

**INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI PENTRU MEMBRII NEEEXECUTIVI AI CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL S.C. COMPANIA DE APĂ ARAD S.A.-MANDATUL 2025-2029 CARE FAC OBIECTUL NEGOCIERII ȘI APROBĂRII**

**1. Indicatori financiari**

Categorie	Indicator	Date primare	Formula	UM	Indicator negociat și aprobat 2025	Indicator negociat și aprobat 2026	Indicator negociat și aprobat 2027	Indicator negociat și aprobat 2028	Indicator negociat și aprobat 2029	Pondere %
<b>Politica de investiții</b>	Fonduri nerambursabile	Pregătirea de proiecte și atragerea permanentă de fonduri nerambursabilă	Afirmativ	DA/NU	100%	100%	100%	100%	100%	10
<b>Finanțarea</b>	Lichiditatea imediata (Test acid)	Active curente (circulante)	Lichiditatea imediata Test acid = ((Active curente (circulante) – Stocuri)) / Datorii curente		0,80	0,80	0,80	0,80	0,80	5
		Stocuri								
	Gradul de acoperire a cheltuielilor totale din venituri totale	Cheltuieli totale	Gradul de acoperire a cheltuielilor = Cheltuieli totale / Venituri totale	%	≤100%	≤100%	≤100%	≤99%	≤98%	5
		Venituri totale								

<b>Operațiuni</b>	Rata de rotație a activelor	Cifra de afaceri netă	Rata de rotație a activelor = Cifra de afaceri netă / Valoarea medie a tuturor activelor								
		Valoarea medie a tuturor activelor = (Total active la începutul perioadei (t0) + Total active la sfârșitul perioadei (t1)) / 2			0,19	0,19	0,19	0,19	0,19	5	
	Rata de plată a redevenței	Redevența achitată t	Rata de plată a redevenței = Redevența achitată t / Redevența datorată t	%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	10
		Redevența datorată t									
<b>Rentabilitate</b>	Rentabilitatea activelor (ROA)	Profit net	Rentabilitatea activelor (ROA) = Profit net/Total active	%	minim 0,08%	minim 0,08%	minim 0,08%	minim 0,08%	minim 0,08%	5	
		Total active = (Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans)									
<b>Politica de dividende</b>	Constituirea fondului IID	Constituirea fondului IID conform OUG 198/2005	Afirmație	%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	10
<b>TOTAL PONDERE INDICATORI FINANCIARI</b>				%							<b>50</b>

## 2. Indicatori nefinanciari

Categorie	Indicatori	Date primare	Formula	U.M.	Indicator negociat 2025	Indicator negociat 2026	Indicator negociat 2027	Indicator negociat 2028	Indicator negociat 2029	Pondere %
<b>INDICATORI OPERAȚIONALI</b>										
Indicatori de mediu	Gradul de realizare al programului de monitorizare	Gradul de realizare al programului de monitorizare a calității apei epurate evacuate în emisar	Nr. de monitorizări realizate / Nr. de monitorizări programate	%	95%	95%	95%	95%	95%	5
	Durata medie de reparare a conductelor avariate de la data înregistrării reclamațiilor la Compania de Apă		Numărul total de zile în care s-au efectuat reparațiile/număr total de reclamații	zile	3	3	2,5	2,5	2,3	10
<b>TOTAL PONDERE INDICATORI OPERAȚIONALI</b>				%						<b>15</b>

Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Număr total de clienți	Rata de retenție a clienților <sub>t</sub> = (număr de clienți <sub>t</sub> – număr de clienți noi <sub>t</sub> )/număr de clienți <sub>t-1</sub>	%	minim 77%	minim 77%	minim 80%	minim 83%	minim 85%	5
		Număr de clienți noi								
<b>TOTAL PONDERE INDICATORI ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE</b>				%						5
Indicatori referitori la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului		DA/NU	DA	DA	DA	DA	DA	10
Indicatori legați de guvernarea corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	Numărul ședințelor consiliului de administrație <sub>t</sub>	Număr ședințe	minim 12	minim 12	minim 12	minim 12	minim 12	10

Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin_t/Numărul de cadre superioare de conducere_t	%	33	33	33	33	33	10
		Numărul de cadre superioare de conducere								
<b>TOTAL PONDERE INDICĂTORI RESPONSABILITĂȚII SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ</b>				%						30

**Mandant**  
**Compania de Apă Arad S.A. prin reprezentant**  
**Buda Dan - Florin**

**Mandatar**

**Președinte,**  
**Iustin Cionca**

**Secretar General al Județului,**  
**Silvana Lupu**