



ROMÂNIA

CONSILIUL JUDEȚEAN ARAD

310003 - Arad, strada Corneliu Coposu, nr. 22



Tel. 0040-357-731100



ISO 9001
LL-C (Certification)

Fax. 0040-357-731280

<http://www.cjarad.ro>

consiliul@cjarad.ro



SERVICIUL GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ, AJUTOR DE STAT ȘI TRANSPORT

Nr. 13.162/30.05.2025

SE APROBĂ

Președinte

Iustin CIONCA

EVALUAREA PERFORMANȚELOR REGIEI AUTONOME ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD ÎN ANUL 2024

2025

CUPRINS

A. INTRODUCERE	3
1. Cadrul legislativ.....	3
2. Date generale privind Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	3
3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	4
3.1. Conducerea operativă a Regiei	4
3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență.....	4
3.3. Activitatea Consiliului de Administrație	6
B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”	8
1. Prezentarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”	8
Avantaje.....	9
1.1. Poziționare geografică strategică.....	9
1.2. Infrastructură dezvoltată	9
1.3. Amplasament favorabil	9
Feroviară.....	10
Rutieră	10
Aeriană	10
1.4 Facilități.....	10
1.5 Oportunități de afaceri	11
1.6 Sistemul de control intern managerial	11
2. Analiza rezultatelor	12
3. Analiza structurii activului și pasivului	13
Rata activelor imobilizate (RAI)	14
Rata activelor circulante (RAC)	14
Rata stabilității financiare (RSF)	15
Rata autonomiei financiare globale (RAFG).....	15
4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă	15
5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă	17
6. Solvabilitatea	17
7. Lichiditatea	18
Lichiditatea curentă (Lc)	18
Lichiditatea rapidă (Lr).....	19
Lichiditatea imediată (Li)	19
8. Analiza rentabilității firmei	20
8.1 Analiza rentabilității comerciale.....	20
8.2. Analiza rentabilității financiare	20
8.3. Analiza rentabilității economice	20
9. Analiza indicatorilor de performanță.....	21

A. INTRODUCERE

1. Cadrul legislativ

În Monitorul Oficial al României partea I-a, nr. 883 din 14.12.2011, a fost publicată Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109 din 30.11.2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, prin care legiuitorul a stabilit reguli de guvernanta corporativă pentru regiile autonome și societățile comerciale controlate de stat, de la alegerea membrilor Consiliului de Administrație și directorat, până la transparența în publicarea rezultatelor financiare și a hotărârilor Adunărilor Generale a Acționarilor.

În conformitate cu prevederile art. 17 alin.(1) din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice,

(1) Evaluarea performanțelor regiilor autonome de către autoritatea publică tutelară se face anual și vizează și îndeplinirea obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor-cheie de performanță aprobați de autoritatea publică tutelară și avizați de AMEPIP. Un extras al raportului de evaluare se publică pe pagina de internet a autorității publice tutelare, până la data de 31 mai a anului următor celui pentru care se efectuează evaluarea.

2. Date generale privind Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”

Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”, este persoană juridică română, având forma juridică de Regie Autonomă, înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449/08.06.1999, Consiliul Județean Arad având calitatea de autoritate publică tutelară.

Sediul social este în municipiul Arad, Str. I. Grozescu, nr. 5, România. Zona Liberă Curtici - Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale. Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul că poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

În conformitate cu prevederile art.8 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.199/2000, aprobată prin Legea nr.402/2001, cu modificările ulterioare, activitatea regiei se desfășoară pe bază de buget propriu de venituri și cheltuieli, aprobat potrivit legii.

Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, atât străini cât și români, în vederea dezvoltării de activități industriale și a stimulării exportului de produse prelucrate. În acest sens, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.

Valoarea patrimoniului Regiei la 31 decembrie 2024 era de 572.444 lei, iar valoarea bunurilor din domeniul public al statului aflate în administrare era de 36.675.971 lei.

3. Date generale privind administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad"

Prin Hotărârea Guvernului României nr. 872/2004 a fost aprobată trecerea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" de sub autoritatea Ministerului Transporturilor, Construcțiilor și Turismului sub autoritatea Consiliului Județean Arad și trecerea bunurilor aflate în administrarea Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad", din domeniul public al statului în domeniul public al județului Arad. Consiliul Județean Arad are calitatea de autoritate publică tutelară și exercită toate drepturile și obligațiile ce decurg din această calitate.

Regia Autonomă "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este condusă de **Consiliul de Administrație** compus din 7 membri, persoane fizice, desemnați potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. Șase membri au fost selectați de Consiliul Județean Arad și un membru de către Ministerul Finanțelor.

Cinci membri ai Consiliului de Administrație au fost numiți pentru o perioadă de 4 ani, începând cu data de 23.09.2021 până la data de 23.09.2025, prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 272 din 10.09.2021 privind numirea unor membri în Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad și aprobarea formei și clauzelor contractului de mandat pentru membrii Consiliului de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 362 din 28.09.2022 privind numirea unui membru în Consiliul de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici-Arad" a fost numit un membru. Durata mandatului membrului Consiliului de Administrație coincide cu durata rămasă din mandatul membrilor Consiliul de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici-Arad" și va înceta la data de 23.09.2025.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 425 din 22.11.2022 privind numirea unui membru în Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a fost numit un membru, reprezentant al Ministerului Finanțelor. Numirea a fost făcută la propunerea Ministerului Finanțelor în baza Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 3.865/12.10.2022. Durata mandatului membrului Consiliului de Administrație coincide cu durata rămasă din mandatul membrilor Consiliul de Administrație al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad și va înceta la data de 23.09.2025.

3.1. Conducerea operativă a Regiei

Conducerea operativă a Regiei Autonome "Administrația Zonei Libere Curtici - Arad" este asigurată de directorul general.

Directorul general are statutul de director prevăzut de art.143 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a aprobat prin Hotărârea nr. 237/22.07.2022 numirea în funcția de director general a domnului Ioan Dascălu pe perioada: 24.07.2022 – 22.09.2025 și delegarea conducerii executive a R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad către acesta.

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad a aprobat prin Hotărârea nr. 261/21.09.2022 Planul de management al directorului general pentru perioada: 2022-2025.

3.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență

Atribuțiile Consiliului de Administrație sunt următoarele:

- a. numește și revocă directorii și stabilește remunerația acestora;
- b. analizează și aprobă planul de administrare elaborat în colaborare cu directorii, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- c. negociază indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cu Consiliul Județean Arad;
- d. asigură integritatea și funcționalitatea sistemelor de raportare contabilă și financiară precum și realizarea planificării financiare;
- e. verifică funcționarea sistemului de control intern sau managerial;
- f. monitorizează și evaluează performanța directorilor;
- g. întocmește raportul semestrial privind activitatea Regiei, pe care îl prezintă Consiliului Județean Arad;
- h. monitorizează și gestionează potențialele conflicte de interese de la nivelul organelor de administrare și conducere;
- i. supervizează sistemul de transparență și de comunicare;
- j. monitorizează eficacitatea practicilor de guvernare corporativă a Regiei;
- k. raportează lunar Consiliului Județean Arad modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, anexă la contractul de mandat, precum și alte date și informații de interes pentru autoritatea publică tutelară, la solicitarea acestuia;
- l. aprobă concepția și strategia de dezvoltare a Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, introducerea de noi tehnologii și modernizarea celor existente, întreținerea funcționalității și repararea tuturor construcțiilor din administrare;
- m. analizează bilanțul contabil anual și contul de profit și pierderi și le înaintează spre aprobare Consiliului Județean Arad și spre avizare Ministerului Finanțelor, potrivit legii;
- n. propune spre aprobare Consiliului Județean Arad bugetul de venituri și cheltuieli;
- o. aprobă sau propune spre aprobare, potrivit competențelor, investițiile ce urmează a se realiza de către Regie;
- p. avizează și propune spre aprobare Consiliului Județean Arad structura organizatorică a Regiei, statele de funcții, înființarea ori desființarea de birouri sau compartimente.
- q. stabilește atribuțiile, competențele și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei și relațiile compartimentelor din aparatul propriu al Regiei cu terții;
- r. aprobă volumul maxim al creditelor bancare ce pot fi contractate pentru investiții, conform prevederilor legale;
- s. propune spre aprobare, Consiliului Județean Arad, în condițiile legii, diminuarea patrimoniului Regiei;
- t. aprobă constituirea fondului de rezervă, a fondului de dezvoltare și a altor fonduri, în condițiile legii;
- ț. aprobă, în condițiile legii, angajarea și efectuarea de cheltuieli de orice natură, inclusiv pentru investiții, tranzacții financiare și comerciale, vânzări sau închirieri de bunuri mobile sau imobile, proprietate a Regiei, care nu mai sunt necesare sau ale căror cheltuieli de întreținere sunt nejustificate din punct de vedere economic;
- u. aprobă nivelul anual al tarifelor de licență pentru toate activitățile și prestațiile care se efectuează în Zona Liberă Curtici-Arad, al tarifelor pentru permisele de acces, pe baza analizei complete și comparative, și al tarifelor de închiriere sau de concesiune, pe care le supune avizării Consiliului Județean Arad;
- v. asigură respectarea prevederilor legale privind protecția mediului înconjurător, salubritatea și preluarea reziduurilor petroliere, menajere și a gunoiului;
- x. prezintă anual Consiliului Județean Arad un raport asupra activității desfășurate în perioada expirată și asupra programului de activitate pentru anul următor;

- y. exercită orice alte atribuții ce îi revin din prevederile legale în vigoare și adoptă orice alte măsuri care privesc activitatea Regiei;
- z. aprobă toate operațiunile de majorare a patrimoniului cu o valoare mai mare de 5 mii EURO (până la valoarea de 5 mii EUR, aceste operațiuni vor putea fi efectuate de către conducerea Regiei) ;
- aa. aprobă operațiunile de închiriere sau concesiune ce vor fi încheiate de către Regie;
- bb. Consiliul de administrație poate delega o parte din atribuții directorului general, inclusiv cele de reprezentare în raport cu terții și în justiție.

În perioada 01.01.2024-31.12.2024 Regia Autonomă “Administrația Zonei Libere Curtici -Arad” a fost administrată de un Consiliu de Administrație compus din șapte membri:

- ANDO ANDREI - președinte al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- SANTA BERNANDETT– membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- TĂNĂSESCU ROMULUS CRISTIAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- POPA CIPRIAN IULIAN – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- HOSSZU DANIELA GIANINA – membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- STANOIOV VALI-LUMINIȚA- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”
- DRĂGĂNESCU MARIUS-FLORIN- membru în cadrul Consiliului de Administrație al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” în calitate de reprezentant al Ministerului Finanțelor.

Cv-urile membrilor Consiliului de Administrație sunt disponibile pe site-ul Regiei.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în baza Regulamentului de organizare și funcționare al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, stabilit în conformitate cu prevederile Legii nr. 84/1992 privind regimul zonelor libere, cu modificările și completările ulterioare.

3.3. Activitatea Consiliului de Administrație

În cursul anului 2024 Consiliul de Administrației al Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad” s-a întrunit de doisprezece ori în ședințe ordinare și de șase ori în ședințe de îndată, adoptând un număr de 88 hotărâri.

În vederea respectării prevederilor legale specifice, Consiliul de Administrație are constituite comitete consultative în următoarea structură:

- Comitetul de Audit;
- Comitetul de Nominalizare și Remunerare;

Comitetele Consultative au atribuții stabilite prin reglementările legale și sunt responsabile cu desfășurarea de analize și elaborarea de recomandări pentru Consiliul de Administrație în domeniile specifice, înaintând acestuia rapoarte cu privire la activitățile desfășurate.

Consiliul de Administrație a derulat în anul 2024, următoarele activități principale:

- a avizat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2024;
- a aprobat Programul de Achiziții Publice pentru anul 2024;
- a aprobat organizarea unei licitații publice de arendă teren pe Platforma Curtici;
- a aprobat organizarea unei licitații publice de concesionare parcelă cu investiții pe Platforma Aeroport;
- a aprobat organizarea unei licitații publice de închiriere canalizație telefonică pe Platforma Curtici;
- a aprobat tarifele pentru achiziționarea documentațiilor de participare la licitațiile de mai sus, taxa de participare și documentațiile aferente;
- a aprobat cererile de chemare în judecată a trei concesionari care nu și-au respectat obligația de realizare a investițiilor asumate prin contractele de concesiune ;
- a avizat Procedura de sistem privind elaborarea procedurilor documentate în cadrul Regiei;
- a fost aprobată actualizarea Codului Etic al Consiliului de Administrație al Regiei;
- a aprobat nivelul anual al tarifelor de acces în Zona Liberă Curtici - Arad pentru anul 2025;
- a aprobat gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei pe trimestrul I 2024;
- a aprobat organizarea unei licitații publice de închiriere teren în suprafață de 6 mp. situat pe Platforma Curtici;
- a aprobat Manualul de politici și proceduri contabile al Regiei;
- a aprobat organizarea unei licitații publice de închiriere birou modular în suprafață de 18 mp. amplasat pe parcela de pe Platforma Aeroport;
- a aprobat tariful pentru achiziționarea documentației de participare la licitație, taxa de participare și documentația pentru licitația de închiriere birou modular pe Platforma Aeroport;
- a aprobat prelungirea duratei concesiunii pentru un concesionar de pe Platforma Curtici;
- a aprobat gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei la 30.06.2024;
- a aprobat modificarea componenței comisiei cu drept de semnătură pentru efectuarea tranzacțiilor bancare în cadrul Regiei;
- a aprobat indicatorii de performanță financiari și nefinanciari stabiliți conform anexelor nr. 2a și 2b la HG nr. 639/2023 pentru monitorizarea performanței Regiei și pentru evaluarea performanței Consiliului de Administrație pentru perioada rămasă a mandatului;
- a aprobat majorarea cu 10% a tarifului minim de începere a licitației pentru închirierea și concesionarea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ teritoriale administrate de regie pentru anul 2025;
- a aprobat tariful minim de începere a licitației pentru închirierea și concesionarea bunurilor proprietate publică sau privată a statului ori a unităților administrativ teritoriale administrate de regie pentru anul 2025;
- a aprobat tariful minim de începere a licitației pentru închirierea bunurilor aflate în proprietatea Regiei pentru anul 2025;
- a aprobat tarifele licențelor pentru toate activitățile și prestațiile care se efectuează în Zona Liberă Curtici – Arad în anul 2025;
- a aprobat gradul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari a membrilor Consiliului de Administrație al Regiei la 30.09.2024;
- a aprobat rezilierea unui contract de concesiune având în vedere neîndeplinirea obligațiilor contractuale de către concesionar;

- a aprobat tarifele minime de începere a licitației de concesiune pentru anul 2025 a imobilului format din teren în suprafață 14.966 mp. și a complexului industrial în suprafață de 4.683 mp. situate pe Platforma Curtici.
- a aprobat organizarea unei licitații publice de concesiune a complexului industrial în suprafață de 4.683 mp. și a terenului în suprafață 14.966 mp., situate pe Platforma Curtici.
- a aprobat tarifele pentru achiziționarea documentațiilor de participare la licitație, taxa de participare la licitație, indemnizația membrilor comisiei de licitație și documentația pentru licitația publică de concesiune a complexului industrial în suprafață de 4.683 mp. și a terenului în suprafață 14.966 mp. situate pe Platforma Curtici.
- a aprobat Rapoartele trimestriale ale Directorului General;
- a aprobat inventarierea generală a patrimoniului la data de 31.12.2024;
- a aprobat situațiile financiare pentru anul 2023;
- a aprobat constituirea provizioanelor pentru concediile de odihnă neefectuate aferente anului 2023;
- a aprobat prelungirea duratei contractului de închiriere pentru un chirieș de pe Platforma Curtici;
- a aprobat modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare a Regiei, a Organigramei și a Statului de Funcții;
- a aprobat organizarea unei licitații publice de închiriere a unui imobil în suprafață de 258 mp. și a platformei betonate în suprafață de 230 mp. pe platforma Curtici;
- a aprobat Registrul riscurilor pe anul 2024 al Regiei;
- a aprobat procedura de preluare în proprietate publică, de către U.A.T. Județul Arad a bunurilor de retur în contractul de concesiune nr. 9/12.01.2000;
- a aprobat Programul anual al achizițiilor publice pentru anul 2025 – forma inițială.

Organizarea și conducerea evidenței contabile în exercițiul financiar 2024, la Regia Autonomă Administrația Zonei Libere Curtici-Arad, s-a făcut în conformitate cu Legea Contabilității nr 82/1991, republicată cu modificările și completările ulterioare, O.M.F. nr.1802/2014, precum și conform altor acte normative în vigoare. Înregistrarea operațiilor patrimoniale în contabilitate s-a făcut cronologic, cu respectarea succesiunii documentelor justificative. Pentru operațiile care afectează patrimoniul societății au fost întocmite documente justificative. Au fost respectate principiile contabile, prevederile privind evaluarea elementelor, pentru a da o imagine fidelă a patrimoniului, a situației financiare și a rezultatelor obținute.

B. ANALIZA ACTIVITĂȚII ȘI A PERFORMANȚELOR ECONOMICO-FINANCIARE ALE REGIEI AUTONOME “ADMINISTRAȚIA ZONEI LIBERE CURTICI - ARAD”

1. Prezentarea Regiei Autonome “Administrația Zonei Libere Curtici - Arad”

Zona Liberă Curtici Arad a fost înființată prin Hotărârea Guvernului României nr. 449 din 08.06.1999 și este localizată în proximitatea municipiului Arad. Este formată din două platforme, o platformă amplasată în vecinătatea orașului Curtici, între linia de cale ferată care asigură ieșirea spre Ungaria și drumul județean 792C Curtici – Dorobanți, iar cealaltă platformă este situată în partea de vest a municipiului Arad – adiacent căii de rulare a Aeroportului Internațional Arad.

În comparație cu alte zone libere din România, Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în vestul României, pe un coridor european, în apropierea a patru centre vamale.

Poziția geografică avantajoasă împreună cu amplasarea pe un coridor rutier european și faptul

că Zona Liberă poate fi accesată prin intermediul a trei căi de acces conferă acesteia individualitate între celelalte zone libere din țară.

Zona Liberă Curtici Arad reprezintă o posibilitate de creștere a volumului tranzacțiilor comerciale datorită următoarelor facilități:

- Zona Liberă este concepută ca un perimetru în care bunurile non-europene sunt considerate ca fiind în afara teritoriului vamal al Uniunii Europene;
- datoriile vamale sunt plătite doar în momentul în care bunurile sunt puse în liberă circulație;
- staționarea bunurilor în Zona Liberă este nelimitată în timp;
- pentru bunurile care ulterior sunt exportate în afara spațiului Uniunii Europene nu se plătesc taxe.

În Zona Liberă pot fi depozitate mărfuri fără a fi necesară plata vreunei taxe până în momentul în care bunurile sunt scoase din Zona Liberă și doar pentru cantitatea de mărfuri care este comercializată în interiorul Uniunii Europene. Dacă aceste mărfuri sunt exportate spre o altă destinație, nu se percep nici un fel de taxe, nefiind necesară blocarea unor sume de bani.

Avantaje

Zona Liberă Curtici Arad oferă:

- poziție strategică în vestul României, la granița cu Ungaria;
- teren de tip greenfield pentru orice tipuri de investiții;
- avantaje economice și fiscale pentru dezvoltarea unei afaceri;
- consultanță economică, juridică și tehnică acordată investitorilor;
- eficiență și profesionalism în relațiile cu operatorii din Zona Liberă.

1.1. Poziționare geografică strategică

Zona Liberă Curtici Arad este singura zonă liberă amplasată în partea de vest a țării, pe un coridor rutier pan-european, în apropierea a patru puncte vamale.

Se întinde pe o suprafață de 90 de hectare și este împărțită în două platforme:

- **PLATFORMA CURTICI**, având o suprafață totală de 75 de hectare, din care aproximativ 30 de hectare libere, amplasată în vecinătatea orașului Curtici, (cel mai important nod de cale ferată care asigură tranzitarea Est-Vest pe magistrala Paris – Istanbul), la o distanță de 15 km de municipiul Arad.
- **PLATFORMA AEROPORT**, având o suprafață totală de 15 hectare, amplasată în vecinătatea Aeroportului Internațional Arad și a Terminalului Cargo.

1.2. Infrastructură dezvoltată

Zona Liberă Curtici Arad oferă utilizatorilor ei o infrastructură dezvoltată formată din: rețea de apă potabilă, rețea de energie electrică, canalizare pluvială, canalizare menajeră, rețea de telecomunicații, acces internet, iluminat exterior, drumuri de incintă, drumuri pentru camioane, acces la drumurile naționale. În plus, Aeroportul Internațional Arad, în vecinătatea căruia se află platforma Aeroport a Zonei Libere, pune la dispoziția utilizatorilor Zonei un terminal Cargo ultramodern, cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă, acces auto direct la rețeaua de autostrăzi europene.

1.3. Amplasament favorabil

Amplasamentul favorabil al Zonei Libere Curtici Arad asigură accesul rapid și imediat la

aproape toate căile de comunicație existente:

Feroviară

Orașul Curtici este cel mai important nod de cale ferată, care asigură legătura dintre Est și Vest. Aradul este legat de Curtici printr-o cale ferată dublă și electrificată.

Rutieră

Legătura dintre Arad și Zona Liberă Curtici Arad poate fi făcută utilizând drumul județean rapid și eficient și care asigură un acces ușor la două drumuri transeuropene ce leagă România de Europa de Vest.

Aeriană

Zona Liberă Curtici Arad include și transport aerian, datorită existenței Aeroportului Internațional în municipiul Arad. Aeroportul este dotat cu o pistă de decolare și aterizare din beton, lungă de 2.000 m și lată de 45 m, cu o capacitate portantă cu roată izolată de 27 de tone.

Acest lucru permite efectuarea unui transport modern și sigur, atât pentru pasageri, cât și pentru mărfuri. S.C. Aeroportul Arad S.A. are două terminale ultramoderne, unul CARGO (cca. 1.000 mp) și unul de PASAGERI T1+T2 (cca 6.100 mp) cu platformă de deservire și parcare auto, pentru trafic greu, precum și acces la platforma de deservire avioane de marfă.

1.4 Facilități

În Zona Liberă pot fi desfășurate toate tipurile de activități permise de lege după cum urmează:

- depozitarea, încărcarea, descărcarea, stivuirea și rularea mărfurilor;
- ambalarea, asamblarea, condiționarea, dezmembrarea, etichetarea și marcarea mărfurilor;
- producția;
- comercializarea mărfurilor;
- prestări de servicii de consultanță tehnică, economică și juridică;
- transporturi și expediții interne și internaționale de mărfuri;
- servicii de telecomunicații, computerizare și informatizare;
- comisionare vamală și schimb valutar;
- închirierea clădirilor, platformelor, spațiilor de depozitare;
- realizarea de construcții și obiective;
- operațiuni de bursă și financiar-bancare.
- Zona Liberă Curtici Arad are ca obiectiv principal atragerea investitorilor, străini dar și români, în vederea dezvoltării de activității industriale și stimulării exportului de produse prelucrate. În acest scop, au fost gândite și implementate o serie de facilități menite să atragă și să sprijine agenții economici care au înțeles potențialul înființării unei afaceri în perimetrul Zonei Libere Curtici Arad.
- Persoanele fizice sau juridice străine au posibilitatea transferului peste hotare a capitalului și profitului la restrângerea sau lichidarea activității desfășurate în Zona Liberă;
- Investitorii beneficiază de posibilitatea angajării de forță de muncă calificată dintr-un județ dezvoltat economic și de a utiliza costul redus al acesteia;
- Operațiunile financiare se fac în valută liber convertibilă;
- Aveți posibilitatea schimbării originii mărfurilor;
- Posibilitatea stocării mărfurilor în depozite în Zona Liberă Curtici Arad și vânzarea acestora pe

măsură ce piața se dovedește a fi benefică realizării profitului anticipat;

- Staționarea mărfurilor în zona liberă este nelimitată în timp;
- Mărfurile străine introduse în zonele libere, precum și mărfurile românești și străine aflate în zonele libere și care se scot din țară nu sunt supuse obligației de depunere a declarației vamale;
- Pentru perioada (nelimitată în timp) cât se află în zonele libere, mărfurile depozitate nu sunt supuse obligativității declarării unui regim vamal.

1.5 Oportunități de afaceri

Zona Liberă Curtici Arad pune la dispoziția viitorilor săi investitori, prin licitații publice organizate periodic, terenuri libere pentru dezvoltarea oricărui tip de proiect investițional. Terenurile pot fi date în concesiune pe o perioadă de 49 de ani cu posibilitate de prelungire, sau pot fi închiriate pe perioade între 1 lună și 5 ani, de asemenea, cu posibilitate de prelungire.

R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad a proiectat și construit un depozit metalic în suprafață de 318 mp precum și o platformă pavată în suprafață de 947 mp, ambele obiective fiind destinate închirierii. Atât hala de depozitare cât și platforma pavată asigură condiții optime de depozitare și se pretează depozitării majorității categoriilor de bunuri și mărfuri.

Administrația Zonei Libere Curtici Arad dispune de birouri modulare de dimensiuni medii, construite chiar la intrarea în Zona Liberă, pe care le oferă spre închiriere agenților economici interesați.

Terenul Zonei Libere se află în imediata apropiere a căilor de acces rutiere, feroviare și aeriene și este dotat cu toate utilitățile necesare bunei desfășurări a tuturor tipurilor de activități: apă potabilă, canalizare, energie electrică, iluminat, servicii de telecomunicații și internet etc.

Tarifele practicate de Zona Liberă Curtici Arad, atât pentru concesiune cât și pentru închiriere, sunt stabilite prin decizia Consiliului de Administrație al RA Administrația Zonei Libere pe baza mai multor factori astfel încât să ofere viitorilor investitori posibilitatea demarării unei afaceri în condiții avantajoase.

Suprafața disponibilă în cadrul Zonei Libere Curtici Arad pentru concesiune este de cca 30 hectare. Regia autonomă dispune de spații pentru producție/depozitare după cum urmează:

- Hală producție/depozitare – în suprafață de 318 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 430 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 220 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 1.372 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 324 mp;
- Hală producție/depozitare – în suprafață de 314 mp;
- Clădire administrativă – în suprafață de 206 mp;
- Clădire administrativă/birouri – în suprafață de 256 mp;

1.6 Sistemul de control intern managerial

Sistemul de control intern/managerial este organizat în conformitate cu Ordonanța Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern/managerial și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare coroborat cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr.600/2018, pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad dispune de un sistem de control intern managerial a cărui concepere și aplicare permit Conducerii și Consiliului de Administrație să furnizeze o asigurare rezonabilă că fondurile publice gestionate în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice au fost utilizate în condiții de legalitate, regularitate, eficacitate, eficiență și

economicitate.

Sistemul de control intern managerial cuprinde mecanisme de autocontrol, iar aplicarea măsurilor privind creșterea eficacității acestuia are la bază evaluarea riscurilor.

La nivelul Regiei, au fost implementate următoarele:

– Comisia de monitorizare a fost constituită prin decizie internă la nivelul Regiei, este funcțională, componența acestei comisii a fost modificată prin Dispoziția Directorului General nr. 25/04.07.2024 și 42/20.11.2024;

– Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial conform OSGG nr.600/2018 este implementat și actualizat anual;

– Procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat conform PS J 03 (Procedura de sistem privind managementul riscurilor). Registrul riscurilor la nivelul entității este actualizat și completat anual.

– Procedurile documentate sunt elaborate în proporție de 100 % din totalul activităților procedurale inventariate.

– Sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile entității, prin intermediul unor indicatori de performanță.

Pe baza rezultatelor autoevaluării, la data de 31 decembrie 2024 Sistemul de Control Intern Managerial al R.A. Administrația Zonei Libere Curtici Arad este conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern managerial.

2. Analiza rezultatelor

Indicele de creștere a Cifrei de afaceri Tabel 1.

	2020	2021	2022	2023	2024
Cifra de afaceri – lei	3.245.687	3.032.031	3.304.959	3.079.205	3.163.816
Indicele de creștere a CA	-22.85	-6.6%	9%	-7%	2.75%
Rata inflației	2.1%	8.2%	16.4%	10.4%	5.1%

În anul 2024 cifra de afaceri a înregistrat o creștere de 2,75% față de anul precedent, ca urmare a unei ușoare intensificări a activității comerciale.

Evoluția rezultatului exploatarei Tabel 2.

	2020	2021	2022	2023	2024
Venituri din exploatare	3.703.034	3.494.588	4.401.824	3.119.293	3.404.550
Cheltuieli pentru exploatare	3.107.392	3.159.547	4.690.476	2.901.948	3.083.726
Rezultat din exploatare	595.642	335.041	-288.652	217.345	320.824

Față de profitul realizat în anul 2023 în sumă de 217.345 lei, în anul 2024 regia înregistrează un profit din exploatare în sumă de 320.824 lei ca rezultat al creșterii veniturilor din exploatare.

Evoluția rezultatului brut și a rezultatului exercițiului Tabel 3.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024
Rezultat din exploatare	595.642	335.041	-288.652	217.345	320.824
Venituri financiare	415.264	546.125	683.814	624.561	744.248
Cheltuieli financiare	513.252	201.504	469.378	586.747	272.004
Rezultat financiar	-97.988	344.621	214.436	37.814	472.244
Rezultat curent	497.654	679.662	-74.216	255.159	793.068
Rezultatul exercițiului	477.724	635.388	-249.332	255.159	737.733

La finalul anului 2024 regia a înregistrat un rezultat aferent activităților financiare în sumă de 472.244 lei, față de suma de 37.814 lei înregistrată în anul 2023, iar din activitatea de exploatare regia a înregistrat un profit în sumă de 320.824 lei, față de suma de 217.345 lei realizată în anul 2023, astfel că, rezultatul exercițiului reprezintă un profit net în sumă de 737.733 lei.

Evoluția ponderii cheltuielilor cu personalul Tabel 4.

	2020	2021	2022	2023	2024
Cheltuieli cu personalul	2.274.172	2.340.674	1.851.993	1.766.808	1.317.073
Cheltuieli pentru exploatare	3.107.392	3.159.547	4.690.476	2.901.948	3.083.726
Cheltuieli totale	3.620.644	3.361.051	5.159.854	3.488.695	3.355.730
Pondere ch. personal în ch. Expl.	73.19%	74.08%	39.48%	60.88%	42.71%
Pondere ch. personal in ch. totale	62.81%	69.64%	35.89%	50.64%	39.25%

Ponderea cheltuielilor cu personalul în totalul cheltuielilor de exploatare a scăzut în anul 2024 față de anul 2023, iar ponderea acestora în cheltuielile totale s-a redus la 39,25% de la 50,64%, ca urmare a unei eficientizări a structurii de personal și a optimizării costurilor salariale.

3. Analiza structurii activului și pasivului

Structura activului Tabel 5.

	2020	2021	2022	2023	2024
Active imobilizate	4.352.473	3.746.389	3.206.186	2.852.543	2.550.076
Pondere active imobilizate în active totale	46%	40%	39%	33%	28%
Stocuri	7.231	4.211	3.514	4.131	4.095
Pondere stocuri în active circulante	0%	0%	0.07%	0.07%	0.06%
Creanțe	212.624	407.664	136.718	168.582	41.617
Pondere creanțe în active circulante	4%	7.3%	2.68%	2.96%	0.64%

Disponibilități	4.791.529	5.150.432	4.953.712	5.517.270	6.481.148
Pondere disponibilități în active circulante	96%	92.6%	97.25%	96.96%	99.30%
Active circulante	5.011.384	5.562.307	5.093.944	5.689.983	6.526.860
Pondere active circulante în active totale	54%	57%	61.30%	66.53%	71.84%
Active totale	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076	9.085.587

Rata activelor imobilizate (RAI)

Rata activelor imobilizate Tabel 6.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024
Active imobilizate	4.352.473	3.746.389	3.206.186	2.852.543	2.550.076
Total Activ	9.366.799	9.137.938	8.309.049	8.552.076	9.085.587
Rata activelor imobilizate	46.47%	40.21%	38.59%	33.35%	28.07%

Rata activelor imobilizate a înregistrat o scădere în anul 2024 față de anul 2023, determinată de diminuarea valorii contabile a activelor imobilizate ca urmare a amortizării, în contextul în care regia nu a efectuat investiții noi în cursul anului. Această evoluție indică o reducere a ponderii activelor imobilizate în totalul activelor, reflectând lipsa proceselor de reînnoire sau dezvoltare a portofoliului de active imobilizate.

Rata activelor circulante (RAC)

Rata activelor circulante Tabel 7.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024
Active circulante	5.011.384	5.562.307	5.093.944	5.689.983	6.526.860
Total Activ	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076	9.085.587
Rata activelor circulante	53.50%	59.69%	61.30%	66.53%	71.84%

În anul 2024, regia înregistrează o pondere a activelor circulante de 71,84% din totalul activelor, ceea ce reflectă o structură financiară axată pe lichiditate și o capacitate bună de acoperire a obligațiilor curente. Această situație evidențiază o poziție financiară stabilă, însă totodată sugerează că nu au fost realizate investiții semnificative, ceea ce poate indica o orientare mai redusă către dezvoltarea infrastructurii sau modernizarea activelor pe termen lung.

Structura pasivului Tabel 8.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024
Capitaluri proprii	7.702.204	8.098.729	7.249.448	7.504.608	8.239.341

Datorii totale	1.124.595	1.102.108	976.177	952.601	771.018
Total Pasiv	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076	9.085.587
Pondere capitaluri proprii	82.23%	86.92%	87.25%	87.75%	90.69%
Pondere datorii totale	12.01%	11.83%	11.75%	11.14%	8.49%

Structura pasivului reflectă modul în care este finanțată activitatea Regiei, evidențiind ponderea capitalurilor proprii și a datoriilor în totalul surselor de finanțare. Ponderea de 90.69% a capitalurilor proprii indică o stabilitate financiară mai mare și o dependență redusă de sursele externe de finanțare.

Rata stabilității financiare (RSF)

Rata stabilității financiare Tabel 9.

	2020	2021	2022	2023	2024
Capital permanent	8.120.262	8.487.844	7.574.947	7.834.834	8.508.331
Total Pasiv	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076	9.085.587
Rata stabilității financiare	86.69%	86.69%	91.17%	91.61%	93.65%

Pentru anul 2024, rata stabilității financiare, înregistrează un procent de 93,65%, ceea ce evidențiază o structură financiară echilibrată, caracterizată printr-un nivel ridicat de autonomie și un risc financiar scăzut.

Rata autonomiei financiare globale (RAFG)

Rata autonomiei financiare globale Tabel 10.

	2020	2021	2022	2023	2024
Capital propriu	7.702.204	8.098.729	7.249.448	7.504.608	8.239.341
Total Pasiv	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076	9.085.587
Rata autonomiei financiare globale	82.23%	86.92%	87.25%	87.75%	90.69%

Valoarea RAFG de 90,69% reflectă un grad ridicat de autonomie financiară, ceea ce plasează Regia într-o poziție stabilă din punct de vedere financiar, cu un profil de risc scăzut. Acest indicator reprezintă un avantaj important în susținerea sustenabilității pe termen lung a activității economice.

4. Analiza echilibrului financiar prin fondul de rulment, necesarul de fond de rulment și trezoreria netă

Evoluția fondului de rulment Tabel 11.

lei

	2020	2021	2022	2023	2024
Capital permanent	8.120.262	8.487.844	7.574.976	7.834.834	8.508.331
Active imobilizate nete	4.352.473	3.746.389	3.206.186	2.852.543	2.550.076
Fond de rulment net	3.767.789	4.741.455	4.368.790	4.982.291	5.958.255

Fondul de rulment net, prezintă o creștere de 19.59% față de anul 2023. Analiza cumulată a indicatorilor calculați relevă o situație pozitivă din prisma fondului de rulment ce oferă posibilitatea asigurării de resurse pentru finanțarea activităților pe termen scurt dar și lung.

Evoluția necesarului de fond de rulment Tabel 12.

	2020	2021	2022	2023	2024
Stocuri	7.231	4.211	3.514	4.131	4.095
Creanțe	212.624	407.664	136.718	168.582	41.617
Furnizori	38.109	58.889	79.386	82.769	36.402
Alte datorii	286.715	58.889	496.407	483.603	395.906
Necesar de fond de rulment	(104.970)	(483.129)	(435.561)	(393.659)	(386.596)

Necesarul de Fond de Rulment negativ indică faptul că societatea își finanțează activitatea de exploatare în principal din datoriile curente, fără a apela la capitaluri suplimentare. Această situație poate reflecta o eficiență operațională bună, însă este importantă monitorizarea atentă a fluxurilor financiare și a termenelor de plată pentru a preveni eventuale presiuni asupra lichidității.

Evoluția indicatorilor de echilibru financiar Tabel 13.

	2020	2021	2022	2023	2024
Fond de rulment	3.767.789	4.741.455	4.368.790	4.982.291	5.958.255
Necesar fond de rulment	(104.970)	(483.129)	(435.561)	(393.659)	(386.596)
Trezoreria netă	3.872.759	5.224.584	4.804.351	5.375.950	6.344.851

Fondul de rulment reflectă surplusul capitalului permanent față de activele imobilizate, indicând resursele disponibile pentru finanțarea activității curente. În exercițiul financiar analizat, fondul de rulment înregistrează o valoare de 5.958.255 lei față de 4.982.291 în anul 2023, ceea ce semnaleză o capacitate ridicată de acoperire a activelor circulante din surse stabile.

Necesarul de fond de rulment exprimă nivelul resurselor financiare necesare pentru acoperirea decalajului temporar dintre exigibilitatea datoriilor curente de exploatare și transformarea activelor circulante de exploatare în lichidități. Necesarul de fond de rulment, în valoare de 386.596 lei, a înregistrat o ușoară scădere față de anul precedent (393.659 lei), ceea ce reflectă menținerea unei nevoi stabile de finanțare pentru ciclul operațional.

În perioada analizată, trezoreria netă a crescut de la 5.375.950 lei în anul 2023, la 6.344.851 lei în exercițiul curent. Această evoluție reflectă îmbunătățirea capacității de autofinanțare pe termen scurt, consolidarea lichidității structurale și o poziție financiară mai solidă în raport cu ciclul operațional.

5. Analiza echilibrului financiar prin valoarea patrimonială netă

Evoluția Activului Net Contabil Tabel 14.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024
Total Activ	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076	9.085.587
Datorii	1.124.595	1.102.108	976.177	952.601	771.018
Activ net contabil	8.242.204	8.215.830	7.332.872	7.599.475	8.314.569
Indice de creștere a ANC	-1.201%	-0.32%	-10.74%	3.64%	9.4%
Rata anuală a inflației	3.80%	2.10%	16.4%	10.4%	5.1%
Raport contabil net	89.60%	87.99%	88.25%	88.86%	91.51%

Activul net contabil înregistrează valori pozitive. În anul 2024 indicele de creștere al activului net a avut valori pozitive, ceea ce reprezintă o situație favorabilă pentru regie.

Raportul contabil net de 91,51% indică faptul că o mare parte din activele companiei sunt finanțate din surse proprii, ceea ce reflectă o independență financiară ridicată și un risc financiar scăzut.

Evoluția autonomiei financiare Tabel 15.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024
Capital propriu	7.702.204	8.098.729	7.249.448	7.504.608	8.239.341
Total activ	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076	9.085.587
Autonomia financiară	82.23%	86.92%	87.24%	87.75%	90.68%
Valoarea optimă	50%	50%	50%	50%	50%

6. Solvabilitatea

În cadrul analizei financiare a Regiei, un element esențial este autonomia financiară, indicator al independenței financiare și al riscului financiar al Regiei, iar o valoare ridicată sugerează o mai mare capacitate de a face față fluctuațiilor economice și condițiilor externe. Autonomia financiară exprimă gradul în care o întreprindere își susține activitatea prin resurse proprii, fără a apela în mod semnificativ la finanțare externă. Un nivel mai ridicat al acestui indicator reflectă o independență financiară crescută și o expunere mai redusă la riscurile generate de factorii externi.

Având o autonomie financiară de 90.68%, Regia este într-o poziție foarte bună de a evita riscurile financiare externe și a menține o independență semnificativă față de creditorii externi. O valoare considerată optimă pentru autonomia financiară este de cel puțin 50%, indicând un echilibru sănătos între capitalul propriu și datoriile contractate.

Evoluția gradului de îndatorare Tabel 16.

lei

	2020	2021	2022	2023	2024
Total datorii	1.124.595	1.102.108	976.177	952.601	771.018
Total activ	9.366.799	9.317.938	8.309.049	8.552.076	9.085.587
Grad de îndatorare	12.01%	11.83%	11,74%	11.13%	8.49%
Valoarea optimă	50%	50%	50%	50%	50%

Gradul de îndatorare reprezintă un indicator financiar care măsoară proporția din totalul activelor unei întreprinderi care este finanțată prin datorii. La finalul anului 2024, gradul de îndatorare al Regiei a fost de 8.49% ceea ce înseamnă că doar aproximativ 8.49% din activele Regiei sunt finanțate prin datorii, iar restul de 91.51% provin din capital propriu.

Un grad de îndatorare de 8.49% reflectă o poziție financiară stabilă și echilibrată, cu un grad redus de expunere la riscuri financiare.

Evoluția lichidității curente Tabel 17.

	2020	2021	2022	2023	2024
Active curente	5.011.384	5.562.307	5.093.944	5.689.983	6.526.860
Pasive curente	706.537	712.994	734.102	717.242	577.256
Lichiditatea curentă	7.09	7.8	6.94	7.93	11.30
Valoarea min	1	1	1	1	1
Valoarea max.	2	2	2	2	2

lei

7. Lichiditatea

Lichiditatea curentă (Lc)

Valorile de referință pentru lichiditatea curentă sunt:

- 1.00 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se pericol de incapacitate de plată.
- 2.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele

Indicatorul lichidității curente a înregistrat o valoare de 11.30, ceea ce reflectă o poziție financiară solidă pe termen scurt. Acest nivel ridicat indică disponibilitatea companiei de a-și acoperi fără dificultăți obligațiile curente.

Evoluția lichidității rapide Tabel 18.

	2020	2021	2022	2023	2024
Active curente fără stocuri	5.004.153	5.558.096	5.090.430	5.685.852	6.522.765

lei

Pasive curente	706.537	712.994	734.102	717.242	577.256
Lichiditatea rapidă	7.08	7.8	6.93	7.93	11.30
Valoarea min.	0.65	0.65	0.65	0.65	0.65
Valoarea max.	1	1	1	1	1

Lichiditatea rapidă (Lr)

Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.65 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată
- 1.00 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele curente

Indicatorul lichidității rapide, calculat ca raport între activele circulante excluzând stocurile și pasivele curente, a înregistrat valoarea de 11,30, evidențiind o acoperire superioară a obligațiilor pe termen scurt și o structură conservatoare a activelor circulante cu grad ridicat de lichiditate.

Evoluția lichidității imediate Tabel 19.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024
Disponibilități	4.791.529	5.150.432	4.953.712	5.517.270	6.481.148
Pasive curente	706.537	712.994	734.102	717.242	577.256
Lichiditatea imediată	6.78	7.22	6.75	7.69	11.22
Valoarea min.	0.35	0.35	0.35	0.35	0.35
Valoarea max.	0.65	0.65	0.65	0.65	0.65

Lichiditatea imediată (Li)

Valorile de referință ale indicatorului sunt:

- 0.35 – valoarea minimă, sub acest nivel firma aflându-se în pericolul incapacității de plată.
- 0.65 – valoarea maxim acceptabilă a acestui indicator, peste acest nivel considerându-se că nu se utilizează corespunzător activele curente

Lichiditatea imediată pentru întreaga perioadă analizată are valori care depășesc valoarea maximă recomandată, ceea ce caracterizează o situație confortabilă pentru Regie.

Per ansamblu valorile indicatorilor de lichiditate sunt cu mult mai mari decât valorile de referință maxime recomandate, ceea ce semnifică o alocare ineficientă a activelor curente, respectiv un nivel extrem de ridicat al disponibilităților.

Rata rentabilității comerciale Tabel 20.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024

Cifra de afaceri	3.245.687	3.032.031	3.304.959	3.079.205	3.163.816
Rezultatul exploataării	595.642	335.041	-288.652	217.345	320.824
Rata rentabilității comerciale	18.35%	11.05%	-8.73%	7.06%	10.14%
Valoare estimativă	25%	25%	25%	25%	25%

8. Analiza rentabilității firmei

8.1 Analiza rentabilității comerciale

Rezultatul din exploatare a consemnat o creștere față de anul 2023, ca urmare a optimizării și reducerii cheltuielilor operaționale. Acest rezultat pozitiv reflectă o performanță operațională eficientă, evidențiind rentabilitatea activității desfășurate de Regie.

Rata rentabilității financiare Tabel 21.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024
Profit net	477.724	635.388	-249.332	255.159	793.068
Capitaluri proprii	7.702.204	8.098.729	7.249.448	7.504.608	8.239.341
Rata rentabilității financiare	6.20%	7.85%	-3.43%	3.40%	9.63%
Rata medie a dobânzii	2.1%	2%	5.75%	7%	6.5%

8.2. Analiza rentabilității financiare

Pentru a fi asigurată atractivitatea investiției este necesar ca rata rentabilității financiare să fie superioară în raport cu rata medie a dobânzilor bancare sau, cu rata rentabilității financiare înregistrată la nivelul altor agenți economici cu profil similar.

Rata rentabilității economice Tabel 22.

	lei				
	2020	2021	2022	2023	2024
Capital permanent	8.120.262	8.487.844	7.574.947	7.834.834	8.508.331
Profit net + Dobânzi	477.724	642.790	-239.281	406.068	955.383
Rata rentabilității economice	5.88%	7.57%	-3.51%	5.18%	11.23%
Rata inflației	2.10%	8.2%	16.4%	10.4%	5.1%
Rata medie a dobânzii	2.1%	2%	5.75%	7%	6.5%

8.3. Analiza rentabilității economice

Pentru a fi asigurat dezideratul menținerii substanței economice a întreprinderii este necesar ca rata rentabilității economice să fie superioară în raport cu rata inflației.

9. Analiza indicatorilor de performanță

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 330 din 31.08.2023, au fost aprobați indicatorii-cheie de performanță financiari și nefinanciari pentru perioada septembrie 2023-septembrie 2025, rezultați din Planul de administrare al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Curtici-Arad”. Urmare a negocierii indicatorilor-cheie de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Zonei Libere Curtici-Arad rezultați din Planul de administrare, pentru perioada 2023-2025 s-a achiesat de către reprezentanții părților implicate faptul că indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați vor constitui anexă la contractul de mandat al membrilor Consiliului de Administrație.

Aprobarea indicatorilor-cheie de performanță permit cuantificarea performanței activității derulate la nivelul întregii Regii Autonome, în vederea atingerii obiectivelor propuse prin Planul de administrare corelat cu Scrisoarea de așteptări elaborată de autoritatea tutelară.

În cursul anului 2023, H.G. nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice a fost abrogată de art. 6 din H.G. nr.639/2023, iar art. IV din O.U.G. nr. 117/2023 pentru modificarea și completarea O.U.G nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și pentru modificarea și completarea Legii nr. 187/2023 prevede că : ” În termen de 9 luni de la data intrării în vigoare a prezentei ordonanțe de urgență, contractele de mandat ale administratorilor permanenți, prevăzuți la art. VIII alin. (1) din Legea nr. 187/2023, se vor modifica pentru a include indicatorii de performanță, cu aplicarea corespunzătoare a prevederilor art. 13, 22, 30 sau 36 din O.U.G. nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare.”

În temeiul prerogativelor stabilite prin O.U.G. 109/2011 și prin H.G. nr. 639/2023, Consiliul Județean Arad, în calitate de autoritate publică tutelară, prin Compartimentul Guvernanta Corporativă și Ajutor de Stat, a stabilit obiectivele și setul indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru monitorizarea Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Curtici-Arad” și pentru evaluarea performanței Consiliului de Administrație al Regiei pentru perioada rămasă a mandatului, din categoriile de indicatori financiari și nefinanciari, reglementați în Anexele nr. 2a și 2b din Hotărârea nr. 639/2023. Consiliul de Administrație al Regiei Autonome ”Administrația Zonei Libere Curtici-Arad”, a aprobat indicatorii de performanță financiari și nefinanciari stabiliți conform Anexei 2a și 2b la H.G. 639/2023 pentru monitorizarea performanței Regiei și pentru evaluarea performanței Consiliului de Administrație pentru perioada rămasă a mandatului.

Prin Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 271 din 06.09.2024, au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari pentru monitorizarea performanței Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Curtici-Arad” și pentru evaluarea performanței Consiliului de Administrație al Regiei pentru perioada rămasă a mandatului.

Indicatorii de performanță stabiliți de autoritatea publică tutelară și aprobați de Consiliul de Administrație respectă dispozițiile art. 4⁷ alin. (2) din O.U.G. nr. 109/2011, conform cărora categoriile de indicatori de performanță financiari obligatorii și aplicabili tuturor întreprinderilor publice sunt următoarele:

- ❖ -politica de investiții,
- ❖ -finanțarea,
- ❖ -operațiuni,
- ❖ -rentabilitatea și
- ❖ -rata de distribuție a profitului sub formă de dividende.

Gradul global de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță pentru anul 2024 este de 78.42% și se calculează prin însumarea gradelor de realizare ponderate ale fiecărui indicator în parte, și se prezintă astfel:

Nr. Crt.	Categorie de indicatori	Indicatori	U M	Obiectiv de performanță	Indicator negociat 2024	Indicator realizat la 31.12.2024	Indice de realizare	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Grad de realizare
ICP FINANCIARI (40%)									
1	Politica de investiții	Gradul de realizare a investițiilor programate Valoarea investițiilor realizate (inclusiv investiții în curs)/Valoarea investițiilor planificate prin BVC	%	Realizare minim 75% din Planul anual de investiții	$\geq 75\%$	11,85	15,80	5%	0,79
2		Rata cheltuielilor de capital Cheltuieli de capital/ Total active*100	%	Utilizarea eficientă a surselor de finanțare pentru investiții	$\geq 1,5$	0,11	7,33	5%	0,37
3	Finanțarea	Levierul (datorii totale/active totale)	Nr.	Mai mic sau egal cu 0,25	$\leq 0,25$	0,07	357	4%	4
4	Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor (Cifra de afaceri netă/Creanțe la începutul perioadei (T1)+Creanțe la finalul perioadei (T2)/2		Încasarea eficientă a creanțelor	≥ 20	13,72	69	5%	3,43
5.	Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete (Cifra de afaceri netă an curent-Cifra de afaceri netă an anterior)/Cifra de afaceri netă an anterior	%	Mai mare sau egal cu 3%	$\geq 3\%$	2,75	92	8%	7,33
6.		Marja netă a profitului Profit net/Cifra de afaceri netă*100	%	Mai mare sau egal cu 5%	$\geq 5\%$	23,34	467	4%	4

7.		Rata rentabilității activelor (Profit net/Total active *100)	%	Mai mare sau egal cu 5%	≥5%	8,1	162	5%	5
8.	Politica de dividende	Rata de distribuire a vărsămintelor din profitul net al exercițiului financiar (dividende plătite/profit net)	%	Mai mare sau egal cu 75%	≥75%	75	0	4%	0
ICP NEFINANCIARI ICP OPERAȚIONALI (40%)									
9.	Indicatori operaționali	Licențe	Mii lei	2% crescut față de anul anterior	253	250	98,81	9%	8,89
10.	Indicatori operaționali specifici activității Regiei	Permise	Mii lei	3% crescut față de anul anterior	958	876	91,44	9%	8,23
11.	Indicatori operaționali referitori la clienți	Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe de teren concesionate și/sau închiriate/total suprafețe de teren aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	69,82	68,16	97,62	8%	7,81
12.		Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii (total suprafețe construcții concesionate și/sau închiriate/total suprafețe construcții aflate în administrarea sau în proprietatea RAAZL)	%	1% crescut față de anul anterior (grad de ocupare an curent - grad de ocupare an anterior)	84,69	82,74	97,70	8%	7,82

13.	Indicatori referitori la angajați	Numărul de instruiți în materie de siguranță (Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului)	Nr.	Cel puțin o instruire în materie de siguranță pe trimestru	4	4	100	6%	6
ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)									
14	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Respectarea obligațiilor de transparență	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art. 51 din O.U.G. nr. 109/2011	100	95	95	5%	4,75
15		Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță, anexă la contractul de mandat	%	Prezentare raport APT trimestrial	100	100	5	5%	5
16		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	%	Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor regiei (Confirmarea stabilirii politicilor)	100	100	100	5%	5
17		Numărul de reuniuni ale Consiliului de administrație	Nr.	Minim o reuniune pe lună	≥12	12	100	5%	5
								TOTAL	83,42

ICP FINANCIARI (40%)

- **Gradul de realizare a investițiilor programate** – Ținta programată pentru acest indicator a fost stabilită la o valoare de cel puțin 75% iar indicatorul realizat este de 11,85%. Indicele de realizare pentru anul 2024 este de 15.80%, ceea ce evidențiază un nivel semnificativ sub ținta propusă. Regia nu a realizat minim 75% din investițiile programate prin Planul anual de investiții.
- **Rata cheltuielilor de capital** – Ținta programată pentru acest indicator a fost stabilit la o valoare de cel puțin 1,5%. Pentru anul 2024 indicatorul realizat este de 0,11% iar indicele de realizare este de 7,33%, Regia nu a utilizat eficient sursele de finanțare pentru investiții, indicatorul nu a fost realizat sub nivelul programat.
- **Levierul** – Ținta programată pentru acest indicator a fost stabilit la o valoare de cel mult 0,25 iar indicatorul realizat este 0,07. Indicele de realizare pentru anul 2024 este de 357, indicatorul fiind îndeplinit. Acesta reflectă un grad redus de îndatorare și o structură financiară echilibrată, majoritatea activelor fiind finanțate din capital propriu.
- **Rata de rotație a creanțelor** – Ținta programată pentru acest indicator a fost stabilit la o valoare de cel puțin 20. Pentru anul 2024, indicatorul realizat este de 13,72 iar indicele de realizare este de 69% , ceea ce indică o eficiență scăzută în procesul de încasare a creanțelor, indicatorul nu a fost îndeplinit.
- **Rata de creștere a cifrei de afaceri** – Ținta programată pentru acest indicator a fost stabilit la o valoare mai mare sau egal cu 3% iar indicatorul realizat este de 2,75%. Indicele de realizare în anul 2024 este de 92%, situându-se sub nivelul țintă. Prin urmare, indicatorul nu a fost îndeplinit, cifra de afaceri a înregistrat o creștere sub nivelul programat, ceea ce indică o evoluție mai lentă a activității Regiei.
- **Marja netă a profitului** - Ținta programată privind marja netă a profitului a fost stabilit la o valoare de minim 5%, iar indicatorul realizat este de 23,34%. Indicele de realizare pentru anul 2024 este de 467% Prin urmare, indicatorul a fost îndeplinit și depășit semnificativ, ceea ce reflectă o profitabilitate ridicată și o gestionare eficientă a cheltuielilor în raport cu veniturile obținute.
- **Rata rentabilității activelor** - Ținta programată privind rata rentabilității activelor a fost stabilit la o valoare de minim 5% iar indicatorul realizat este de 8,1%. Indicele de realizare pentru anul 2024 este de 162% și, indicatorul fiind îndeplinit, ceea ce evidențiază o utilizare eficientă a activelor pentru generarea de profit.
- **Rata de distribuire a vărsămintelor din profitul net al exercițiului financiar** - Ținta programată pentru acest indicator a fost stabilită la un nivel minim de 75%. Indicatorul nu a fost realizat. Această situație este justificată de prevederile legale în vigoare¹, conform cărora profitul net se distribuie pentru dividende/vărsăminte în cazul regiei doar după acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți. În anul 2024 regia a repartizat profitul net aferent anului 2023 pentru acoperirea pierderilor contabile din anul 2022.

ICP OPERAȚIONALI (40%)

- **Licențe** – Ținta programată pentru acest indicator este de 2% crescut față de anul anterior, respectiv 253 mii lei. Indicatorul realizat este 250 mii lei și indicele de realizare este de 98,81%. Regia nu a înregistrat această creștere planificată, nivelul fiind inferior celui din anul 2023
- **Permise acces** - Ținta programată pentru acest indicator este de 3% crescut față de anul anterior, respectiv 958 mii lei. Indicatorul realizat este de 876 mii lei și indicele de realizare este de 91.44%. Regia nu a înregistrat această creștere planificată, nivelul fiind inferior celui din anul 2023.
- **Gradul de ocupare a suprafețelor de teren supuse concesiunii și/sau închirierii** - Ținta programată pentru acest indicator, trebuie sa fie cu 1% crescut față de gradul de ocupare a suprafețelor de teren din anul anterior. Indicele de realizare este de 97.62% iar indicatorul realizat este de 68,16%. Regia nu a realizat această creștere planificată, gradul de ocupare fiind sub nivelul anului 2023.

¹ Ordonanța nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome

- **Gradul de ocupare a construcțiilor supuse concesiunii și/sau închirierii** - Ținta programată pentru acest indicator este de 1% crescut față de gradul de ocupare a construcțiilor din anul anterior. Indicele de realizare pentru anul 2024 este de 97,70% iar indicatorul realizat este de 68,16%. Regia nu a realizat această creștere, gradul de ocupare fiind sub nivelul anului 2023.
- **Numărul de instruiți în materie de siguranță** – acest indicator presupune desfășurarea a cel puțin o instruire pe tema siguranței, indicatorul fiind îndeplinit.

ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (20%)

- **Respectarea obligațiilor de transparență** prevăzute de art. 51 din O.U. G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. În anul 2024 conducerea administrativă a Regiei a publicat pe situl regiei raportările prevăzute, în proporție de 95%, având indicii de realizare de 95%..
- **Raportul trimestrial al Consiliului de administrație privind modul de îndeplinire a indicatorilor de performanță** –Regia a raportat trimestrial autorității publice tutelare modul de îndeplinire a indicatorilor de monitorizare din contractul de mandat care au fost aprobați de către Consiliul de Administrație al Regiei.
- **Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor** - indicator care urmărește managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor Regiei, indicii de realizare și indicatorul realizat pentru anul 2024 fiind de 100%.
- **Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație** – acest indicator stabilește minim o reuniune pe lună, indicii de realizare pentru anul 2024 este de 100%,

Gradul total de realizare a indicatorilor de performanță, pentru monitorizarea performanței Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Curtici-Arad” și pentru evaluarea performanței Consiliului de Administrație al Regiei pentru anul 2024 , este de 83,42%.

În ceea ce privește opinia auditorului financiar, auditul situațiilor financiare se realizează anual, după întocmirea acestora de către Regie. Opinia auditorului este „Situațiile financiare individuale anexate oferă o imagine fidelă a poziției financiare a Regiei la 31 decembrie 2024, precum și a performanței financiare și a fluxurilor de trezorerie, pentru exercițiul financiar încheiat la această dată, în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanțelor Publice din România nr. 1802/2014 cu modificările și completările ulterioare”.

Șef Serviciu-exercitare temporară,
Dorina Hodăjeu

Consilier,
Paula Dumitrache

Arad, mai 2025