Cifră de afaceri netă_curent – Cifră de afaceri netă_anterior)/Cifră de afaceri netă_anterior | %        | 2,48% | 5         |
|  |   | Cifră de afaceri perioadă anterioară |  |          |       |           |
| <b>Politica de dividende</b>               | Rata de plată a dividendelor              | Dividende plătite                    | Rata de plată a dividendelor_t = dividende plătite_t/Profit net_t  | %        | 50%   | 10        |
|  |   | Profit net                           |  |          |       |           |
| <b>TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI</b> |   |                                      |  | <b>%</b> |       | <b>35</b> |

## 2. Indicatori nefinanciari

| Categorie  | Indicatori  | Date primare                                   | Formula  | U.M.     | Indicator negociat                              | Pondere % |
|--|---|--|--|----------|---|-----------|
| <b>INDICATORI OPERAȚIONALI</b>                     |   |  |  |          |   |           |
| Indicatori de mediu                                | Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata                    | Consum energie                                 | Consumul specific de energie electrica / mc de apa facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa in anul t / cantitatea de apa facturata in anul t                   | MWh      | Reducerea consumului de energie anual cu - 1,30 | 10        |
|  | Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata epurata din canalizare |  | Consumul specific de energie electrica / mc de apa uzata facturata in anul t = Cantitatea de energie consumata pentru activitatea de apa uzata in anul t / cantitatea de apa uzata facturata in anul t | MWh      | Reducerea consumului de energie anual cu - 1,30 | 10        |
| <b>TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI</b>       |   |  |  | <b>%</b> |   | <b>20</b> |
| <b>INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b> |   |  |  |          |   |           |
| Indicatori referitori la clienți                   | Rata de retenție a clienților   | Număr total de clienți<br>Număr de clienți noi | Rata de retenție a clienților_t = (număr de clienți_t – număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1   | %        | 77%   | 20        |

| TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE                   |  |   |   | %              |                    | 20 |
|---|--|---|---|----------------|--------------------|----|
| INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ |  |   |   |                |                    |    |
| Indicatori referitori la angajați   | Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților   | Confirmarea instituirii sistemului  |   | DA/NU          | DA                 | 4  |
|   | Numărul de instruiți în materie de siguranță         | Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului | Număr de instruiți în materie de siguranță_t = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului  | Număr ore      | 4                  | 4  |
| Indicatori legați de guvernanta corporativă                                 | Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație | Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului              | Numărul ședințelor consiliului de administrație_t = Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t  | Număr ședințe  | 4                  | 5  |
|   | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor    | Confirmarea stabilirii politicilor  |   | DA/NU          | DA                 | 4  |
| Crearea de locuri de muncă  | Număr echivalent normă întreagă de angajați          | Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract                    | Numărul de angajați cu echivalent normă întreagă_t = Numărul total de ore lucrătoare pentru toți angajații conform contract_t/Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă_t | Număr angajați | 650 / monitorizare | 4  |

|  |  |   |   |   |    |    |
|--|--|---|---|---|----|----|
|  |  | Numărul de ore lucrătoare pentru un angajat care lucrează cu normă întreagă |   |   |    |    |
| Egalitatea de gen  | Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin | Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin                     | Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t | % | 30 | 4  |
|  |  | Numărul de cadre superioare de conducere                                    |   |   |    |    |
| <b>TOTAL PONDERE INDICATORI RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b> |  |   |   | % |    | 25 |

**Mandant**  
**Compania de Apă Arad S.A. prin reprezentant**  
**Buda Dan - Florin**

**Mandatar**

**Președinte,**  
**Iustin Cionca**

**Secretar General al Județului,**  
**Silvana Lupu**