

Nr. 499 16.03.2026  
Nr. CA 28/16.03.2026

**R A P O R T U L A N U A L**  
AL ADMINISTRATORILOR SOCIETĂȚII AEROPORTUL ARAD S.A.

-2025 -

## CUPRINS

|      |   |     |
|------|---|-----|
| A.   | Baza raportului .....   | 3   |
| B.   | Date generale privind S.C. Aeroportul Arad S.A.....   | 3   |
| C.   | Misiunea Aeroportul Arad .....  | 4   |
| D.   | Priorități strategice ale Aeroportului Arad .....   | 4   |
| E.   | Modelul de afaceri al Aeroportului Arad.....  | 5   |
| G.   | Date generale privind administrarea S.C. Aeroportul Arad S.A. ....  | 6   |
| G.1. | Conducerea operativă a Societății .....   | 6   |
| G.2. | Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență .....          | 6   |
| G.3. | Activitatea Consiliului de Administrare .....   | 7   |
| H.   | Evenimente corporative relevante în anul 2025 și până în prezent .....                                    | 9   |
| I.   | Aeroportul Arad – Activitate 2025 .....   | 11  |
| I.1  | Activitatea comercială .....  | 11  |
| I.2  | Activitatea de reglementare și siguranță .....  | 11  |
| I.3  | Activitatea tehnică și operațională.....  | 12  |
| I.4  | Activitatea de management al siguranței .....   | 12  |
| I.5  | Activitatea de securitate aeroportuară .....  | 13  |
| I.6  | Activitatea de salvare aeroportuară .....   | 21  |
| I.7  | Activitatea în domeniul investițional: .....  | 21  |
| I.8. | Activitatea financiară.....   | 22  |
| I.   | Programe desfășurate pe domenii de activitate .....   | 23  |
| J.   | Indicatori de performanță 2025 .....  | 25  |
| J.1  | Indicatori financiari și nefinanciari .....   | 25  |
| J.2  | Aspecte relevante cu privire la remunerarea administratorilor și directorilor întreprinderii publice..... | 32  |
| J.3  | Așteptări privind politica de dividende .....   | 322 |
| K.   | Raportare privind durabilitatea .....   | 33  |

## **A. Baza raportului**

Raportul anual al Consiliului de Administrație al societății Aeroportul Arad S.A., pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2025, a fost elaborat în conformitate cu:

- Art. 55 din O.U.G. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Capitolul IV, Art. 1.(2) lit. e) privind Obiectul mandatului din contractele de mandat încheiate între administratorii și S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- Capitolul VI, Art. 4 lit. y) privind Drepturile și obligațiile mandatarului/administratorului din contractele de mandat încheiate între administratorii și S.C. Aeroportul Arad S.A.;

## **B. Date generale privind S.C. Aeroportul Arad S.A.**

S.C. Aeroportul Arad S.A este o societate comercială pe acțiuni, cu capital integral de stat, care se organizează și funcționează pe bază de gestiune economică și în conformitate cu actul său constitutiv, societatea este administrată în sistem unitar.

Aeroportul Arad are ca obiect principal de activitate din codul CAEN 522 - activități anexe pentru transporturi și ca activitate principală 5223 - Activități de servicii anexe transporturilor aeriene, care implică efectuarea de prestații, servicii de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau concesiune, în vederea asigurării condițiilor pentru aterizarea – decolarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic intern și internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public.

Misiunea S.C. Aeroportul Arad S.A. este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și mărfuri, de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor și a mediului și a unui nivel ridicat de responsabilitate social.

Societatea s-a constituit prin reorganizarea R.A. AEROPORTUL ARAD, conform Hotărârii nr. 48/1998 a Consiliului Județean Arad. Consiliul Județean Arad este acționarul unic al societății având și atribuțiile de autoritate publică tutelară.

Capitalul social al societății este în valoare totală de 15.096.000 lei, format din 15.096 acțiuni cu valoare nominală de 1000 lei fiecare și aparține Consiliului Județean Arad care deține 100 %, respectiv 15.096.000 lei.

În vederea realizării obiectului principal de activitate societatea administrează un patrimoniu public, în baza unui contract de concesiune încheiat cu Județul Arad, având ca obiect concesiunea de bunuri din patrimoniul public al județului în valoare de 190.378.079,93 lei, pe o perioadă de 19 ani și un patrimoniu privat al societății.

S.C. Aeroportul Arad S.A. este beneficiarul unei scheme de ajutor de stat de exploatare, pentru acoperirea deficitului de finanțare a activității aeroportuare pe perioada 2020-2026, în valoare de 40.997 mii lei. De asemenea societății îi sunt acoperite, prin transferuri din bugetul Județului Arad, cheltuielile de natură neeconomică, care intră în sfera de responsabilitate a statului.

Cadrul legal în baza căruia funcționează societatea este asigurat de Legea 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind

governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii de Guvern nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011. În completare se poate menționa și legislația specifică sectorului de activitate:

- Hotărârea de Guvern nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene;
- Ordonanța de Guvern nr. 29/1997 privind Codul aerian, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea de Guvern nr. 1193/2012 pentru aprobarea Programului National de Securitate Aeronautică;
- Ordinul nr. 1182/2016 privind aprobarea Programului National de Siguranță în Aviația Civilă;
- Ordinul nr. 161/2016 pentru clasificarea aerodromurilor civile certificate din România și pentru aprobarea Reglementării aeronautice civile române privind autorizarea aerodromurilor civile-RACR-AD-AADC și a Reglementării aeronautice civile române privind amenajarea, utilizarea și înregistrarea aerodromurilor civile- RACR-AD-IADC;
- Reglementarea aeronautică civilă română RACR-AD-PETA "Proiectarea și exploatarea tehnică a aerodromurilor civile", ediția în vigoare;
- Regulamentul (CE) nr. 216/2008 al Parlamentului European și al Consiliului din 20 februarie 2008 privind normele comune în domeniul aviației civile;
- Regulamentul (UE) nr. 73/ 2010 al Comisiei Europene din 26 ianuarie 2011 de stabilire a cerințelor de calitate a datelor aeronautice și informatiilor aeronautice pentru Cerul unic european;
- Regulamentul (UE) nr. 185/2010 al Comisiei Europene din 4 martie 2010 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației;
- Regulamentul (UE) nr. 139/2014 al Comisiei Europene din 12 februarie 2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri în temeiul Regulamentului (CE) nr. 216/2008 al Parlamentului European și al Consiliului;
- Doc 9774 ICAO- Manual pentru certificarea aerodromurilor, ediția în vigoare;
- Doc 9859 ICAO- Manual pentru managementul siguranței, ediția în vigoare;
- Alte reglementări privind aviația civilă emise de Guvernul României, Ministerul Transporturilor, AACR (Autoritatea Aeronautică Civilă Română), de EASA (European Aviation Safety Agency) și de ICAO (International Civil Aviation Organization).

### C. Misiunea Aeroportul Arad

Misiunea Aeroportului Arad este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și mărfuri, de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor și a mediului și a unui nivel ridicat de responsabilitate socială.

Valorile susținute de Aeroportul Arad în îndeplinirea misiunii sale sunt:

- Siguranță
- Securitate
- Profesionalism
- Angajament
- Excelență

### D. Priorități strategice ale Aeroportului Arad

Obiectivul strategic al Aeroportului Arad îl reprezintă dezvoltarea durabilă și sustenabilă a societății prin dezvoltarea unui mod de transport de interes regional, național și european asigurând servicii de transport moderne și durabile.

Din acest obiectiv strategic rezultă următoarele **obiective operaționale**:

- Dezvoltarea sustenabilă, durabilă și modernizarea capacității aeroportuare

- Scăderea dependenței față de sprijinul de stat
- Eficientizarea organizațională și operațională.

Principiile prin intermediul cărora se vor putea asigura obiectivele mai-sus enunțate și acestea sunt:

- Asigurarea unei dezvoltări durabile a întreprinderii publice;
- Transpunerea în practică a prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Dezvoltarea sustenabilă, durabilă și modernizarea capacității aeroportuare;
- Scăderea dependenței față de sprijinul de acordat de autoritate publică tutelară;
- Eficientizarea organizațională și operațională;
- Fundamentarea de prognoze și date relevante pentru sectorul de activitate al întreprinderii publice;
- Necesitatea îmbunătățirii continue a performanței tuturor proceselor derulate în cadrul întreprinderii publice;
- Creșterea atractivității și a calității vieții în județul Arad și în regiunea de Vest a României în beneficiul cetățenilor, economiei și societății în general;
- Stimularea dezvoltării economiei și a competitivității.

Pe plan local și regional un aeroport civil devine un motor de dezvoltare atunci când este:

- viabilizat urbanistic- integrat dezvoltării economice de piață, dezvoltării sociale, politice, prin intermediul investițiilor publice și private
- echipat cu dotări și capacități tehnice și funcționale din sfera activităților sale economice, aeronautice și non-aeronautice, din care să-și asigure veniturile necesare cheltuielilor proprii
- i se asigură condițiile generale solicitate de piața de profil a transporturilor aeriene în ceea ce privește operaționalizarea aeroportului prin curse regulate de pasageri și de cargo,

devenind astfel rentabil din punct de vedere economic.

## **E. Modelul de afaceri al Aeroportului Arad**

Aeroportul Arad este parte a rețelei secundare de transport aerian și reprezintă un obiectiv strategic pentru conectivitatea regională și internațională, în corelare cu Master Planul General de Transport pentru România și cu documentele programatice emise de autoritatea publică tutelară. Activitatea aeroportului se desfășoară în două mari categorii: activități aeronautice (generatoare de venituri reglementate prin tarife aeroportuare) și activități non-aeronautice, realizate prin închirierea, concesiunea sau utilizarea unor bunuri pentru activități comerciale.

## **F. Măsuri în vederea îndeplinirii obiectivelor și așteptărilor**

### **1. Implementarea unei obligații de serviciu public, în conformitate cu :**

- Regulamentul UE 1008/2008 privind normele comune pentru operarea serviciilor aeriene;
- Comunicările Comisiei Europene 2014/C 99/03, cu modificările și completările ulterioare – Orientări privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene;
- Decizia 2012/21/UE a Comisiei Europene privind aplicarea articolului 106 alin. 2 din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene în cazul ajutoarelor de stat sub formă de compensații pentru obligația de serviciu public acordate anumitor întreprinderi cărora le-a fost încredințată prestarea unui serviciu de interes economic general.

În conformitatea cu prevederile acestor acte și decizii compensațiile acordate aeroporturilor și companiilor aeriene pentru executarea serviciilor de interes economic general și a obligației de serviciu public nu constituie ajutor de stat în sensul art. 107 ali. (3) din Tratatul privind funcționarea Uniunii Europene, cu condiția îndeplinirii cumulative a celor 4 criterii Altmark.

Implementarea obligației de serviciu public este condiționată de alocarea de către Județul Arad a unei sume anuale, pentru o perioadă de minim 4 ani, într-un quantum care va rezulta în urma unui studiu/analiză elaborat de Județul Arad.

### **2. Atribuirea unui contract de operare de noi curse aeriene de la – către Aeroportul Arad:**

Pentru implementarea acestei măsuri este necesar a fi realizat testul operatorului în economia de piață, în conformitate cu prevederile pct. 48 din Comunicarea Comisiei 2014/C 99/03 – Orientări privind ajutoarele de stat destinate aeroporturilor și companiilor aeriene. Comisia Europeană va evalua dacă o astfel de finanțare constituie un ajutor, analizând dacă în condiții similare, un operator privat ar fi acordat aceeași finanțare.

Implementarea acestei măsuri este condiționată de alocarea de către Județul Arad a unei finanțări multianuale într-un quantum care va rezulta în urma unui studiu/analiză elaborat de Județul Arad. Anterior acestei etape este necesar a fi elaborat testul operatorului privat în economia de piață.

### **3. Campanii de promovare de publicitate pentru promovarea Județului Arad ca destinație turistică pe piețele internaționale relevante.**

La nivelul pieței de profil UE există companii care realizează aceste tipuri de activități, inclusiv prin implicarea operatorilor aerieni care să efectueze curse regulate spre Arad dinspre anumite regiuni de interes din cadrul Europei sau chiar și din spații extracomunitare.

## **G. Date generale privind administrarea S.C. Aeroportul Arad S.A.**

Societatea este administrată de către un Consiliu de Administrație compus din trei membrii, în conformitate cu prevederile actului constitutiv al societății, aleși de către Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de patru ani.

Membrii Consiliului de Administrare au fost aleși de către Adunarea Generală a Acționarilor din în urma unei selecții derulate prin procesul de recrutare și selecție desfășurat în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii de Guvern nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 de către autoritatea publică tutelară Consiliul Județean Arad. La încetarea mandatului vechilor membrii ai Consiliului de administrație în data de 05.05.2025, fiind declanșată procedura de selecție care s-a finalizat prin numirea a doi membrii definitivi prin Hotărârea nr. 8 din data de 12.06.2025 și a celui de al treilea membru definitiv prin Hotărârea nr. 14 din data de 04.11.2025.

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți pentru o perioadă de 4 ani, cu posibilitatea reînnoirii mandatului acestora pe noi perioade cu aceeași durată sau durată mai mică. Mandatul actualilor membrii ai Consiliului de Administrație încetează la data de 12.06.2029

### **G.1. Conducerea operativă a Societății**

Conducerea operativă a societății este asigurată de directorul general al societății.

Numirea directorului general s-a derulat potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Consiliul de Administrație a adoptat Decizia nr. 58/13.10.2025 privind numirea d-lui Moșneag Ovidiu în funcția de director general al societății și delegarea conducerii executive a societății către acesta. Mandatul directorului general al S.C. Aeroportul Arad S.A. a început cu data de 15.10.2025 cu o durată până la data de 12.09.2026.

Directorul general are statutul de director prevăzut de art.143 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

### **G.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență**

Consiliul de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. pe durata anului 2025 a avut următoarea componență:  
01.01.2025 – 15.05.2025

- BUDA Dan - președinte al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- PAL Norbert - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- VIDAC Mile - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;

- VEKAS Andreea - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- COTUNA Cristian - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- GROZDI Livius - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- TINCEA George Mădălin - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;

15.05.2025 – 12.06.2025

- BUDA Dan - președinte al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. - definitiv;
- VIDAC Mile - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- definitiv;
- VEKAS Andreea - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- provizoriu;

12.06.2025 – 01.08.2025

- BUDA Dan - președinte al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. - definitiv;
- VIDAC Mile - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- definitiv;
- VEKAS Andreea - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- provizoriu

01.08.2025 – 04.11.2025

- BUDA Dan - președinte al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. - definitiv;
- VIDAC Mile - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- definitiv;
- VEKAS Andreea - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- provizoriu;
- GROZDI LIVIUS – STELIAN - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- provizoriu;
- TRIPON FLORIN - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- provizoriu.

04.11.2025 – Prezent

- BUDA Dan - președinte al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. - definitiv;
- VIDAC Mile - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- definitiv;
- VEKAS Andreea - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- definitiv;

### **G.3. Activitatea Consiliului de Administrare**

Consiliul de administrație are următoarele atribuții de bază:

- stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare a societății;
- stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației lor;
- supravegherea activității directorilor;
- negocierea contractului colectiv de muncă;
- pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
- introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței societății.

Pe lângă atribuțiile menționate mai sus, administratorii societății au și următoarele obligații:

- exercitarea mandatului cu loialitatea, prudența și diligența unui bun administrator, în interesul exclusiv al societății;
- pregătirea riguroasă a ședințelor consiliului, cu dedicarea a minimum 3 zile lucrătoare, lunar, acestui scop, participarea la ședințele consiliului, precum și în comitetele de specialitate;
- participarea la unul sau mai multe comitete consultative înființate la nivelul consiliului;
- declararea, conform reglementărilor interne și legislației în vigoare, a oricăror conflicte de interese existente și, în situații de conflict de interese, abținerea de la decizii în cadrul consiliului/comitetelor consultative/în exercitarea atribuțiilor de administrator executiv

- e. exercitarea atribuțiilor prevăzute de legislația în vigoare și de statutul societății;
- f. adoptarea de politici și sisteme de control prevăzute de atribuțiile sale;
- g. avizarea și propunerea spre aprobare adunării generale a acționarilor a bugetului de venituri și cheltuieli a societății;
- h. realizarea obiectivelor și indicatorilor de performanță prevăzuți în anexa la contract;
- i. elaborarea, împreună cu ceilalți administratori, și transmiterea rapoartelor semestriale privind activitatea societății și stadiul realizării obiectivelor de performanță, precum și, după caz, a informațiilor referitoare la contractele de mandat ale directorilor;
- j. analiza și aprobarea strategiei de dezvoltare a societății;
- k. aprobarea recrutării și eventuala revocare a conducătorului auditului intern și primirea de la acesta, ori de câte ori solicită, de rapoarte cu privire la activitatea societății;
- l. participarea la programe de dezvoltare profesională continuă, în vederea desfășurării unei activități optime în cadrul consiliului;
- m. elaborarea componentei de administrare a planului de administrare, analizarea și aprobarea componentei manageriale a planului de administrare, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- n. verificarea funcționării sistemului de control intern și managerial;
- o. negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari cu adunarea generală a acționarilor societății;
- p. monitorizarea și gestionarea potențialelor conflicte de interese la nivelul organelor de administrare și conducere;
- q. analiza și aprobarea strategiei de marketing;
- r. analiza și aprobarea planului de investiții și a planului de achiziții;
- s. selecția, numirea și revocarea directorilor, evaluarea trimestrială a activității și aprobarea remunerației acestora;
- t. aprobă organigrama, numărul de personal, statul de funcții și limitele salarizării;
- u. adoptă regulamentul de ordine interioară al societății, regulamentul de organizare și funcționare, funcțiile, atribuțiile, competențele și alte norme de funcționare;
- v. avizează în prealabil, numirea/revocarea de către directorul general a directorilor executivi/adjuncți și a șefilor de compartimente;
- w. aprobarea Contractului Colectiv de Muncă la nivel de societate;
- x. propune aprobarea înființării, desființării sau mutării sucursalelor, agențiilor sau reprezentanțelor sau altor asemenea unități fără personalitate juridică;
- y. prezintă, la încheierea anului financiar, raportul anual al administratorilor, însoțit de raportul auditorului financiar, raportul comitetului de nominalizare și remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, precum și proiectul de program de activitate și bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul în curs și orice altă situație financiară prevăzută de lege;
- z. aprobă încheierea, modificarea și rezilierea contractelor, în condițiile legii;
- aa. convoacă adunarea generală a acționarilor ori de câte ori este necesar;
- bb. participă la toate ședințele adunării generale a acționarilor;
- cc. aprobă delegări de competențe către directori sau angajații societății, fixând și limitele acestora;
- dd. exercită orice alte atribuții privind conducerea societății, ce nu sunt date în competența adunării generale a acționarilor;
- ee. adoptă, în termen de 90 de zile de la data numirii, un cod de etică, care se revizuieste anual, dacă este cazul, cu avizul auditorului intern;
- ff. să încheie o asigurare de răspundere civilă în limita aprobată de adunarea generală a acționarilor;
- gg. îndeplinește toate obligațiile de raportare conform legislației în vigoare;
- hh. să nu fie titularul unui contract individual de muncă încheiat cu societatea;
- ii. să nu încheie acte juridice cu societatea, decât în condițiile stabilite de lege;
- jj. alte obligații prevăzute de lege și regulamentele interne adoptate la nivelul societății

În perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025 Consiliul de Administrației al S.C. Aeroportul Arad S.A. s-a întrunit de 31 ori și a adoptat un număr de 75 de decizii de Consiliu care au fost duse la îndeplinire.

În cadrul Consiliului de Administrație își desfășoară activitatea trei comitete, Comitetul de Audit, Comitetul Nominalizare și Remunerare și Comitetul de securitate și siguranță. Cele trei comitete și-au desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile Regulamentului de funcționare al Consiliului de Administrație.

Consiliul de Administrație a derulat în anul 2025, următoarele activități principale:

- a aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025;
- a aprobat planul de achiziții sectoriale pentru anul 2025;
- a aprobat inventarierea generală a patrimoniului la data de 31.12.2024;
- a aprobat situațiile financiare pentru anul 2024;
- a aprobat Raportul privind execuția contractelor de mandat și stadiul îndeplinirii obiectivelor specifice din Planul de Management perioada 2024;
- a analizat lunar activitatea anumitor servicii din cadrul Societății;
- a fost analizată poziția financiară, performanțele și modificarea poziției financiare a Societății, în vederea adoptării deciziilor economice ale Consiliului de Administrație;
- a aprobat rectificări ale Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025;
- a aprobat actualizări ale Planului de achiziții sectoriale pentru anul 2025;
- a analizat lunar activitatea anumitor servicii din cadrul Societății;
- a fost analizată poziția financiară, performanțele și modificarea poziției financiare a Societății, în vederea adoptării deciziilor economice ale Consiliului de Administrație;
- a aprobat constituirea unui drept de superficie și al unui drept de servitute de trecere în favoarea SC Arțar Properties SRL în vederea edificării a 2 hangare pentru parcare aeronave ușoare.

## **H. Evenimente corporative relevante în anul 2025 și până în prezent**

31.01.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea Componentei Integrale a Planului de Selecție pentru selecția candidaților pentru postul de membru din Consiliul de Administrație al S.C. AEROPORTUL ARAD S.A

28.03.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea nivelului minim al indicatorilor de performanță la S.C. Aeroportul Arad S.A. și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A

05.05.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Numirea administratorilor provizorii ai S.C. Aeroportul Arad S.A..
2. Mandatarea reprezentantului Consiliului Județean Arad în Adunarea Generală a Acționarilor pentru semnarea contractelor de mandat pentru administratorii provizorii ai S.C. Aeroportul Arad S.A..
3. Mandatarea unei persoane pentru îndeplinirea formalităților legate de publicarea, înregistrarea și finalizarea hotărârii A.G.O.A..

28.05.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea Raportului administratorilor privind activitatea desfășurată în exercițiul financiar 2024.
2. Aprobarea descărcării de gestiune a membrilor Consiliului de administrație pentru anul financiar 2024
3. Aprobarea Situațiilor Financiare Anuale ale SC Aeroportul Arad SA la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024, întocmite în conformitate cu Ordinul MFP nr. 107/20.01.2025, pe baza Raportului Administratorilor pentru anul 2024 și a Raportului Auditorului Independent asupra Situațiilor Financiare Anuale ale SC Aeroportul Arad SA la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024.

4. la act de raportul de audit al situațiilor financiare încheiate la 31.12.2024, conform anexei nr.3, care face parte integrantă din prezenta hotărâre
5. Aprobarea repartizării profitului de net pentru anul financiar 2024.
6. Aprobarea Raportului privind executia contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administratie pentru anul financiar 2024.
7. Informare A.G.O.A. privind Raportul întocmit în conformitate cu prevederile cuprinse în art. 55 alin.2 și 3 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

28.05.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea Raportului administratorilor privind activitatea desfășurată în exercițiul financiar 2024.
2. Aprobarea descărcării de gestiune a membrilor Consiliului de administrație pentru anul financiar 2024
3. Aprobarea Situațiilor Financiare Anuale ale SC Aeroportul Arad SA la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024, întocmite în conformitate cu Ordinul MFP nr. 107/20.01.2025, pe baza Raportului Administratorilor pentru anul 2024 și a Raportului Auditorului Independent asupra Situațiilor Financiare Anuale ale SC Aeroportul Arad SA la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024.
4. la act de raportul de audit al situațiilor financiare încheiate la 31.12.2024, conform anexei nr.3, care face parte integrantă din prezenta hotărâre
5. Aprobarea repartizării profitului de net pentru anul financiar 2024.
6. Aprobarea Raportului privind executia contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administratie pentru anul financiar 2024.
7. Informare A.G.O.A. privind Raportul întocmit în conformitate cu prevederile cuprinse în art. 55 alin.2 și 3 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Suplimentare ordine de zi:

1. Aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al SC Aeroportul Arad SA pentru anul 2025.
2. Aprobarea Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară a SC Aeroportul Arad SA.

12.06.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea inițierii dezmembrării a două parcele de teren din proprietatea SC Aeroportul Arad SA înscrisă în CF nr. 314415 Arad cu nr. cad 314415-C16 în vederea constituirii unui drept de suprafață asupra celor două parcele de teren și a dreptului de servitute de trecere și de servitute de trecere cu utilități aferente.
2. Aprobarea inițierii procedurii de constituire a dreptului de suprafață și a dreptului de servitute asupra a două parcele de teren provenite în urma dezmembrării suprafeței de teren înscrisă în CF nr. 314415 Arad, din patrimoniul Aeroportul Arad SA.
3. Mandatarea Directorului General al SC Aeroportul Arad SA în vederea negocierii clauzelor contractuale pentru constituirea dreptului de suprafață și a dreptului de servitute.

26.06.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Numirea a doi administratori provizorii în cadrul Consiliului de Administrație.

02.09.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea Componentei Integrale a Planului de selecție pentru selecția candidaților pentru postul de membru în cadrul Consiliului de Administrație la S.C. Aeroportul Arad S.A.
2. Prezentarea Raportului de activitatea al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. pentru semestrul I 2025.

01.10.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea rectificării Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Aeroportului Arad, pentru anul 2025;

14.10.2025

A avut loc Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea modificării la Capitolul X „ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII” din Actul constitutiv al S.C. Aeroportul Arad S.A. a primului paragraf, care va avea următorul conținut:

“Societatea este administrată de către un Consiliu de Administrație format din 3(trei) membrii .”

14.10.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea desemnării d-nei Andreea Melania VEKAS ca administrator al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
2. Mandatarea reprezentantului Unității Administrativ-Teritoriale Județul Arad în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C. Aeroportul Arad S.A. pentru semnarea contractului de mandat cu administratorul desemnat la punctul 1;

04.11.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea numirii doamnei Andreea Melania Vekaș administrator definitiv SC Aeroportul Arad SA.

23.12.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea limitei pentru asigurarea de răspundere profesională pentru membrii Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.
2. Aprobarea modificării prin act adițional a contractelor de mandat încheiate cu membrii Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.

## **I. Aeroportul Arad – Activitate 2025**

### **I.1 Activitatea comercială**

În anul 2025 Aeroportului Arad a înregistrat un trafic aerian care s-a materializat printr-un număr de 3.075 mișcări de aeronave și un număr de 8.943 de pasageri.

Activitatea comercială s-a concretizat prin încheierea/actualizarea de contracte de operare pentru curse charter cu: Corendon Airlines (Turistik Hava Tasimacilik A.S.), AnimaWings, TAROM; FLY ONE, contracte de închiriere/utilizare infrastructura/folosinta cu AVIAROM SA, AIRPORTICA SRL, WORLD MEDIA TRANS SRL, CONTINENTAL AUTOMOTIVE ROMANIA SRL, ARRIVER SYSTEM SOFTWARE SRL, ASOCIATIA CLUBUL SPORTIV DRAG RACING EVENT, ROBERT BOSCH ROMANIA SRL, CONTINENTAL AUTONOMOUS MOBILITY ROMANIA SRL.

### **I.2 Activitatea de reglementare și siguranță**

- Inspectarea suprafeței de mișcare, consemnarea și monitorizarea neconformităților apărute;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul managementului procesului de monitorizare și inspectare a suprafeței de mișcare și a instalațiilor conexe;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul managementului procesului de reducere a riscului prezentat de viața sălbatică;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul sistemului de management al siguranței;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul procesului de management al serviciilor de handling la sol prestate de aeroport către operatorii aerieni;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul procesului de management al serviciilor de handling pasageri prestate de aeroport către operatorii aerieni;
- Efectuarea dirijării aeronavelor la sol;
- Desfășurarea operațiunilor de management al platformei;

- Supervizarea activităților de handling rampă;
- Întocmirea și încasarea fișelor de taxare aferente operațiunilor aeriene;
- Participarea la cursurile profesionale, recurente și/sau de perfecționare interne (proceduri operaționale ARW, manual de aerodrom ARW, manual operațional de handling ARW).
- Participarea la cursurile profesionale, recurente și/sau de perfecționare externe. (degivrare și antigivrarea aeronavelor la sol, informare aeronautică, handlingul bunurilor periculoase)

### I.3 Activitatea tehnică și operațională

Au fost rezolvate sau sunt în curs de desfășurare următoarele servicii și lucrări de:

- "Lucrări de reparații curente clădirea PSI" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 29/09.04.2024 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și S.C. FOLIM S.R.L., PV RF nr. 1197/12.06.2025;
- "Lucrări de reparații fațade clădire Administrativ" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 42/30.05.2022 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 1807/21.08.2025;
- "Lucrări de reparații zugrăveli etaj 1, la terminalul T1" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 49/28.08.2024 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2450/23.10.2025;
- "Lucrări în regim de avarii" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 30/25.04.2023 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2756/18.11.2025;
- "Lucrări de reparații gard perimetral" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 56/30.09.2024 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2755/18.11.2025;
- "Lucrări în regim de avarie" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 60/07.10.2024, încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2754/18.11.2025;
- "Lucrări de reparații gard perimetral" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 74/27.11.2024, încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2993/05.12.2025;
- "Lucrări de reparații la marcaje PDA și alte platforme" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 75/27.11.2024 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și S.C. AEROCONS S.R.L., PV RF nr. 2992/05.12.2025;
- "Proiectare și execuție lucrări la instalația de gaze naturale din incinta Aeroportului Arad", executate în cadrul Contractului nr. 60/31.10.2019, încheiat cu S.C. ANDROMEDA SERVICE S.R.L., PV RF nr. 2991/05.12.2025;
- "Lucrări de reparații și montare centrale termice", lucrări executate în cadrul Contractului nr. 65/17.12.2019, încheiat cu S.C. G&G EURO TERM S.R.L., PV RF nr. 2990/05.12.2025;
- "Lucrări diverse de reparații în regim de avarii la construcții și instalații", lucrări executate în cadrul Contractului nr. 19/22.02.2022, încheiat cu S.C. G&G EURO TERM S.R.L., PV RF nr. 2989/05.12.2025.
- Urmărirea comportării în perioada de garanție a lucrărilor, a investiției "REFACERE CALE DE RULARE ALFA (TWY A)", ținerea la zi a documentațiilor componente ale "Cărții construcției" – Jurnalul evenimentelor.

### I.4 Activitatea de management al siguranței

Din perspectiva managementului siguranței activitatea Aeroportului Arad în anul 2025 a însemnat elaborarea registrului riscurilor în domeniul operational, stabilirea de măsuri de reducere a riscurilor la nivelul acceptabil fara costuri suplimentare, acolo unde a fost posibil, participarea la elaborarea Planului National pentru Siguranta Aviatiei Civile 2022-2025.

În anul 2025 Aeroportul Arad nu a înregistrat evenimente de aviație civilă raportabile conform RACR-REAC.

Activitatea de management al siguranței s-a concretizat în 2025 prin:

- servicii de Mentenanță Date Aeronautice pentru anul în curs.
- recertificarea conform standardului ISO 9001 pentru Aeroportul Arad.
- certificarea în domeniul securității informației conform standardului ISO 27001 pentru Aeroportul Arad
- obținerii hărților actualizate și a noilor date aeronautice după efectuarea lucrărilor la calea de rulare A precum și la certificarea platformei de rulare nr 1 pentru Aeroportul Arad precum și introducerea și publicarea acestora în AIP România.

### **I.5 Activitatea de securitate aeroportuară**

- Au fost implementate măsurile de securitate aeroportuară privind accesul în terminalele T 1, 2 și 3, prin stabilirea zonelor de acces, atât fizic cât și electronic, atât pentru perioada zborurilor charter cât și pe perioada procesării expedițiilor cargo;
- A fost finalizată evidența (scriptic și electronic) a eliberării/retragerii legitimațiilor de acces și a cartelelor de proximitate, care au expirat la finalul anului 2025, pentru terminalele aferente, atât la personalul aeroportului cât și la entitățile care își desfășoară activitatea în acest loc concomitent cu înlocuirea documentelor de acces auto și/sau personal;
- La toate evenimentele desfășurate pe aeroport în această perioadă au fost stabilite și implementate, împreună cu organizatorii măsurile de securitate care s-au prețat a fi luate, în funcție de fiecare eveniment în parte;
- Pentru a putea realiza activitatea de pregătire a personalului ARW, pe linie de AVSEC, au fost elaborate în conformitate cu legislația în vigoare un număr de cinci cursuri (modulele 1, 5, 12, 14, 26 / conform P.N.P.S.A.C. 2018), care au fost analizate și aprobate de către A.A.C.R.;
- Pentru întreg personalul societății și entități au fost efectuate verificările standard și aprofundate ale antecedentelor;
- A fost încheiat Contract efectuare servicii de pază/supraveghere/patrulare perimetrală aeroport, în luna decembrie 2024 pentru anul 2025, conform lege 333/2003 și PSA ARW 2023/ed.3;
- A fost încheiat un nou Contract având ca și obiecte de activitate servicii de mentenanță și întreținere a echipamentelor de securitate (TVCI- Terminalele 1, 2 și 3), servicii de reparare și de întreținere a sistemelor de control al accesului (Terminalele 2 și 3), servicii de reparare și de întreținere tehnică bariere acces în zona publică (parcări exterioare), respectiv, mentenanță și întreținere tehnică sistem de alimentare cititoare cartelă, placă control și mecanisme acționare bariere, mentenanță sisteme audio și signalistică. Prin încheierea acestui contract, urmare a lucrărilor de mentenanță și întreținere tehnică, se dorește funcționarea, actualizarea și menținerea sistemelor de securitate la noi parametrii/standarde de funcționare, conform legislației în vigoare.
- Activități de control intern al calității realizate în anul 2024:

|   |
|---|
| <p>3.1. Programul de securitate<br/>ARW<br/>Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: aprobat adresa nr. 4541/ 13.02.2024.<br/>PSA/ARW/2023/ed.1/rev.3<br/>ARW RA<br/>Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: adresa nr. 39728 / 30.12.2022<br/>Ediția: PSA/ARW/RA/2022/ed.2</p>  |
| <p>3.2. Programul intern de control al calității în domeniul securității aviației civile<br/>Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: adresa nr. 3992 / 27.02.2020<br/>Versiunea/Ediția 1</p>  |
| <p>3.3. Programul de pregătire<br/>ARW<br/>Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: adresa nr. 32322 / 07.10.2023<br/>Versiunea/Ediția: Ediția 1<br/>ARW RA<br/>Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: adresa ARW 281/01.02.2021<br/>Versiunea/Ediția 1</p>   |
| <p>3.4. Planul de management al situațiilor de criză<br/>Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: 15.09.2016 / S 50<br/>Versiunea/Ediția: 1</p>  |
| <p>3.5. Măsurile de securitate monitorizate conform programului de control intern al calității:</p>   |
| <p>1. Securitatea aeroportuară<br/>1.1 Cerinte privind planificarea aeroportuara<br/>1.2 Controlul accesului<br/>1.5 Supravegherea, patrularea si alte controale fizice<br/>1.6 Articole interzise<br/>1.7 Identificarea datelor și a sistemelor de tehnologie a informației și comunicațiilor critice pentru aviația civilă și protejarea acestora împotriva amenințărilor cibernetice</p> <p>4. Pasagerii și bagajele de mână<br/>4.2. Protecția pasagerilor și a bagajelor de mână<br/>4.4. Articole interzise</p> <p>5. Bagajele de cală<br/>5.2. Protecția bagajelor de cală<br/>5.4. Articole interzise</p> <p>9. Proviizile de aeroport<br/>9.1.1. Măsuri de securitate – dispoziții generale<br/>9.1.3. Desemnarea furnizorilor cunoscuți<br/>9.1.4. Măsuri de securitate care trebuie aplicate de un furnizor cunoscut sau de un operator aeroportuar.<br/>9.2. Protecția proviziilor de aeroport<br/>9.3. Măsuri suplimentare de securitate pentru furnizarea lichidelor, aerosolilor, gelurilor și a pungilor cu sigiliu.</p> <p>11. Recrutarea și pregătirea personalului<br/>12. Echipamentele de securitate</p> |

Activități de control intern al calității realizate în anul de raportare

|   |   |
|---|---|
| 4.1. Evidența activităților de control intern al calității realizate în anul de raportare-2025 ARW                  |   |
| Se va menționa numărul de aprobare a planificării anuale:3325/12.12.2024  |   |
| Frecvența de efectuare a auditurilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității | 0 |

|  |             |
|--|-------------|
| Numărul de audituri planificate  | 0           |
| Numărul de audituri efectuate  | 0           |
| Frecvența de efectuare a inspecțiilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității | Trimestrial |
| Numărul de inspecții planificate   | 3           |
| Numărul de inspecții efectuate   | 3           |
| Frecvența de efectuare a testărilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității   | Anual       |
| Numărul de testări planificate   | 1           |
| Numărul de testări efectuate   | 1           |

#### 4.2.Descrierea rezultatelor activităților de control intern al calității:

Se va completa anexa ținând cont de următoarele aspecte:

- (1) Rapoartele de control intern al calității vor fi verificate de către auditorii de securitate ai aviației civile în activitățile de monitorizare a conformității.
- (2) În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 18/2010, următoarea clasificare a conformității va fi folosită pentru a evalua implementarea cerințelor de securitate:
  - 1 - Conform în totalitate;
  - 2 - Conform, dar sunt necesare îmbunătățiri;
  - 3 - Neconform;
  - 4 - Neconform, cu deficiențe grave;
  - N/A - Neaplicabil;
  - N/C - Neconfirmat.

A se vedea anexa 1

#### 4.2. Evidența activităților de control intern al calității realizate în anul de raportare-2025

ARW RA

Se va menționa numărul de aprobare a planificării anuale: 3326/12.12.2024

|  |            |
|--|------------|
| Frecvența de efectuare a auditurilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității  | 0          |
| Numărul de audituri planificate  | 0          |
| Numărul de audituri efectuate  | 0          |
| Frecvența de efectuare a inspecțiilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității | Semestrial |
| Numărul de inspecții planificate   | 2          |
| Numărul de inspecții efectuate   | 2          |
| Frecvența de efectuare a testărilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității   | Anual      |
| Numărul de testări planificate   | 0          |
| Numărul de testări efectuate   | 0          |

#### 4.2.Descrierea rezultatelor activităților de control intern al calității:

Se va completa anexa ținând cont de următoarele aspecte:

- (1) Rapoartele de control intern al calității vor fi verificate de către auditorii de securitate ai aviației civile în activitățile de monitorizare a conformității.
- (2) În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 18/2010, următoarea clasificare a conformității va fi folosită pentru a evalua implementarea cerințelor de securitate:

|     |  |
|-----|--|
| 1   | - Conform în totalitate;                   |
| 2   | - Conform, dar sunt necesare îmbunătățiri; |
| 3   | - Neconform;                               |
| 4   | - Neconform, cu deficiențe grave;          |
| N/A | - Neaplicabil;                             |
| N/C | - Neconfirmat.                             |

Activități de monitorizare a conformității realizate de către AACR în perioada de raportare

Pentru fiecare raport transmis de către AACR ca urmare a unei activități efectuate de către auditori de securitate a aviației civile ai AACR se va completa următorul tabel:

|  |   |
|--|---|
|  |   |
| Nr. raport AACR:   | I/25/114/AACR/ARW/CG<br>Conform în totalitate |
| PAC transmis către AACR:   |   |
| PAC respins de către AACR:   |   |
| PAC retransmis către AACR:   |   |
| Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:   |   |
| Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC: |   |
| Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către AACR:               |   |
|  |   |
| Nr. raport AACR:   | I/25/108/AACR/ARW/TA<br>Conform în totalitate |
| PAC transmis către AACR:   |   |
| PAC aprobat de către AACR:   |   |
| PAC retransmis către AACR:   |   |
| Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:   |   |
| Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC: |   |
| Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către AACR:               |   |
|  |   |
| Nr. raport AACR:   | T/25/73/AACR/ARW/TA<br>Conform în totalitate  |
| PAC transmis către AACR:   |   |
| PAC aprobat de către AACR:   |   |
| PAC retransmis către AACR:   |   |
| Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:   |   |
| Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC: |   |
| Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către                     |   |

|  |   |
|--|---|
| AACR:  |   |
|  |   |
| Nr. raport AACR:   | I/25/111/AACR/ARW/AP<br>Conform în totalitate |
| PAC transmis către AACR:   |   |
| PAC respins de către AACR:   |   |
| PAC retransmis către AACR:   |   |
| Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:   |   |
| Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC: |   |
| Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către AACR:               |   |
|  |   |
| Nr. raport AACR:   | I/25/109/AACR/ARW/AP<br>Conform în totalitate |
| PAC transmis către AACR:   |   |
| PAC respins de către AACR:   |   |
| PAC retransmis către AACR:   |   |
| Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:   |   |
| Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC: |   |
| Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către AACR:               |   |

## PARTEA 6

Situația din punct de vedere al securității aviației civile la nivelul entității

|  |
|--|
| <b>6.1 Contextul general de securitate și modificări preconizate:</b>  |
| Nu   |
| <b>6.2 Alte informații relevante:</b>  |
| Amendament la PSA/ Programul de pregătire/ Programul de control al calității/PMSC, etc. – DA / PSA ARW / Amendament 1 și 2 / Aviz AACR 14354/05.05.2025; Amendament 3 / Aviz AACR 41078/13.01.2026<br>Noi proceduri – NU<br>Aplicare de măsuri suplimentare de securitate – NU<br>Destinații noi – NU<br>Modificări în structura de securitate sau de calitate (fluctuații de personal, angajări, etc.) – NU<br>Diferite desemnări, de exemplu, în cazul unui operator care desemnează un furnizor cunoscut de provizii de bord, etc. – NU<br>Ce alte modificări sunt în plan<br>- Alte elemente obiective – NU<br>- Exerciții PMSC – NU<br>- Etc. |
| <b>6.3 Pentru aeroporturi</b>  |
| Transportatori aerieni care au operat curse regulate pe aeroport N/A   |

|   |  |
|---|--|
| Număr total de pasageri   | N/A  |
| Îmbarcați   | N/A  |
| Tranzit   | N/A  |
| Transfer  | N/A  |
| Furnizori cunoscuți de provizii de aeroport desemnați:<br>- Cleaning Solution Top-Serv S.R.L., punctul de lucru din cadrul Aeroportului Arad.<br>- S.C. AVIAROM S.A., punctul de lucru din cadrul Aeroportului Arad.<br>- S.C. FLY COMPANY S.R.L., punctul de lucru din cadrul Aeroportului Arad. |  |
| 6.4 Pentru transportatori aerieni   |  |
| Numărul de pasageri N/A   |  |
| Destinații operate N/A  |  |
| 6.5 Pentru RA, KC   |  |
| Tone de marfă poștă expediate   | 4029 kg. cargo general<br>0 kg. bunuri periculoase |
| 6.6 Pentru FAPB   |  |
| Transportatorii aeriene pentru care furnizează provizii N/A   |  |

- La această dată sunt în stare de operativitate următoarele echipamente de securitate:

| Nr. crt. | ECHIPAMENTE RX   |  |               |  |
|----------|--|--|---------------|--|
|          | Tip  | Serie  | Flux          | Versiune software  |
| 1.       | GILARDONI FEP ME 640 AMX<br>cu LEDS /<br>Model 05141122<br>Instalat 08. 2023/Magus | Serie Rx 207871002<br>GENERATOR RX 1 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205192004<br>GENERATOR RX 2 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205192007 | Filtru P.A.P. | PC software<br>3AUE0183 002<br>Leds software<br>3AUE0263 003<br>Aviz Brigada<br>Antiteroristă<br>616888/26.09.2023 |
| 2.       | GILARDONI FEP ME 640 AMX<br>cu LEDS /<br>Model 05141122<br>Instalat 08. 2023/Magus | Serie Rx 207871003<br>GENERATOR RX 1 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205192003<br>GENERATOR RX 2 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205189007 | Pasageri 1    | PC software<br>3AUE0183 002<br>Leds software<br>3AUE0263 003<br>Aviz Brigada<br>Antiteroristă<br>616888/26.09.2023 |
| 3.       | GILARDONI FEP ME 640 AMX<br>cu LEDS /<br>Model 05141122<br>Instalat 08. 2023/Magus | Serie Rx 207871004<br>GENERATOR RX 1 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205192001<br>GENERATOR RX 2 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205192002 | Pasageri 2    | PC software<br>3AUE0183 002<br>Leds software<br>3AUE0263 003<br>Aviz Brigada<br>Antiteroristă<br>616888/26.09.2023 |
| 4.       | GILARDONI FEP ME 1000<br>HCDV<br>Model 05141103<br>Instalat 08. 2023/Magus         | Serie Rx 205726004<br>GENERATOR RX 1 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205191009<br>GENERATOR RX 2 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205192010 | Cală          | PC software<br>3AUE0291 001  |
| 5.       | GILARDONI FEP ME 1000<br>HCDV<br>Model 05141103<br>Instalat 08. 2023/Magus         | Serie Rx 205726005<br>GENERATOR RX 1 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205193008<br>GENERATOR RX 2 TIP:<br>AION FEP 300W<br>GILARDONI S.p.A. SERIA:<br>205193010 | Pasageri 3    | PC software<br>3AUE0291 001  |
| 6.       | GILARDONI FEP ME CARGO<br>DV<br>Model 05141105<br>Instalat 06. 2023/Magus          | Serie Rx 206336001<br>GENERATOR RX 1 TIP:<br>AION 200W GILARDONI<br>S.p.A. SERIA: 204090004<br>GENERATOR RX 2 TIP:<br>AION 200W GILARDONI<br>S.p.A. SERIA: 204090005               | Cargo         | PC software<br>3AUE0291 001  |

| Nr. crt. | WTMD                                     |          |                                    |                        |
|----------|--|----------|------------------------------------|------------------------|
|          | Tip                                      | Serie    | Flux                               | Observații             |
| 1.       | Garrett PD 6500i 2.1.<br>Livrat de Magus | 63031215 | Pasageri 1                         | Instalare în anul 2023 |
| 2.       | Garrett PD 6500i 2.1.<br>Livrat de Magus | 63031216 | Pasageri 2                         | Instalare în anul 2023 |
| 3.       | Garrett PD 6500i 2.1.<br>Livrat de Magus | 63031217 | Persoane altele decât<br>pasagerii | Instalare în anul 2023 |
| 4.       | Garrett PD 6500i 2.1.<br>Livrat de Magus | 63031218 | Pasageri 3                         | Instalare în anul 2023 |

| Nr. Crt. | HHMD<br>Tip   | Serie  |
|----------|---|--|
| 1.       | Scanere metale de mână Garrett model Super Scanner V<br>Tip 1165190<br>Livrat Magus 08.2023 | 63040744<br>63040621<br>63040594<br>63040667<br>63040611<br>63040638<br>63040743<br>63040631<br>63040710<br>63040615<br>63040591<br>63040709<br>63040567<br>63040646<br>63040727 |

Echipamentele de securitate au fost predate conform Contract de Comodat nr. 20 din 25.01.2024, pentru exploatare către SRI/SAT.

- Au fost elaborate în volum complet toate documentele aferente compartimentului security :

-Program securitate aeronautică ARW/ediția 1/revizia 3;

Proceduri de Securitate:

- Măsurile de securitate alternative aplicate în zonele de demarcat ARW ;
- Modul de acțiune în cazul depistării unor bagaje abandonate ARW ;
- Modul de acțiune în cazul pasagerilor perturbatori la ARW ;
- Prevenirea amestecării pasagerilor ARW ;
- Procedura privind procesarea armelor și a muniției ARW;
- Excepții de la controlul examinarea de securitate ARW;
- Procedura eliberare autorizații;
- Procedura calibrare și verificare echipamente securitate ARW;
- Regulament de acces ediția 1.1. ARW.

Toate documentele enumerate au fost avizate de către SAT/SRI și aprobate de A.A.C.R., conform reglementărilor în vigoare

- La această dată, ARW, deține :
- ❖ Programul de pregătire pe bază de competențe (CBTA) – Ediția 1/01 Decembrie 2022”, aprobat de către AACR cu numărul PP-CBTA\_7124-23\_AH, în acord cu prevederile PAC BP-CBTA.;
- ❖ Manual Handling Bunuri Periculoase/ MHBP 2.0-2021 / cu numărul 396/18.02.2020-ARW, prin care aeroportul din punct de vedere al agentului abilitat expediții mărfuri și poștă este avizat și poate accepta la expediție, dispozitive de siguranță asamblate, piese de schimb, folosite în industria auto (airbaguri, volane cu airbag încorporat, centuri de siguranță cu declanșare la impact) dispozitive care conțin pentru declanșare, în funcție de destinație, capse detonante din Clasa 1 / Divizia 1.4.G. - Articole și substanțe ce nu prezintă un pericol semnificativ sau Clasa 9 – Substanțe și articole periculoase diverse, inclusiv substanțe periculoase pentru mediul înconjurător.
- Pe linie de documente clasificate :
- ❖ A fost finalizată inventarierea anuală a documentelor clasificate.
- ❖ A fost executată pregătirea personalului cu acces la documente clasificate.

## **I.6 Activitatea de salvare aeroportuară**

Din perspectiva serviciului de salvare activitatea Aeroportului Arad în anul 2025 a însemnat:

- Efectuarea activităților specifice în cadrul managementului procesului de reducere a riscului prezentat de viața sălbatică;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul sistemului de management al siguranței;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul serviciilor de handling rampă prestate de aeroport către operatorii aerieni (deservire la sol, încărcare / descărcare / manipulare bagaje și marfă, de-antigivrare, asistență PRM, etc);
- Efectuarea activităților specifice în cadrul serviciilor de handling pasageri prestate de aeroport către operatorii aerieni (formalități de check-in, îmbarcare / debarcare pasageri, transmitere mesaje operaționale MVT, LDM, PSM, etc);
- Participarea la cursurile profesionale, recurente și/sau de perfecționare interne (proceduri operaționale ARW, manual de aerodrom ARW, manual operațional de handling ARW) .
- Participarea la cursurile profesionale, recurente și/sau de perfecționare externe. (degivrare și antigivrarea aeronavelor la sol, handligul bunurilor periculoase)
- Participarea la procesul de întreținere al infrastructurii aeroportuare (cosirea vegetației și înlăturarea FOD-urilor de pe suprafața de mișcare, dezapezirea suprafețelor conform POA-RA-OCI, etc)

## **I.7 Activitatea în domeniul investițional:**

Pentru proiectele finanțate din fonduri europene nerambursabile prin POIM 2014-2020, activitatea s-a derulat și prin compartimentele UIP înființate.

1. În cadrul proiectului cu finanțare europeană POIM 2014-2020 «„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»:
  - Corespondență și răspunsuri solicitări din partea DGPET;
  - Intocmirea și transmiterea Rapoartelor de monitorizare a durabilității;
  - Alte activități specifice implementării proiectului.
2. În cadrul proiectului cu finanțare europeană POIM 2014-2020 „Refacere Cale de rulare Alfa (TWY A)”:

- Urmărirea și aducerea la îndeplinire a prevederilor contractuale la contractele încheiate;
  - Elaborarea și transmiterea către DGOIT a Rapoartelor de monitorizare a durabilității;
  - Alte activități specifice implementării proiectului.
3. Implicare în concepția BVC pe anul 2025 a Aeroportului Arad pentru investiții;
  4. Actualizarea documentației Analiza optimizării rentabilității economice a activității principale a Aeroportului Arad prin operaționalizarea curse regulate și curse charter cu noi destinații în baza Contractului de furnizare date aeronautice încheiat cu Informa Markets Limited UK;
  5. Aprofundare cerințe aeronautice, urbanistice și de amenajare a teritoriului, în vederea identificării direcțiilor de dezvoltare spațială și economică a Aeroportului;
  6. Realizarea de materiale și documente în vederea emiterii de către Consiliul de Administrație a unor decizii privind acorduri către terți, de finanțare din surse proprii a unor obiective de investiții, studii și servicii;
  7. Elaborare Plan propunere tehnică și financiară de afaceri în vederea dezvoltării aeroportului în raport cu potențiali transportatori aerieni;
  8. Colaborarea cu celelalte compartimente de specialitate din cadrul Aeroportului în vederea eliminării DAAD nr. 1 și DADD nr. 3 din cadrul Certificatului de operare emis de către AACR;
  9. Realizarea de materiale și documente în vederea emiterii de către Consiliul de Administrație a unor decizii privind închirierea unor bunuri mobile și imobile din proprietatea S.C. Aeroportul Arad S.A.;
  10. Încheiere act adițional la contractul de închiriere teren încheiat cu Verbiță S.R.L Arad.
  11. Încheiere acte adiționale la Contractul de concesiune nr.4/3563/2019 încheiat cu Județul Arad;
  12. Prelungire contract comodat echipament GPU cu S.N. Aeroportul Internațional Timișoara “Traian Vuia” S.A.
  13. Elaborare proiect de contracte pentru toate domeniile de activitate din Aeroport, astfel:
    - Contracte standard de handling la sol și servicii aeroportuare;
    - Acte adiționale contracte existente: S.C. Aviarom S.R.L., R.A. Romatsa D.S.N.R. Arad;
    - Contracte de închiriere infrastructură aeroportuară: Drag Racing 2025;
  14. Finalizarea procedurilor de reglementare a situației juridice la OCPI Arad, a imobilelor proprietatea societatii, urmare a încheierii contractului de servicii topografice si de cadastru cu Map Topo Cad S.R.L., prin alipirea celor două parcele de teren aflate în proprietatea aeroportului și înscrierea în cartea funciară a tuturor construcțiilor aflate în proprietatea societății;
  15. Realizarea demersurilor pentru punerea în aplicare a Hotărârilor Adunării Generale a Acționarilor referitoare la numirea noilor administratori ai societății și a noului Director General urmare a procedurii de selecție desfășurată de către Consiliul Județean Arad operarea acestora în Registrul Acționarilor și la Registrul Comerțului Arad;
  16. Înregistrare de mențiuni la Registrul Comerțului pentru ținerea la zi a operațiunilor necesar a fi efectuate;
  17. Încheiere și ținere evidență polițe asigurări de răspundere civilă aeronautică, răspundere profesională, RCA, CASCO;
  18. Corespondență cu diverse organisme centrale și teritoriale interesate;
  19. Atribuții secretariat în cadrul Consiliului de Administrație;
  20. Atribuții secretariat în cadrul Adunării Generale a Acționarilor;
  21. Elaborarea documentelor solicitate din parte compartimentului în cadrul Sistemului de Control Intern Managerial;

## **I.8. Activitatea financiară**

Organizarea și conducerea evidenței contabile în exercitiul financiar 2025, la S.C. Aeroportul Arad S.A., s-a făcut în conformitate cu Legea nr 82/1991, legea contabilității, republicata cu modificările și completările ulterioare.

Înregistrarea operațiilor patrimoniale în contabilitate s-a făcut cronologic, cu respectarea succesiunii documentelor justificative. Pentru operațiile care afectează patrimoniul societății au fost întocmite documente justificative.

Au fost respectate principiile contabile, prevederile privind evaluarea elementelor, pentru a da o imagine fidelă patrimoniului, a situației financiare și a rezultatelor obținute.

### Situația poziției financiare

|  |                       |
|--|-----------------------|
| <b>Total active minus datorii curente</b>  | <b>45.533.543 lei</b> |
| Active imobilizate   | 40.507.096 lei        |
| Active circulante  | 9.395.225 lei         |
| Cheltuieli în avans  | 70.353 lei            |
| Datorii - sume care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an (reprezintă datoriile achitate în termen, respectiv TVA de plată, impozit pe profit, alte impozite și taxe precum și datoriile salariale curente) | 698.185 lei           |
| Datoriile - sume care trebuie plătite într-o perioadă de peste un an   | 62.089 lei            |
| Veniturile în avans – și subvenții pentru investiții   | 24.726.421 lei        |
| <b>Capitaluri total :</b>  | <b>24.401.619 lei</b> |
| Capital subscris vărsat  | 15.096.000 lei        |
| Rezerve din reevaluare   | 9.307.353 lei         |
| Rezerve legale   | 159.616 lei           |
| Rezerve statutare  | 0 lei                 |
| Alte rezerve   | 1.245.994 lei         |
| Acțiuni proprii  | 0 lei                 |
| Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii   | 0 lei                 |
| Pierderi contabile din exercițiile anterioare  | 1.658.650 lei         |
| Profitul an 2025   | 266.848 lei           |
| Repartizarea profitului pt. fond de rezervă legală   | 15.542 lei            |

### Contul de profit și pierdere

|                               |                    |
|-------------------------------|--------------------|
| Venituri totale               | 12.874.126 lei     |
| Venituri din exploatare       | 12.823.450 lei     |
| Venituri financiare           | 50.676 lei         |
| Cheltuieli totale             | 12.563.281 lei     |
| Cheltuieli de exploatare      | 12.559.849 lei     |
| Cheltuieli financiare         | 3.432 lei          |
| Impozit pe profit             | 43.997 lei         |
| <b>Profitul de repartizat</b> | <b>266.848 lei</b> |

### I. Programe desfășurate pe domenii de activitate

În domeniul economic s-a urmărit realizarea principalelor obiective:

- Programarea și executarea activității financiar contabile potrivit prevederilor legale și reglementărilor în materie;
- Identificarea și exploatarea tuturor surselor de venituri în vederea creșterii veniturilor proprii și rentabilizării activității desfășurate;
- Incadrarea cheltuielilor în sursele financiare programate;

În baza contractelor încheiate și activităților prestate în anul 2025, veniturile totale realizate de societate sunt de 12.874 mii lei, față de veniturile totale realizate în anul 2024 care sunt de 12.613 mii lei. Din punct de vedere al raportului veniturilor totale realizate în anul 2025 față de cele estimate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat se constată că acestea au fost realizate într-o proporție de 93.67 % (12.874 mii lei realizat / 13.744 mii lei preconizat).

În anul 2025 activitatea aeroportului ARAD a fost influențată în mod negativ din cauza reducerii programului de către ROMATSA începând cu luna ian. 2024 la H16, începând cu luna februarie 2024 la H12 și sporadic fără activitate totală a turnului astfel societatea a înregistrat în anul 2025 venituri proprii din exploatare în suma de 1.964 mii lei, față de cele planificate prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat în suma de 1.948 mii lei, observând o creștere de 16 mii lei.

Particularitățile activității desfășurate se regăsesc în prevederile legislative menționate astfel:

- administrarea și exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- asigurarea securității tuturor activităților aeroportuare și a mijloacelor tehnice din dotare
- realizarea coordonării întregii activități de la sol pe aeroport și în zonele acestuia, asigurând siguranța și securitatea aeronavelor, instalațiilor, clădirilor, pasajrilor și bunurilor transportate sau în tranzit, în conformitate cu prevederile reglementărilor naționale și internaționale în domeniu;
- dezvoltarea, modernizarea și întreținerea pistelor, cailor de rulare și platformelor, echipamentelor, instalațiilor și construcțiilor, ale celorlalte mijloace din dotare, precum și introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuară;
- realizarea cooperării, potrivit competențelor, cu instituțiile statului cu atribuții în perimetrul aeroportuar.

Execuția veniturilor și cheltuielilor pentru anul 2025, comparativ cu prevederile din Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pe anul 2025, precum și gradul de realizare al acestora este prezentată în tabelul de mai jos în coloanele 5, 6 și 7.

În același tabel este prezentată în coloanele 2, 3 și 4, execuția veniturilor și cheltuielilor pe anul 2024 față de sumele previzionate a fi realizate în același an, sunt peste nivelul celor previzionate și sunt în creștere, fapt ce reflectă preocuparea Aeroportului Arad pentru găsirea de soluții viabile pentru susținerea activității acestuia. Aeroportul Arad a închis anul 2025 cu un profit de 267 mii lei, în condițiile nedecontării în cadrul cheltuielilor de exploatare a cheltuielilor cu amortizarea imobilizărilor realizate din sursă proprie a aeroportului.

| Explicație                         | Prevederi BVC 2024 | Realizat 2024 | Grad de realizare 2024 % | Prevederi BVC 2025 | Realizat 2025 | Grad de realizare 2025 % |
|------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------------|--------------------|---------------|--------------------------|
| 1                                  | 2                  | 3             | 4                        | 5                  | 6             | 7                        |
| <b>Venituri totale, din care :</b> | <b>13.396</b>      | <b>12.613</b> | <b>94.15</b>             | <b>13.744</b>      | <b>12.874</b> | <b>93.67</b>             |
| venituri proprii:                  | 2.275              | 1.892         | 83.16                    | 1.834              | <b>1.827</b>  | 99.62                    |
| servicii prestate                  |                    |               |                          | 466                |               | 79.18                    |

|  |               |               |              |               |               |              |
|--|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|
|  | 989           | 601           | 60.77        |               | <b>369</b>    |              |
| chirii   | 451           | 489           | 104.43       |               |               | 107.53       |
|  |               |               |              | 531           | <b>571</b>    |              |
| alte venituri  | 835           | 802           | 96.05        |               |               | 102.75       |
|  |               |               |              | 837           | <b>860</b>    |              |
| transferuri CJA la venituri  |               |               |              |               |               |              |
|  | 8.280         | 7.479         | 90.33        | 9.152         | <b>8.238</b>  | 90.01        |
| transferuri SPICE  | 22            | 246           | 1.118,18     | 0             | 0             | 0            |
| alte venituri din exploatare<br>(inclusiv venituri din subventii<br>pentru investitii) | 2.768         | 2.935         | 106.03       | 2.736         | <b>2.758</b>  | 100.80       |
| venituri din subventii pentru<br>plata personalului                                    | 0             | 0             | 0,0          | 0             | 0             | 0,0          |
| venituri financiare  |               |               |              |               |               |              |
|  | 51            | 61            | 119.61       | 22            | <b>51</b>     | 231.82       |
| <b>Cheltuieli totale :</b>   | <b>12.937</b> | <b>11.969</b> | <b>92.52</b> | <b>13.512</b> | <b>12.563</b> | <b>92.98</b> |
| cheltuieli cu bunuri si servicii:  | 3.891         | 3.075         | 79.03        | 3.359         | 2.802         | 83.42        |
| chelt.privind stocurile  | 1.083         | 807           | 74.51        | 1.013         | 870           | 85.88        |
| chelt.priv serv.executate<br>de terti  | 929           | 845           | 90.96        | 545           | 500           | 91.74        |
| chelt .cu ale<br>serv.executate de terti   | 1.879         | 1.423         | 75.73        | 1.801         | 1.432         | 79.51        |
| chel.cu impozite , taxe  | 791           | 749           | 94.69        | 1.044         | 1.035         | 99.14        |
| cheltuieli cu personalul   | 4.943         | 4.832         | 97.75        | 5.330         | 5.049         | 94.73        |
| alte chelt de expl.- inclusiv<br>amortizari  | 3.292         | 3.306         | 100.43       | 3.771         | 3.674         | 97.43        |
| cheltuieli financiare  | 20            | 7             | 35           | 8             | 3             | 37.5         |
| Rezultat -brut-profit  | 459           | 644           | 140.31       | 232           | 311           | 134.05       |
| Impozit profit   | -             | 54            | -            | -             | 44            | -            |

## J. Indicatori de performanta 2025

### J.1 Indicatori financiari si nefinanciari

Consiliul de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. a fost numit prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 8/12.06.2025, pentru Dan Florin Buda și Mile Vidac, respectiv Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 14/04.11.2025, pentru Vekaș Melania Andreea mandatul administratorilor va înceta la data de 12.06.2029.

Indicatorii cheie de performanță ai membrilor Consiliului de Administrație, care fac parte ca anexă la contractul de mandat, au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 1/29.01.2026 și sunt aferenți perioadei 2025-2029.

| Nr. Crt.  | Indicatori  | UM  | Obiective de performanță   | Indicator negociat an 2025 | Indicator realizat la trim IV 2025 | Indice de realizare la trim IV 2025 | Ponderile acordate indicatorilor de performanță % | Grad de realizare la trim IV 2025 % |
|---|---|-----|--|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---|-------------------------------------|
| <b>INDICATORI CHEIE FINANCIARI (50%)</b>                          |   |     |  |                            |                                    |                                     |   |                                     |
| 1   | Rata cheltuielilor de capital<br>Valoarea investițiilor realizate 2025/Valoarea investițiilor programate 2025                                   | %   | Utilizare eficientă a surselor de finanțare pentru investiții                                    | ≥80 %                      | 0,00                               | 0                                   | 10%   | 0,00                                |
| 2   | Lichiditatea curentă<br>Active curente/Datorii curente  | nr  | Onorarea obligațiilor pe termen scurt în baza activelor deținute pe termen scurt                 | >1                         | 13,46                              | 13,46                               | 10%   | 10,00                               |
| 3   | Rata de rotație a activelor<br>(Cifra de afaceri netă curentă/Valoarea medie a tuturor activelor[(total active 2025+total active 2024)]/2)      | %   | Cresterea eficienței utilizării activelor pentru a genera venituri                               | ≥0,19                      | 0,2                                | 1,05                                | 10%   | 10,00                               |
| 4   | Rata de creștere a cifrei de afaceri nete<br>(Cifra de afaceri netă 2025-cifra de afaceri netă 2024)/cifra de afaceri netă 2024                 | %   | Cresterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior cu minim 2,48%                  | ≥2,48%                     | 4,65                               | 1,88                                | 10%   | 15,00                               |
| 5   | Gradul de recuperare a pierderilor contabile<br>(profit repartizat pentru acoperirea pierderii 2025/pierdere contabilă existentă la 31.12.2025) | %   | recuperarea pierderii contabile din anii anteriori pt ca societatea sa poată repartiza dividende | 15%                        | 21,48                              | 1,43                                | 10%   | 10,00                               |
| <b>IPC operationali si orientați către servicii publice (40%)</b> |   |     |  |                            |                                    |                                     |   |                                     |
| 6   | Miscări aeronave  | Nr. | Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare  | AN 3075                    | 3075                               | 1,00                                | 15%   | 15,00                               |

|  |  |          |   |                      |       |      |             |              |
|--|--|----------|---|----------------------|-------|------|-------------|--------------|
| 7  | Securitate-Neconformități rezolvate în urma auditurilor de securitate  | Nr.      | Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare | 0 sau 100% rezolvate | 0     | 0    | 10%         | 10,00        |
| 8  | Referitor la angajati instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor                                       | ore      | cresterea nivelului de siguranta a angajatilor        | da                   | da    | 1,00 | 5%          | 5,00         |
| 9  | Indicatori de mediu-emisiile direct generate de instalatiile companiei   | tone CO2 | Scaderea gradului de emisii de CO2                    | -1,20%               | 1,37  | 0,17 | 5%          | 0,00         |
| 10   | Indicatori referitori la clienti (numai total de clienti 2025 -numar de clienti noi2025)/numar de clienti 2024 | %        | Cresterea gradului de fidelizare a clientilor         | 87%                  | 29,81 | 0,34 | 5%          | 1,70         |
| <b>IPC specifici activității de guvernanta corporativa (20%)</b> |  |          |   |                      |       |      |             |              |
| 11   | Numar de reuniuni ale CA   | nr       | Minim o sedinta pe trimestru                          | 4                    | 7     | 1,81 | 5%          | 5,00         |
| 12   | Rata membrilor de sex feminin in CA(nr total de pozitii de administrator/nr total de administratori)           | %        | Respectarea prevederilor privind egalitatea de gen    | 33%                  | 33%   | 100  | 5%          | 5,00         |
|  | <b>TOTAL</b>   |          |   |                      |       |      | <b>100%</b> | <b>86,70</b> |

Indicatori financiari:

**Rata cheltuielilor de capital** se situeaza sub nivelul estimat , respectiv 0% fata de un maxim estimat de 80% estimat, **indicator nerealizat**. Motivarea nerealizarii investitiilor prevazute in BVC 2025 in anul 2025:

**1. Intervenții la Rezervorul de incendiu, faza de proiectare și elaborare documentații tehnice**

Pentru inițierea investiției „**INTERVENȚIE LA REZERVORUL DE INCENDIU SUBTERAN**” s-a considerat că etapele de proiectare obligatoriu de parcurs ar trebui să cuprindă și faza DALI (Documentație Tehnică de Avizare a Lucrărilor de intervenții) și faza de AC (Autorizare a executării lucrărilor de construire), în conformitate cu legislația în vigoare. Din acest motiv s-a solicitat includerea în bugetul de venituri și de cheltuieli pe anul 2025 a sumei estimative de 147 mii lei.

De la data aprobării BVC pe anul 2025 și până în luna noiembrie 2025 nu s-a putut face achiziția serviciilor de proiectare și de elaborare documentații tehnico-economice pentru că patrimoniul imobil al societății s-a aflat într-o procedură complexă de reglementare juridică în cărțile funciare ale societății. Rezervorul de incendiu propriu-zis care este amplasat în subteranul Platformei parcare auto Terminal Pasageri T2 si Cargo T3, nu era înscris în CF 311057 Arad. Reglementarea situației cadastrale s-a concretizat prin Încheierea nr. 115407 emisă de OCPI Arad în 11.09.2025. Rezervorul de incendiu făcea parte din construcțiile care nu apăreau înscrise în cărțile funciare aferente patrimoniului societății, iar pentru orice investiție este necesară dovada dreptului de în conformitate cu prevederile Codului Civil, **Articolul 565** Proba dreptului de proprietate asupra imobilelor înscrise în cartea funciară se stipulează:

„În cazul imobilelor înscrise în cartea funciară, dovada dreptului de proprietate se face cu extrasul de carte funciară.”

În paralel cu aceste activități, s-a restudiat legislația cu impact în implementarea investiției și s-a concluzionat faptul că:

1. acest obiectiv de investiție NU face obiectul prevederilor HG nr. 907/2016 privind etapele de elaborare și conținutul - cadru al documentațiilor tehnico - economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice, pentru că nu se încadrează dispozițiilor Articolului 1 alin. (1), respectiv obiectivul de investiții nu se finanțează din fonduri publice și nu fac parte nici din domeniul public sau privat al UAT Județul Arad, ori alt UAT, ci este domeniul privat al societății;
2. având în vedere natura investiției, aceasta se încadrează prevederilor art. 11 alin. (1) lit. q. din Legea nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, rep., cu modificările și completările ulterioare, respectiv lucrările de intervenție la rezervorul de incendiu se pot executa fără autorizație de construire întrucât:
  - nu modifică structura de rezistență și/sau aspectul arhitectural al construcțiilor,
  - sunt lucrări de intervenții în scopul implementării măsurilor necesare conform legislației prevenirii și stingerii incendiilor în vigoare, respectiv executarea instalațiilor specifice prevenirii și stingerii incendiilor, în cazul nostru în vederea menținerii condițiilor autorizației de securitate la incendiu existente.

Astfel s-a solicitat și s-a obținut Certificatul de urbanism nr. 1821/07.11.2025 emis de către Primarul Municipiului Arad prin care se confirmă încadrarea lucrărilor de la rezervorul de incendiu în cele exceptate de la obligația autorizării lucrărilor de construire.

În consecință s-a realizat achiziția pentru **serviciile de proiectare și de elaborare documentație tehnico-economică faza Proiect Tehnic (PTH+DE) aferente obiectivului de investiție „INTERVENȚIE LA REZERVORUL DE INCENDIU SUBTERAN”** și s-a încheiat Contractul de servicii nr. 52/16/17.11.2025 pentru acestea, cu o societate de proiectare din Arad pentru suma de 50.450 lei fără TVA. Termenul de prestare a serviciilor de proiectare prevăzut în contract este de 90 de zile, plata fiind prevăzută în 2 tranșe. Apreciem că plățile se vor face în lunile ianuarie 2026 și februarie 2026, din acest motiv suma de 50.450 lei fără TVA va fi prevăzută în BVC pe anul 2026 pentru a se asigura continuitatea derulării contractului amintit.

În urma finalizării proiectului tehnic și a devizului general vor rezulta valoarea estimativă a investiției și soluțiile tehnice de realizare a acesteia.

**În concluzie, față de estimările de cheltuieli inițiale de 147 mii lei s-a realizat o economie la BVC de 96.550 lei la sursa proprie.**

**Previzionăm că lucrările de execuție vor fi realizate în anul 2026, până la începerea programului de vară a curselor de pasageri, în funcție de disponibilitățile financiare ale societății și de ofertele din piață care vor fi solicitate în cadrul unei achiziții pentru lucrări.**

## **2. Degivrator- 150 mii lei**

În cursul anul 2025 s-a prospectat piața din România și s-a discutat cu alte aeroporturi care doresc să-și vândă echipamentele de degivrare pentru aeronave second-hand, însă nu s-a ajuns la niciun rezultat. Necesitatea stringentă pentru un degivrator de aeronave există, însă se dorește găsirea unui echipament second-hand în cea mai bună stare de funcționare.

**Lichiditatea curenta estimata pentru anul 2025 trebuie sa fie mai mare decat 1 , respectiv in anul 2025 aceasta este de 13.46, indicator realizat .**

**Rata de rotatie a activelor trebuie sa fie mai mare decat 0.19 , respectiv in anul 2025 aceasta este de 0.20, indicator realizat .**

**Rata de crestere a cifrei de afaceri nete** trebuie sa fie  $\geq 2,48\%$ , respectiv in anul 2025 aceasta este de 4.65, **indicator realizat** .

**Gradul de recuperare a pierderilor contabile** trebuie sa fie  $>15\%$ , respectiv in anul 2025 aceasta este de 21.48%, **indicator realizat** .

In ceea ce priveste indicatorii operationali acestia nu au fost realizati .

- Indicatorul de mediu
- indicatorul referitor la clienti.

**Gradul de realizare al indicatorilor la nivelul anului 2025 ai Consiliului de Administratie sunt in proportie de 86.70% si ai Directorului General de 88.90 %, dupa cum urmeaza:**

| Nr. Crt .                                | Indicatori   | UM | Obiective de performanță   | Indicator negociat an 2025 | Indicator realizat la trim IV 2025 | Indice de realizare la trim IV 2025 | Ponderile acordate indicatorilor de performanță % | Grad de realizare la trim IV 2025 % |
|--|--|----|--|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|---|-------------------------------------|
| <b>INDICATORI CHEIE FINANCIARI (50%)</b> |  |    |  |                            |                                    |                                     |   |                                     |
| 1  | Rata cheltuielilor de capital<br>Cheluieli de capital/Total active   | %  | Utilizare eficienta a surselor de finantare pentru investitii                    | $\geq 1,86\%$              | 0,00                               | 0                                   | 10%   | 0,00                                |
| 2  | Lichiditatea imediata (Active circulante-stocuri)/Datorii curente  | nr | Onorarea obligatiilor pe termen scurt in baza activelor detinute pe termen scurt | $>1$                       | 13,21                              | 13,21                               | 10%   | 10,00                               |
| 3  | Rata de rotație a creanțelor (Cifra de afaceri netă/(Creanțe la începutul perioadei T0 + Creanțe la finalul perioadei T1)/2) | nr | Încasarea eficientă a creanțelor   | $\geq 1$                   | 2,28                               | 2,28                                | 10%   | 10,00                               |
| 4  | Marja profitului net (Profit net/Cifra de afaceri neta )   | %  | Cresterea profitabilitatii intreprinderii publice                                | $\geq 1,91\%$              | 2,65                               | 1,39                                | 10%   | 13.90                               |

|   |   |     |  |      |   |      |     |       |
|---|---|-----|--|------|---|------|-----|-------|
| 5 | Rata de plata a dividendelor(Dividend e platite/Profit net) | lei | minim 50% din profit trebuie repartizat pe dividende<br>Indicatorul se calculează cu respectarea prevederilor Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale și capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome | ≥50% | *societatea acoperă pierderile contabile conf.Ordonanțe i nr. 64/2001 | ≥50% | 10% | 10,00 |
|---|---|-----|--|------|---|------|-----|-------|

#### IPC operationali si orientati către servicii publice (40%)

|    |   |     |  |                |             |      |     |       |
|----|---|-----|--|----------------|-------------|------|-----|-------|
| 6  | Trafic pasageri   | Nr. | Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare                      | <b>AN 8943</b> | <b>8943</b> | 1,00 | 10% | 10,00 |
| 7  | Curse (de pasageri) cu intarzieri din motive imputabile SC AEROPORTUL ARAD SA (Curse cu intarzieri/Nr total curse ) | %   | Mai mic sau egal cu 10%  | ≤10%           | 0           | 0    | 5%  | 5,00  |
| 8  | Siguranță-Neconformități rezolvate în urma auditurilor AACR   | Nr. | Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare                      | <b>2</b>       | <b>0</b>    | 0    | 5%  | 5,00  |
| 9  | <b>Siguranță-</b> Neconformități privind incidente legate de supravegherea animalelor salbatice (wildlife)          | Nr. | Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare                      | <b>2</b>       | <b>13</b>   | 6,5  | 5%  | 5,00  |
| 10 | <b>Referitor la angajati</b><br>Nr mediu de ore formare ( nr total ore formare/nr total angajati)                   | ore | cresterea performantei angajatilor prin asigurarea perfectionarii acestora | <b>AN ≥18</b>  | <b>25</b>   | 1,39 | 5%  | 5,00  |
| 11 | <b>Indicatori de mediu-</b> consumul de energie   | %   | Reducerea consumului de  | <b>-1,30%</b>  | <b>7,63</b> | 6,33 | 5%  | 0,00  |

|  |  |    |  |      |      |      |             |              |
|--|--|----|--|------|------|------|-------------|--------------|
|  |  |    | energie  |      |      |      |             |              |
| 12   | <b>Indicatori referitori la clienti</b> (Rata de satisfacție a pasagerilor (total nr de evaluari de 4 și 5/total număr de evaluari)) | %  | Cresterea gradului de fidelizare a clienților  | ≥95% | 100  | 1,05 | 5%          | 5,00         |
| <b>IPC specifici activității de guvernanta corporativa (20%)</b> |  |    |  |      |      |      |             |              |
| 14   | Respectarea obligațiilor de transparență   | %  | Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art.51 din OUG nr.109/2011*   | 100% | 100% | 100  | 5%          | 5,00         |
| 15   | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor  | da | Managementul eficient și eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor societății. Confirmarea stabilirii politicilor | 100% | 100% | 100  | 5%          | 5,00         |
|  | <b>TOTAL</b>   |    |  |      |      |      | <b>100%</b> | <b>88,90</b> |

Indicatori financiari:

**Rata cheltuielilor de capital** stabilită să fie mai mare decât 1.86% pentru anul 2025 este de 0% astfel **indicatorul este nerealizat** (motivarea fiind expusă la indicatorii CA de mai sus).

**Lichiditatea imediată estimată pentru anul 2025** trebuie să fie mai mare decât 1, respectiv în anul 2025 aceasta este de 13.21, **indicator realizat**.

**Rata de creștere a cifrei de afaceri netă** trebuie să fie mai mare decât 1, respectiv în anul 2025 aceasta este de 2.28, **indicator realizat**.

**Marja profitului net** a fost stabilită ca indicator la  $\geq 1.91\%$  și s-a realizat 2.65, **indicator realizat**.

**Rata de plată a dividendelor, indicator stabilit la nivelul  $\geq 50$ , societatea acoperă pierderile contabile conf. Ordonanței nr. 64/2001, indicator realizat.**

În ceea ce privește indicatorii operaționali aceștia nu au fost realizați în întregime și anume:

- **Indicatori de mediu**-consumul de energie

Directorul General al S.C. Aeroportul Arad S.A. a fost numit prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 58/13.10.2025, mandatul Directorului General urmând a înceta la data de 12.06.2029.

Indicatorii cheie de performanță ai Directorului General, care fac parte ca anexă la contractul de mandat, au fost aprobați prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 3/04.02.2026 și sunt aferenți perioadei 2025-2029.

## **J.2 Aspecte relevante cu privire la remunerarea administratorilor și directorilor întreprinderii publice**

Remunerația acordată membrilor Consiliului de Administrație în cursul exercițiului financiar încheiat la 31.12.2025 a fost în sumă totală de 245.789 lei.

Conducerea operativă a societății este asigurată de directorul general al societății.

Numirea directorului general s-a derulat potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

Directorul general are statutul de director prevăzut de art.143 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Remunerația acordată directorului general al S.C. Aeroportul Arad S.A. în cursul exercițiului financiar încheiat la 31.12.2025 a fost în sumă totală de 196.681 lei.

## **J.3 Așteptări privind politica de dividende**

Profitul net se repartizează, cu respectarea prevederilor art. 1\*) din O.G. nr.64/2001, privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome.

Întrucât S.C. Aeroportul Arad S.A. este un aeroport regional mic, cu un trafic anual de sub 200.000 pasageri, veniturile realizate sunt insuficiente pentru acoperirea cheltuielilor de funcționare, iar societatea s-a bazat pe sprijinul public alocat de către Consiliul Județean Arad din bugetul Județului Arad sub formă de ajutor de stat de exploatare în baza Ordinului Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice nr. 1259/2019 privind aprobarea Schemei de ajutor de stat de exploatare pentru aeroporturile regionale din România cu un trafic de maximum 200.000 de pasageri pe an, cu modificările și completările ulterioare.

Pierderile contabile ale societății s-au produs prin neacoperirea deficitului rezultat din exploatare în anii **2015, 2016 și 2020, cu următoarele cuantumuri rămase la 31.12.2025:**

- 2015- 77 mii lei
  - 2016- 1.492 mii lei
  - 2020- 218 mii lei,
- totalizând 1.787 mii lei.**

Conform situațiilor financiare ale S.C. Aeroportul Arad S.A., societatea repartizează profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit, pentru acoperirea pierderilor înregistrate din anii precedenți până la recuperarea integrală a acestora.

**Provocări financiare:** Structura veniturilor societății evidențiază dependența majoră față de subvențiile bugetare. Începând cu anul 2026, schema de ajutor de stat existentă va fi reevaluată la nivelul CE și apoi de către Statul Român, ceea ce impune necesitatea creșterii veniturilor comerciale și reducerea dependenței de sprijinul public, astfel încât începând cu anul 2027 în situația sistării schemei de ajutor de stat de exploatare, Aeroportul să nu mai necesite ajutor de stat pentru deficitul rezultat din exploatare. La nivelul Aeroportului Arad orice măsură care trebuie implementată necesită surse financiare adecvate prin alocări de la bugetul local, central și prin atragerea unor parteneri strategici.

Pentru activitățile de operaționalizare a Aeroportului prin înființarea de rute noi pentru curse regulate de pasageri, strategia principală a operatorilor aerieni este aceea de a primi compensații anuale pentru o perioadă de 3-5 ani de la autoritățile publice locale care dețin acele aeroporturi. Compensațiile respective au rolul de a acoperi riscul companiilor care operează aeronavele pentru perioadele în care nu se asigură gradul de încărcare al aeronavelor la capacitatea care să asigure rentabilitatea operațiunilor.

La nivelul Aeroportului Arad există analiza pieței de profil la zi pentru aria sa de captare a pasagerilor în, baza unor date furnizate de companii internaționale recunoscute în piața de profil, datele fiind verificate. Concluzia analizei este că pentru noi rute de la/către Aeroportul Arad (aeroport din rețeaua secundară din România) sunt perspective realiste pentru înființarea acestora cu destinații variate și rentabile. Cu toate acestea, așa cum se procedează în piața de profil, înainte de luarea oricărei decizii este necesar a se identifica partenerul potrivit dispus să-și capaciteze flota de aeronave și logistica necesară ca să inițieze operarea de noi rute. Astfel Aeroportul Arad are în derulare mai multe conexiuni și urmează să se adreseze Consiliului Județean Arad pentru alocarea fondurilor necesare de la bugetul multianual al Județului Arad. La cap. 2.2. din prezenta se detaliează măsurile necesare operaționalizării Aeroportului prin integrarea modelelor de afaceri de la celelalte aeroporturi din țară care au în implementare sau pregătesc măsuri de tipul celor descrise aici. Din aceste provocări financiare derivă majoritatea celorlalte provocări din celelalte domenii principale ale Aeroportului.

**Provocări operaționale:** menținerea certificatului de aerodrom și implementarea investițiilor necesare în infrastructura aeroportuară sunt priorități majore. Acestea includ reabilitarea căilor de rulare, dezvoltarea unei platforme noi pentru parcare aeronave, zonelor de siguranță și implementarea unui audit energetic pentru eficientizarea costurilor. Inițierea și implementarea măsurilor operaționale țin de reglementarea provocărilor financiare. O provocare deosebită dpdv operațional este dezvoltarea de noi capacități tehnice și funcționale, cum sunt: extindere platformă parcare aeronave Apron 2, construire platformă nouă pentru parcare aeronave, reglementarea urbanistică și tehnico-edilitară în vederea dezvoltării de noi afaceri pentru HUB Mentenanță aeronave și hangare pentru parcare aeronave și prin care s-ar asigura venituri la bugetul propriu al societății.

**Provocări comerciale:** Concurența cu aeroporturile din proximitate (Timișoara, Oradea, Debrecen, Cluj și Budapesta) impune adoptarea unor politici comerciale competitive. Atragerea operatorilor aerieni pentru deschiderea de noi rute este dependentă de stimulente comerciale, negociere proactivă pentru rutele strategice. Inițierea și implementarea măsurilor comerciale țin de reglementarea provocărilor financiare.

**Provocări de guvernare:** Implementarea principiilor OUG 109/2011 necesită corelarea continuă a obiectivelor stabilite de autoritatea publică tutelară cu planurile de management și cu indicatorii de performanță ai Directorului General. Măsurile de guvernare își ating scopul în măsura în care celelalte provocări sunt reglementate.

## K. RAPORTAREA PRIVIND DURABILITATEA

Conform ordin 85/12.01.2024 și ordin 1802/2014 actualizat, se aplică entităților prevăzute la pct. 9 alin. (4), respectiv:

*(4) Entitățile mijlocii și mari sunt entitățile care, la data bilanțului, depășesc limitele a cel puțin două dintre următoarele trei criterii:*

*a) totalul activelor: 25.000.000 lei;*

*b) cifra de afaceri netă: 50.000.000 lei;*

*c) numărul mediu de salariați în cursul exercițiului financiar: 50.*

Astfel conform pct 492<sup>11</sup>. Din ordin 1802 actualizat:

*(1) Entitățile prevăzute la pct. 9 alin. (4) includ în raportul administratorilor informațiile necesare pentru înțelegerea impactului entității asupra aspectelor de durabilitate și informațiile necesare pentru înțelegerea modului în care aspectele de durabilitate afectează dezvoltarea, performanța și poziția entității.*

*(2) Informațiile menționate la alin. (1) trebuie să fie clar identificabile în raportul administratorilor, într-o secțiune specifică a raportului administratorilor.*

### 1. Factorii de mediu

Aeroportul Arad are ca obiect principal de activitate activități anexe pentru transporturi și ca activitate principală . Activități de servicii anexe transporturilor aeriene, care implică efectuarea de prestații, servicii de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau concesiune, în vederea asigurării condițiilor pentru aterizarea – decolarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic intern și internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public.

Aeroportul Arad dorește să acceseze fonduri europene în ceea ce privește realizarea obiectivului de investiții „Parc fotovoltaic Aeroportul Arad”.

În prezent alimentarea cu energie electrică de la rețeaua localității se realizează printr-o rețea dublă de 20 kVA (medie tensiune) care alimentează cele 2 posturi de transformare existente la Aeroport de 20 kVA/0,4kVA având fiecare 1-2 transformatoare, astfel:

- Post de transformare nr. 1518- care are 1 transformator cu putere maximă simultană ce poate fi absorbită aprobată de 324,1 kW (352,28 kVA)- racordat la Stația 110/20 kV TEBA
- Post de transformare nr. 3029- care are 2 transformatoare cu putere maximă simultană ce poate fi absorbită aprobată de 199,88 kW (217,26 kVA)- racordat la Stația 110/20 kV BUJAC

Între cele 2 transformatoare există by-pass-uri pentru rețelele de 20 kVA, pentru cazul în care una dintre stațiile de alimentare ale posturilor sau traseele rețelelor se defectează.

Postul de transformare nr. 3029 este destinat în principal sistemului de alimentare cu energie electrică a sistemelor de navigație aeriană, a balizajului de pe pistă și Calea de rulare Alfa, în conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 134/2014 CHAPTER S — ELECTRICAL SYSTEMS, respectiv principiul dublei alimentări a rețelei și instalațiilor, precum și asigurarea unei alimentări de rezervă care în prezent se face prin grupuri electrogene alimentate cu motorină care sunt amplasate la ambele posturi de transformare.

Prin realizarea investiției „Parc fotovoltaic Aeroportul Arad” principalele efecte pozitive vor fi:

1. Asigurarea unui sistem de alimentare cu energie electrică individual, utilizând resurse regenerabile pentru autoconsumul Aeroportului, combinând producția și stocarea energiei electrice necesare funcționării și degrevarea SEN,
2. Reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, a emisiilor de CO<sub>2</sub>, atât prin utilizarea energiei electrice din surse regenerabile pentru ansamblul capacităților tehnice din Aeroport, cât și prin înlocuirea utilizării primare grupurilor electrogene diesel ca sisteme de alimentare în caz de avarie,
3. Reducerea dependenței față de sistemele convenționale de energie.

Această investiție se va realiza conform legislației:

1.HG nr. 1076/2021 pentru aprobarea „Planului național integrat în domeniul energiei și schimbărilor climatice 2021-2030

Prin PNIESC aprobat, România și-a stabilit obiectivele și contribuțiile naționale la realizarea obiectivelor UE ce decurg din aderarea la Acordul de la Paris din anul 2015, respectiv din 2016 pentru România. Astfel se urmărește Aducerea la îndeplinire a măsurilor specifice domeniilor de activitate și implementarea lor prin proiecte care vizează combaterea schimbărilor climatice.

Obiective (pag. 7):

- educerea emisiilor interne de gaze cu efect de seră cu cel puțin 40% până în 2030, comparativ cu 1990
- un consum de energie din surse regenerabile de 32% în 2030
- îmbunătățirea eficienței energetice cu 32,5% în 2030
- interconectare a pieței de energie electrică la un nivel de 15% până în 2030

Principalele rezultate:

În urma recomandărilor Comisiei, contribuția actualizată a României la realizarea obiectivelor Uniunii Europene până în 2030 este evidențiată în tabelul de mai jos:

Tabelul 1 - Prezentare generală a principalelor obiective a PNIESC 2021 - 2030, la nivelul anului 2030

|  |         |
|--|---------|
| Prezentare generală a principalelor obiective a PNIESC 2021-2030, la nivelul anului 2030                       |         |
| Emisii ETS (% față de 2005)  | -43,9%* |
| Emisii non-ETS (% față de 2005)  | -2%     |
| Ponderea globală a energiei din surse regenerabile în consumul final brut de energie                           | 30,7%   |
| Ponderea SRE-E   | 49,4%   |
| Ponderea SRE-T   | 14,2%   |
| Ponderea SRE-Î&R   | 33,0%   |
| Eficiență energetică (% față de proiecția PRIMES 2007 la nivelul anului 2030)                                  |         |
| Consum primar de energie   | -45,1%  |
| Consum final de energie  | -40,4%  |
| Prezentarea generală a principalelor obiective a PNIESC 2021-2030, la nivelul anului 2030                      |         |
| Consum primar de energie (Mtep)  | 32,3    |
| Consum final de energie (Mtep)   | 25,7    |
| Sursă: Analiză Deloitte pe baza documentelor oficiale elaborate de autoritățile implicate în elaborarea PNIESC |         |

\* Valorile emisiilor corespund celor incluse în proiectul PNIESC, transmis în data de 31 decembrie 2018 către COM; se estimează totuși că este posibil ca valoarea finală pentru anul 2030 să scadă, printre altele, ca urmare a diminuării consumului final de energie, precum și a scăderii producției de energie electrică din cărbune.

În ceea ce privește cota de energie regenerabilă, Comisia Europeană a recomandat României să crească nivelul de ambiție pentru 2030, până la o pondere a energiei din surse regenerabile de cel puțin 34%. În consecință, nivelul de ambiție cu privire la ponderea energiei din surse regenerabile a fost revizuit față de varianta actualizată a PNIESC, de la o cotă propusă inițial de 27,9%, la o cotă de 30,7%. Noul obiectiv a fost calculat, în principal, pe baza recomandării Comisiei de a alinia prognozele macroeconomice naționale la cele ale "Raportului de Îmbătrânire Proiecții economice și bugetare pentru cele 28 de state membre ale UE (2016-2070)", corelat cu scoaterea din operare a capacităților pe cărbune.

Astfel, pentru atingerea nivelului de ambiție cu privire la ponderea energiei din surse regenerabile de 30,7% în anul 2030, România va dezvolta capacități adiționale de SRE (Surse Regenerabile de Energie) de aproximativ 6,9 GW comparativ cu anul 2015. Pentru realizarea acestei ținte este necesară asigurarea unei finanțări corespunzătoare din partea UE în sensul asigurării unei adecvanțe corespunzătoare a rețelelor electrice, dar și a flexibilității producerii de ESRE prin instalarea de capacități de back up pe gaze naturale, capacități de stocare și utilizarea de tehnici inteligente de management a rețelelor electrice. România a ales să adopte o abordare prudentă cu privire la nivelul de ambiție, ținând cont de particularitățile naționale și necesarul de investiții în SRE, atât pentru înlocuirea capacităților care ating durata maximă de operare cât și pentru cele noi, în vederea atingerii țintelor asumate în PNIESC.

Prin urmare, România țintește un consum primar de energie de 32,3 Mtep, respectiv un consum final de energie de 25,7 Mtep, obținând astfel economii de energie de 45,1%, raportate la consumul primar aferent anului 2030, respectiv de 40,4% pentru consumul final de energie, comparativ cu scenariul de referință PRIMES 2007.

În urma unei analize detaliate, România a decis să elaboreze și să implementeze măsuri și politici alternative care să încurajeze economiile de energie. În plus, Strategia de Renovare pe Termen Lung prevede o eficiență energetică și economii de CO2 semnificative, precum și noi facilități pentru instalații de producerea de SRE-E - majoritatea sub formă de panouri fotovoltaice pentru clădirile existente.

Realizarea investiției „Parc fotovoltaic Aeroportul Arad” în condițiile Schemei de ajutor de stat privind sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produse din surse regenerabile pentru autoconsumul aerodromurilor, inclusiv sisteme de stocare a energiei, aprobată prin Ordinul MTI nr. 3864/2024, se raportează la nivelul PNIESC la următoarele interacțiuni și măsuri:

- Dimensiune principală- Securitate energetică + Eficiență energetică
- Factor principal în atingerea țintelor- Flexibilitatea sistemului energetic+ Sectorul Industrial
- Politică/Măsură de sprijin- Încurajarea dezvoltării capacităților de stocare a energiei + Creșterea Eficienței Energetice în sectoarele industriale reglementate prin EU-ETS

- Interacțiunea cu alte dimensiuni- Decarbonare- energia din surse regenerabile+ Decarbonare- emisiile și absorbțiile GES
- Detalierea interacțiunilor- Dezvoltarea capacităților de stocare a energiei electrice va contribui la integrarea SRE în SEN, având în vedere caracterul intermitent/variabil al acestora. Specific, capacitățile de stocare vor contribui la reducerea decalajelor dintre cererea și oferta de energie electrică+ Creșterea ponderii energiei din surse regenerabile, prin dezvoltarea facilităților de producere a energiei electrice de către consumatorii industriali+ Reducerea consumului de energie în sectorul industrial va contribui la reducerea emisiilor GES din sector

Astfel se va atinge scopul creșterii ponderii surselor regenerabile de energie în mixul total de energie și reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră, precum și al decongestionării Sistemului energetic național (SEN).

### 2.Strategia Integrată de Dezvoltare a Municipiului Arad (SIDU) 2021-2027 și post 2027, actualizată și aprobată prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Arad nr. 742/2023

Din acest document (pag. 339) rezultă faptul că realizarea investiției „Parc fotovoltaic Aeroportul Arad” se integrează potențialului de utilizare a surselor regenerabile, pentru că energia solară are cel mai ridicat potențial de utilizare (datorită amplasării într-o zonă cu intensitate a radiației solare cuprinsă între 1300 și 1350 kwh/mp/an).

### 3.Schema de ajutor de stat privind sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produse din surse regenerabile pentru autoconsumul aerodromurilor, inclusiv sisteme de stocare a energiei, aprobată prin Ordinul MTI nr. 3864/2024

Schema vizează sprijinirea investițiilor în producerea energiei electrice din surse regenerabile solare pentru autoconsum, precum și în sisteme de stocare a energiei, realizate de administratorii aerodromurilor civile certificate din România, în scopul creșterii ponderii surselor regenerabile de energie în mixul total de energie și reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră, precum și al decongestionării Sistemului energetic național (SEN).

## 2. Factorii sociali si legati de forta de munca

### a) Forta de munca :

Printre obiectivele strategiei de resurse umane se pune accentul pe realizarea pregătirii profesionale a salariaților, instruirea și dezvoltarea continuă a angajaților. La nivel de aeroport angajații trebuie să demonstreze competente operationale de gestionarea și intretinerea pistelor, cailor de rulare, platformelor, sistemelor de iluminat și navigație, managementul traficului la sol, gestionarea informațiilor aeronautice, servicii pentru pasageri și aeronave, tehnice, de siguranță, de securitate, de salvare și stingere incendii și de administrare pentru a primi și păstra certificarea de funcționare.

În cadrul societății, drepturile și responsabilitățile angajaților, așa cum sunt stabilite în Contractul Colectiv de Muncă (CCM) și în Regulament de Organizare și Funcționare, sunt formulate în acord cu respectarea drepturilor omului și a dreptului la muncă.

În anul 2025, societatea a avut un nr mediu de 57 angajați echivalent norma întreaga, dintre care 56 cu norma întreaga și unul cu jumatate de norma.

Numarul mediu de ore de formare per angajat a fost de 16.

La nivelul aeroportului există un sindicat care poartă un dialog permanent între conducere și reprezentanții angajaților (sindicat), prin întâlniri cu angajații.

Aeroportul asigură condiții de lucru corespunzătoare și echipamente de protecție. Condițiile de lucru se îmbunătățesc continuu. În același timp, de la an la an, societatea înregistrează costuri mai ridicate cu salarizarea, ca urmare a creșterii salariului minim pe economie.

De asemenea, la nivelul aeroportului există un Regulament de Organizare și Funcționare, aplicabil tuturor angajaților, prin intermediul căruia sunt stabilite normele privind organizarea și disciplina muncii, precum și drepturile și obligațiile angajatorului și ale salariaților. Fiecare salariat are acces la conținutul Contractului Colectiv de Muncă, prin intermediul reprezentanților Sindicatului reprezentativ sau al Salariaților cu atribuții în domeniul resurselor umane din cadrul structurilor organizatorice în care își desfășoară activitatea.

Angajații sunt instruiți periodic privind securitatea și sănătatea în munca și periodic sunt supuși vizitei medicale obligatorii.

La nivelul aeroportului nu au fost înregistrate boli profesionale în anul 2025.

b)Factori sociali :

În vederea diversificării activităților și a valorificării durabile a infrastructurii existente, Aeroportul Internațional Arad a devenit, în ultimii ani, gazda unor importante competiții internaționale de motorsport. Printre cele mai notabile se numără etapele Campionatului Național de Drag Racing, evenimente cu participare europeană, organizate în parteneriat cu Federația Română de Automobilism Sportiv.

Calitatea pistei, poziționarea strategică și capacitatea de organizare au transformat aeroportul într-un punct de referință pentru iubitorii acestui sport.

Această inițiativă contribuie la:

- Creșterea rezilienței economice a aeroportului, prin generarea de venituri alternative în afara sezonului aerian.
- Susținerea economiei locale, prin atragerea de turiști și consumatori pentru serviciile de cazare, alimentație și transport.
- Promovarea unei imagini pozitive și deschise a aeroportului în rândul comunității, transformând infrastructura într-un spațiu multifuncțional, cu valoare adăugată socială.

Pe lângă dimensiunea economică, aceste evenimente joacă și un rol social important, fiind accesibile publicului larg și oferind oportunități de implicare pentru organizații locale, voluntari și pasionați de sporturi tehnice. Aeroportul Arad își reafirmă astfel angajamentul de a servi nu doar ca poartă aeriană, ci și ca platformă activă pentru dezvoltarea regională durabilă.

3. Aspecte de guvernanta :

Aeroportul Arad are aprobat un cod etic și are desemnat la nivel de societate un consilier etic. În anul 2025 nu au fost înregistrate evenimente care să conducă la nevoia de consiliere etică și nu au existat incidente de corupție sau mită în perioada de raportare.

**Presedintele Consiliului de Administrație,  
Ing. ec. Dan Florin BUDA**