

Anexa nr. 3 la Hotărârea Consiliului Județean Arad nr. 22/29.01.2026

Indicatori-cheie de performanță financiari și nefinanciari  
pentru membrii Consiliului de administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. - mandatul 2025-2029

Nr. Crt.	Categorie de indicatori	Indicatori	UM	Obiectiv de performanță	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Ținta				
						2025	2026	2027	2028	2029
<b>ICP FINANCIARI (50%)</b>										
1	Politica de investiții	<b>Gradul de implementare a planului anual de investiții</b> <i>Valoarea investițiilor realizate<sub>t</sub>/valoarea investițiilor programate prin BVC<sub>t</sub></i>	%	Utilizarea eficientă a surselor de finanțare pentru investiții	10%	≥80%	≥85%	≥85%	≥90%	≥90%
2	Finanțarea	<b>Lichiditatea curentă</b> <i>Active curente (circulante) /Datorii curente (&lt;1 an)</i>	Nr.	Onorarea obligațiilor pe termen scurt în baza activelor deținute pe termen scurt	10%	>1	>1,2	>1,2	>1,2	>1,2
3	Operațiuni	<b>Rata de rotație a activelor</b> <i>Cifra de afaceri netă/Valoarea medie a tuturor activelor (Total Active<sub>t1</sub>+Total active<sub>t0</sub>)/2</i>	Nr.	Creșterea eficienței utilizării activelor pentru a genera venituri	10%	≥0,19	≥0,19	≥0,19	≥0,19	≥0,19
4	Rentabilitate	<b>Rata de creștere a cifrei de afaceri nete</b> <i>(Cifra de afaceri netă<sub>curent</sub>- Cifra de afaceri netă<sub>anterior</sub>) /Cifra de afaceri netă<sub>anterior</sub></i>	%	Creșterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior cu minim 2,48%	10%	≥2,48%	≥2,50%	≥2,50%	≥2,50%	≥2,50%

5	Politica de dividende	<b>Gradul de recuperare a pierderilor contabile</b> <i>Profit repartizat pentru acoperirea pierderii_t/ pierderi contabile_t-1</i>	%	Recuperarea pierderii contabile din anii anteriori pt. ca societatea să poată repartiza dividende	10%	Minim 15%/an	Minim 15%/an	Minim 15%/an	Minim 20%/an	Minim 20%/an
<b>ICP NEFINANCIARI - ICP OPERAȚIONALI ȘI ORIENTAȚI SPRE SERVICII PUBLICE (40%)</b>										
6.	Indicatori referitori la specificul întreprinderii publice	<b>Mișcări aeronave</b>	Nr.	Înscrierea pe un trend ascendent a numărului mișcărilor de aeronave  Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	15%	3075	3075	3230	3392	3560
7		<b>Securitate -</b> Neconformități rezultate în urma auditurilor de securitate	Nr.	Creșterea gradului de securitate a operațiunilor desfășurate de aeroport  Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	10%	0 sau 100% rezolva te	0 sau 100% rezolva te	0 sau 100% rezolva te	0 sau 100% rezolva te	0 sau 100% rezolva te
8	Indicatori referitori la angajați	<b>Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților</b> <i>Confirmarea instituirii sistemului</i>	DA/ NU	Creșterea nivelului de siguranță a angajaților	5%	DA	DA	DA	DA	DA
9	Indicatori de mediu	<b>Emisiile din domeniul de aplicare 1</b> <i>Emisiile direct generate de instalațiile companiei</i>	Ton eC O2	Scăderea gradului de generare a emisiilor de CO2	5%	-1,20%	-1,20%	-1,20%	-1,20%	-1,20%

10	Indicatori referitori la clienți	<b>Rata de retenție a clienților</b> <i>Număr de clienți_t-număr de clienți noi_t)/număr de clienți_t-1</i>	%	Creșterea gradului de fidelizare a clienților	5%	87%	87%	87%	87%	87%
<b>ICP SPECIFICI ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ (10%)</b>										
11	Indicatori legați de guvernanță corporativă	<b>Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație</b>	Nr.	Minim o ședință pe trimestru	5%	≥4	≥12	≥12	≥12	≥12
12		<b>Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație</b> <i>Nr. total al femeilor care ocupă poziții de administrator/Nr. total de administratori</i>	%	Respectarea prevederilor privind egalitatea de gen	5%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%

**Președinte,  
Iustin Cionca**

**Secretar General al Județului,  
Silvana Lupu**