

SC AEROPORTUL ARAD S.A.  
Aleea Aeroport, nr. 4  
Arad-310059, Romania  
CUI. RO 5752187  
J02/772/1998  
Tel: 0257/339.010  
Fax: 0257/254.482



BRD GROUPE SOCIETE GENERALE  
IBAN – RO25BRDE020SV50605410200  
E-mail: office@aradairport.ro  
Web: www.aeroportularad.ro  
Capital social 15.096.000 lei



Nr. 499/16.03.2026  
Nr. CA 28/16.03.2026

## **RAPORT** **privind execuția contractelor de mandat** **ale membrilor Consiliului de Administrație pentru anul financiar 2025**

Raportul a fost elaborat în conformitate cu:

- Art. 55 din O.U.G. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Capitolul IV, Art. 1.(2) lit. e) privind Obiectul mandatului din contractele de mandat încheiate între administratorii și S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- Capitolul VI, Art. 4 lit. y) privind Drepturile și obligațiile mandatarului/administratorului din contractele de mandat încheiate între administratorii și S.C. Aeroportul Arad S.A.;

S.C. Aeroportul Arad S.A este o societate comercială pe acțiuni, cu capital integral de stat, care se organizează și funcționează pe bază de gestiune economică și în conformitate cu actul său constitutiv, societatea este administrată în sistem unitar.

Aeroportul Arad are ca obiect principal de activitate din codul CAEN 522 - activități anexe pentru transporturi și ca activitate principală 5223 - Activități de servicii anexe transporturilor aeriene, care implică efectuarea de prestații, servicii de exploatare, întreținere, reparare, dezvoltare și modernizare a bunurilor din patrimoniul său, aflate în proprietate sau concesiune, în vederea asigurării condițiilor pentru aterizarea – decolarea și manevrarea la sol a aeronavelor în trafic intern și internațional, asigurarea serviciilor aeroportuare pentru traficul de persoane, mărfuri și poștă, precum și servicii de interes public.

Misiunea S.C. Aeroportul Arad S.A. este aceea de a asigura un trafic fluent de pasageri și mărfuri, de a deveni o alegere viabilă a operatorilor de transport aerian, prin asigurarea unei infrastructuri moderne și prin promovarea celor mai înalte standarde privind calitatea serviciilor prestate, protejarea resurselor și a mediului și a unui nivel ridicat de responsabilitate social.

Societatea s-a constituit prin reorganizarea R.A. AEROPORTUL ARAD, conform Hotărârii nr. 48/1998 a Consiliului Județean Arad. Consiliul Județean Arad este acționarul majoritar al societății având și atribuțiile de autoritate publică tutelară. Capitalul social al societății este în valoare totală de 15.096.000 lei, format din 15.096 acțiuni cu valoare nominală de 1000 lei fiecare și aparține Consiliului Județean Arad care deține 100 %, respectiv 15.096.000 lei;

În vederea realizării obiectului principal de activitate societatea administrează un patrimoniu public, în baza unui contract de concesiune încheiat cu Județul Arad, având ca obiect concesiunea de bunuri din patrimoniul public al județului în valoare de 190.378.079,93 lei, pe o perioadă de 19 ani și un patrimoniu privat al societății.

S.C. Aeroportul Arad S.A. este beneficiarul unei scheme de ajutor de stat de exploatare, pentru acoperirea deficitului de finanțare a activității aeroportuare pe perioada 2020-2026, în valoare de 40.997 mii lei. De asemenea societății îi sunt acoperite, prin transferuri din bugetul Județului Arad, cheltuielile de natură neeconomică, care intră în sfera de responsabilitate a statului.

Cadrul legal în baza căruia funcționează societatea este asigurat de Legea 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii de Guvern nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011. În completare se poate menționa și legislația specifică sectorului de activitate:

- Hotărârea de Guvern nr. 398/1997 privind trecerea unor regii autonome aeroportuare de sub autoritatea Ministerului Transporturilor sub autoritatea consiliilor județene;
- Ordonanța de Guvern nr. 29/1997 privind Codul aerian, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea de Guvern nr. 1193/2012 pentru aprobarea Programului National de Securitate Aeronautică;
- Ordinul nr. 1182/2016 privind aprobarea Programului National de Siguranță în Aviația Civilă;
- Ordinul nr. 161/2016 pentru clasificarea aerodromurilor civile certificate din România și pentru aprobarea Reglementării aeronautice civile române privind autorizarea aerodromurilor civile-RACR-AD-AADC și a Reglementării aeronautice civile române privind amenajarea, utilizarea și înregistrarea aerodromurilor civile- RACR-AD-IADC;
- Reglementarea aeronautică civilă română RACR-AD-PETA "Proiectarea și exploatarea tehnică a aerodromurilor civile", ediția în vigoare;
- Regulamentul (CE) nr. 216/2008 al Parlamentului European și al Consiliului din 20 februarie 2008 privind normele comune în domeniul aviației civile;
- Regulamentul (UE) nr. 73/ 2010 al Comisiei Europene din 26 ianuarie 2011 de stabilire a cerințelor de calitate a datelor aeronautice și informativelor aeronautice pentru Cerul unic european;
- Regulamentul (UE) nr. 185/2010 al Comisiei Europene din 4 martie 2010 de stabilire a măsurilor detaliate de implementare a standardelor de bază comune în domeniul securității aviației;
- Regulamentul (UE) nr. 139/2014 al Comisiei Europene din 12 februarie 2014 de stabilire a cerințelor tehnice și a procedurilor administrative referitoare la aerodromuri în temeiul Regulamentului (CE) nr. 216/2008 al Parlamentului European și al Consiliului;
- Doc 9774 ICAO- Manual pentru certificarea aerodromurilor, ediția în vigoare;
- Doc 9859 ICAO- Manual pentru managementul siguranței, ediția în vigoare;
- Alte reglementări privind aviația civilă emise de Guvernul României, Ministerul Transporturilor, AACR (Autoritatea Aeronautică Civilă Română), de EASA (European Aviation Safety Agency) și de ICAO (International Civil Aviation Organization).

#### A. Date generale privind administrarea S.C. Aeroportul Arad S.A.

Societatea este administrată de către un Consiliu de Administrație compus din trei membrii, în conformitate cu prevederile actului constitutiv al societății, aleși de către Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de patru ani.

Membrii Consiliului de Administrare au fost aleși de către Adunarea Generală a Acționarilor din în urma unei selecții derulate prin procesul de recrutare și selecție desfășurat în conformitate cu prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii de Guvern nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 de către autoritatea publică tutelară Consiliul Județean Arad. La încetarea mandatului vechilor membrii ai Consiliului de administrație în data de 05.05.2025, fiind declanșată

procedura de selecție care s-a finalizat prin numirea a doi membrii definitivi prin Hotărârea nr. 8 din data de 12.06.2025 și a celui de al treilea membru definitiv prin Hotărârea nr. 14 din data de 04.11.2025.

Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți pentru o perioadă de 4 ani, cu posibilitatea reînnoirii mandatului acestora pe noi perioade cu aceeași durată sau durată mai mică. Mandatul actualilor membri ai Consiliului de Administrație încetează la data de 12.06.2029

### C.1. Conducerea operativă a Societății

Conducerea operativă a societății este asigurată de directorul general al societății.

Numirea directorului general s-a derulat potrivit prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Consiliul de Administrație a adoptat Decizia nr. 58/13.10.2025 privind numirea d-lui Moșneag Ovidiu în funcția de director general al societății și delegarea conducerii executive a societății către acesta. Mandatul directorului general al S.C. Aeroportul Arad S.A. a început cu data de 15.10.2025 cu o durată până la data de 12.09.2026.

Directorul general are statutul de director prevăzut de art.143 din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

### C.2. Date generale privind Consiliul de Administrație – atribuții, responsabilități, componență

Consiliul de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. pe durata anului 2025 a avut următoarea componență:

01.01.2025 – 15.05.2025

- BUDA Dan - președinte al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- PAL Norbert - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- VIDAC Mile - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- VEKAS Andreea - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- COTUNA Cristian - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- GROZDI Livius - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
- TINCEA George Mădălin - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.;

15.05.2025 – 12.06.2025

- BUDA Dan - președinte al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. - definitiv;
- VIDAC Mile - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- definitiv;
- VEKAS Andreea - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- provizoriu;

01.08.2025 – 20.10.2025

- BUDA Dan - președinte al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. - definitiv;
- VIDAC Mile - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- definitiv;
- VEKAS Andreea - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- provizoriu;
- GROZDI LIVIUS – STELIAN - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- provizoriu;
- TRIPON FLORIN - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- provizoriu.

04.11.2025 – Prezent

- BUDA Dan - președinte al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. - definitiv;
- VIDAC Mile - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.- definitiv;

- VEKAS Andreea - membru în cadrul Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. - definitiv;

### C.3. Activitatea Consiliului de Administrare

Consiliul de administrație are următoarele atribuții de bază:

- a. stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare a societății;
- b. stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare;
- c. numirea și revocarea directorilor și stabilirea remunerației lor;
- d. supravegherea activității directorilor;
- e. negocierea contractului colectiv de muncă;
- f. pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;
- g. introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței societății.

Pe lângă atribuțiile menționate mai sus, administratorii societății au și următoarele obligații:

- a. exercitarea mandatului cu loialitatea, prudența și diligența unui bun administrator, în interesul exclusiv al societății;
- b. pregătirea riguroasă a ședințelor consiliului, cu dedicarea a minimum 3 zile lucrătoare, lunar, acestui scop, participarea la ședințele consiliului, precum și în comitetele de specialitate;
- c. participarea la unul sau mai multe comitete consultative înființate la nivelul consiliului;
- d. declararea, conform reglementărilor interne și legislației în vigoare, a oricăror conflicte de interese existente și, în situații de conflict de interese, abținerea de la decizii în cadrul consiliului/comitetelor consultative/în exercitarea atribuțiilor de administrator executiv
- e. exercitarea atribuțiilor prevăzute de legislația în vigoare și de statutul societății;
- f. adoptarea de politici și sisteme de control prevăzute de atribuțiile sale;
- g. avizarea și propunerea spre aprobare adunării generale a acționarilor a bugetului de venituri și cheltuieli a societății;
- h. realizarea obiectivelor și indicatorilor de performanță prevăzuți în anexa la contract;
- i. elaborarea, împreună cu ceilalți administratori, și transmiterea rapoartelor semestriale privind activitatea societății și stadiul realizării obiectivelor de performanță, precum și, după caz, a informațiilor referitoare la contractele de mandat ale directorilor;
- j. analiza și aprobarea strategiei de dezvoltare a societății;
- k. aprobarea recrutării și eventuala revocare a conducătorului auditului intern și primirea de la acesta, ori de câte ori solicită, de rapoarte cu privire la activitatea societății;
- l. participarea la programe de dezvoltare profesională continuă, în vederea desfășurării unei activități optime în cadrul consiliului;
- m. elaborarea componentei de administrare a planului de administrare, analiza și aprobarea componentei manageriale a planului de administrare, în acord cu scrisoarea de așteptări și cu declarațiile de intenție;
- n. verificarea funcționării sistemului de control intern și managerial;
- o. negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari cu adunarea generală a acționarilor societății;
- p. monitorizarea și gestionarea potențialelor conflicte de interese la nivelul organelor de administrare și conducere;
- q. analiza și aprobarea strategiei de marketing;
- r. analiza și aprobarea planului de investiții și a planului de achiziții;
- s. selecția, numirea și revocarea directorilor, evaluarea trimestrială a activității și aprobarea remunerației acestora;

- t. aprobă organigrama, numărul de personal, statul de funcții și limitele salarizării;
- u. adoptă regulamentul de ordine interioară al societății, regulamentul de organizare și funcționare, funcțiile, atribuțiile, competențele și alte norme de funcționare;
- v. avizează în prealabil, numirea/revocarea de către directorul general a directorilor executivi/adjuncți și a șefilor de compartimente;
- w. aprobarea Contractului Colectiv de Muncă la nivel de societate;
- x. propune aprobarea înființării, desființării sau mutării sucursalelor, agențiilor sau reprezentanțelor sau altor asemenea unități fără personalitate juridică;
- y. prezintă, la încheierea anului financiar, raportul anual al administratorilor, însoțit de raportul auditorului financiar, raportul comitetului de nominalizare și remunerare privind remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, precum și proiectul de program de activitate și bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul în curs și orice altă situație financiară prevăzută de lege;
- z. aprobă încheierea, modificarea și rezilierea contractelor, în condițiile legii;
- aa. convoacă adunarea generală a acționarilor ori de câte ori este necesar;
- bb. participă la toate ședințele adunării generale a acționarilor;
- cc. aprobă delegări de competențe către directori sau angajații societății, fixând și limitele acestora;
- dd. exercită orice alte atribuții privind conducerea societății, ce nu sunt date în competența adunării generale a acționarilor;
- ee. adoptă, în termen de 90 de zile de la data numirii, un cod de etică, care se revizuieste anual, dacă este cazul, cu avizul auditorului intern;
- ff. să încheie o asigurare de răspundere civilă în limita aprobată de adunarea generală a acționarilor;
- gg. îndeplinește toate obligațiile de raportare conform legislației în vigoare;
- hh. să nu fie titularul unui contract individual de muncă încheiat cu societatea;
- ii. să nu încheie acte juridice cu societatea, decât în condițiile stabilite de lege;
- jj. alte obligații prevăzute de lege și regulamentele interne adoptate la nivelul societății

În perioada 01 ianuarie – 31 decembrie 2025 Consiliul de Administrației al S.C. Aeroportul Arad S.A. s-a întrunit de 31 ori și a adoptat un număr de 75 de decizii de Consiliu care au fost duse la îndeplinire.

În cadrul Consiliului de Administrație își desfășoară activitatea trei comitete, Comitetul de Audit, Comitetul Nominalizare și Remunerare și Comitetul de securitate și siguranță. Cele trei comitete și-au desfășurat activitatea în conformitate cu prevederile Regulamentului de funcționare al Consiliului de Administrație.

Consiliul de Administrație a derulat în anul 2025, următoarele activități principale:

- a aprobat Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025;
- a aprobat planul de achiziții sectoriale pentru anul 2025;
- a aprobat inventarierea generală a patrimoniului la data de 31.12.2024;
- a aprobat situațiile financiare pentru anul 2024;
- a aprobat Raportul privind execuția contractelor de mandat și stadiul îndeplinirii obiectivelor specifice din Planul de Management perioada 2024;
- a analizat lunar activitatea anumitor servicii din cadrul Societății;
- a fost analizată poziția financiară, performanțele și modificarea poziției financiare a Societății, în vederea adoptării deciziilor economice ale Consiliului de Administrație;
- a aprobat rectificări ale Bugetului de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025;
- a aprobat actualizări ale Planului de achiziții sectoriale pentru anul 2025;
- a analizat lunar activitatea anumitor servicii din cadrul Societății;
- a fost analizată poziția financiară, performanțele și modificarea poziției financiare a Societății, în vederea adoptării deciziilor economice ale Consiliului de Administrație;

- a aprobat constituirea unui drept de suprafață și al unui drept de servitute de trecere în favoarea SC Arțar Properties SRL în vederea edificării a 2 hangare pentru parcare aeronave ușoare.

#### D. Evenimente corporative relevante în anul 2025

31.01.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoarea ordine de zi:

1. Aprobarea Componentei Integrale a Planului de Selecție pentru selecția candidaților pentru postul de membru din Consiliul de Administrație al S.C. AEROPORTUL ARAD S.A

28.03.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoarea ordine de zi:

1. Aprobarea nivelului minim al indicatorilor de performanță la S.C. Aeroportul Arad S.A. și a nivelului minim al indicatorilor cheie de performanță pentru membrii Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A

05.05.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoarea ordine de zi:

1. Numirea administratorilor provizorii ai S.C. Aeroportul Arad S.A..
2. Mandatarea reprezentantului Consiliului Județean Arad în Adunarea Generală a Acționarilor pentru semnarea contractelor de mandat pentru administratorii provizorii ai S.C. Aeroportul Arad S.A..
3. Mandatarea unei persoane pentru îndeplinirea formalităților legate de publicarea, înregistrarea și finalizarea hotărârii A.G.O.A..

28.05.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoarea ordine de zi:

1. Aprobarea Raportului administratorilor privind activitatea desfășurată în exercițiul financiar 2024.
2. Aprobarea descărcării de gestiune a membrilor Consiliului de administrație pentru anul financiar 2024
3. Aprobarea Situațiilor Financiare Anuale ale SC Aeroportul Arad SA la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024, întocmite în conformitate cu Ordinul MFP nr. 107/20.01.2025, pe baza Raportului Administratorilor pentru anul 2024 și a Raportului Auditorului Independent asupra Situațiilor Financiare Anuale ale SC Aeroportul Arad SA la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024.
4. la act de raportul de audit al situațiilor financiare încheiate la 31.12.2024, conform anexei nr.3, care face parte integrantă din prezenta hotărâre
5. Aprobarea repartizării profitului de net pentru anul financiar 2024.
6. Aprobarea Raportului privind executia contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație pentru anul financiar 2024.
7. Informare A.G.O.A. privind Raportul întocmit în conformitate cu prevederile cuprinse în art. 55 alin.2 și 3 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

28.05.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoarea ordine de zi:

1. Aprobarea Raportului administratorilor privind activitatea desfășurată în exercițiul financiar 2024.
2. Aprobarea descărcării de gestiune a membrilor Consiliului de administrație pentru anul financiar 2024
3. Aprobarea Situațiilor Financiare Anuale ale SC Aeroportul Arad SA la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024, întocmite în conformitate cu Ordinul MFP nr. 107/20.01.2025, pe baza Raportului Administratorilor pentru anul 2024 și a Raportului Auditorului Independent asupra Situațiilor Financiare Anuale ale SC Aeroportul Arad SA la data și pentru exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie 2024.
4. la act de raportul de audit al situațiilor financiare încheiate la 31.12.2024, conform anexei nr.3, care face parte integrantă din prezenta hotărâre
5. Aprobarea repartizării profitului de net pentru anul financiar 2024.

6. Aprobarea Raportului privind executia contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administratie pentru anul financiar 2024.
7. Informare A.G.O.A. privind Raportul întocmit în conformitate cu prevederile cuprinse în art. 55 alin.2 și 3 din O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Suplimentare ordine de zi:

1. Aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al SC Aeroportul Arad SA pentru anul 2025.
2. Aprobarea Planului de reorganizare, restructurare și redresare financiară a SC Aeroportul Arad SA.

12.06.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea inițierii dezmembrării a două parcele de teren din proprietatea SC Aeroportul Arad SA înscrisă în CF nr. 314415 Arad cu nr. cad 314415-C16 în vederea constituirii unui drept de superficie asupra celor două parcele de teren și a dreptului de servitute de trecere și de servitute de trecere cu utilități aferente.
2. Aprobarea inițierii procedurii de constituire a dreptului de superficie și a dreptului de servitute asupra a două parcele de teren provenite în urma dezmembrării suprafeței de teren înscrisă în CF nr. 314415 Arad, din patrimoniul Aeroportul Arad SA.
3. Mandatarea Directorului General al SC Aeroportul Arad SA în vederea negocierii clauzelor contractuale pentru constituirea dreptului de superficie și a dreptului de servitute.

26.06.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Numirea a doi administratori provizorii în cadrul Consiliului de Administrație.

02.09.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea Componentei Integrale a Planului de selecție pentru selecția candidaților pentru postul de membru în cadrul Consiliului de Administrație la S.C. Aeroportul Arad S.A.
2. Prezentarea Raportului de activitatea al Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. pentru semestrul I 2025.

01.10.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea rectificării Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Aeroportului Arad, pentru anul 2025;
- 14.10.2025

A avut loc Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea modificării la Capitolul X „ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII” din Actul constitutiv al S.C. Aeroportul Arad S.A. a primului paragraf, care va avea următorul conținut:  
“Societatea este administrată de către un Consiliu de Administrație format din 3(trei) membrii .”

14.10.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea desemnării d-nei Andreea Melania VEKAS ca administrator al S.C. Aeroportul Arad S.A.;
2. Mandatarea reprezentantului Unității Administrativ-Teritoriale Județul Arad în Adunarea Generală a Acționarilor la S.C. Aeroportul Arad S.A. pentru semnarea contractului de mandat cu administratorul desemnat la punctul 1;

04.11.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea numirii doamnei Andreea Melania Vekaș administrator definitiv SC Aeroportul Arad SA.  
23.12.2025

A avut loc Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor cu următoare ordine de zi:

1. Aprobarea limitei pentru asigurarea de răspundere profesională pentru membrii Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.

2. Aprobarea modificării prin act adițional a contractelor de mandat încheiate cu membrii Consiliului de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A.

## E. Aeroportul Arad – Activitate 2025

### E.1 Activitatea comercială

În anul 2025 Aeroportului Arad a înregistrat un trafic aerian care s-a materializat printr-un număr de 3.075 mișcări de aeronave și un număr de 8.943 de pasageri.

Activitatea comercială s-a concretizat prin încheierea/actualizarea de contracte de operare pentru curse charter cu: Corendon Airlines (Turistik Hava Tasimacilik A.S.), AnimaWings, TAROM; FLY ONE, contracte de închiriere/utilizare infrastructura/folosinta cu AVIAROM SA, AIRPORTICA SRL, WORLD MEDIA TRANS SRL, CONTINENTAL AUTOMOTIVE ROMANIA SRL, ARRIVER SYSTEM SOFTWARE SRL, ASOCIATIA CLUBUL SPORTIV DRAG RACING EVENT, ROBERT BOSCH ROMANIA SRL, CONTINENTAL AUTONOMOUS MOBILITY ROMANIA SRL.

### E.2 Activitatea de reglementare și siguranță

- Inspectarea suprafeței de mișcare, consemnarea și monitorizarea neconformităților apărute;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul managementului procesului de monitorizare și inspectare a suprafeței de mișcare și a instalațiilor conexe;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul managementului procesului de reducere a riscului prezentat de viața sălbatică;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul sistemului de management al siguranței;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul procesului de management al serviciilor de handling la sol prestate de aeroport către operatorii aerieni;
- Efectuarea activităților specifice în cadrul procesului de management al serviciilor de handling pasageri prestate de aeroport către operatorii aerieni;
- Efectuarea dirijării aeronavelor la sol;
- Desfășurarea operațiunilor de management al platformei;
- Supervizarea activităților de handling rampă;
- Întocmirea și încasarea fișelor de taxare aferente operațiunilor aeriene;
- Participarea la cursurile profesionale, recurente și/sau de perfecționare interne (proceduri operaționale ARW, manual de aerodrom ARW, manual operațional de handling ARW) .

- Participarea la cursurile profesionale, recurente și/sau de perfecționare externe. (degivrare și antigivrarea aeronavelor la sol, informare aeronautică, handligul bunurilor periculoase)

### E.3 Activitatea tehnică și operațională

Au fost rezolvate sau sunt în curs de desfășurare următoarele servicii și lucrări de:

- "Lucrări de reparații curente clădirea PSI" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 29/09.04.2024 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și S.C. FOLIM S.R.L., PV RF nr. 1197/12.06.2025;
- "Lucrări de reparații fațade clădire Administrativ" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 42/30.05.2022 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 1807/21.08.2025;
- "Lucrări de reparații zugrăveli etaj 1, la terminalul T1" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 49/28.08.2024 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2450/23.10.2025;
- "Lucrări în regim de avarii" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 30/25.04.2023 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2756/18.11.2025;
- "Lucrări de reparații gard perimetral" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 56/30.09.2024 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2755/18.11.2025;
- "Lucrări în regim de avarie" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 60/07.10.2024, încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2754/18.11.2025;
- "Lucrări de reparații gard perimetral" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 74/27.11.2024, încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și Rieger Cristian Întreprindere Individuală, PV RF nr. 2993/05.12.2025;
- "Lucrări de reparații la marcaje PDA și alte platforme" lucrări executate în cadrul Contractului nr. 75/27.11.2024 încheiat între S.C. AEROPORTUL ARAD S.A. și S.C. AEROCONS S.R.L., PV RF nr. 2992/05.12.2025;
- "Proiectare și execuție lucrări la instalația de gaze naturale din incinta Aeroportului Arad", executate în cadrul Contractului nr. 60/31.10.2019, încheiat cu S.C. ANDROMEDA SERVICE S.R.L., PV RF nr. 2991/05.12.2025;
- "Lucrări de reparații și montare centrale termice", lucrări executate în cadrul Contractului nr. 65/17.12.2019, încheiat cu S.C. G&G EURO TERM S.R.L., PV RF nr. 2990/05.12.2025;
- "Lucrări diverse de reparații în regim de avarii la construcții și instalații", lucrări executate în cadrul Contractului nr. 19/22.02.2022, încheiat cu S.C. G&G EURO TERM S.R.L., PV RF nr. 2989/05.12.2025.
- Urmărirea comportării în perioada de garanție a lucrărilor, a investiției "REFACERE CALE DE RULARE ALFA (TWY A)", ținerea la zi a documentațiilor componente ale "Cărții construcției" – Jurnalul evenimentelor.

### E.4 Activitatea de management al siguranței

Din perspectiva managementului siguranței activitatea Aeroportului Arad în anul 2025 a însemnat elaborarea registrului riscurilor în domeniul operational, stabilirea de măsuri de reducere a riscurilor la nivelul acceptabil fără costuri suplimentare, acolo unde a fost posibil, participarea la elaborarea Planului Național pentru Siguranța Aviației Civile 2022-2025.

În anul 2025 Aeroportul Arad nu a înregistrat evenimente de aviație civilă raportabile conform RACR-REAC.

Activitatea de management al siguranței s-a concretizat în 2025 prin:

- servicii de Mentenanță Date Aeronautice pentru anul în curs.
- recertificarea conform standardului ISO 9001 pentru Aeroportul Arad.

- certificarea in domeniul securitatii informatiei conform standardului ISO 27001 pentru Aeroportul Arad
- obtinerii hartilor actualizate si a noilor date aeronautice dupa efectuarea lucrarilor la calea de rulare A precum si la certificarea platformei de rulare nr 1 pentru Aeroportului Arad precum si introducerea si publicarea acestora in AIP Romania.

#### E.5 Activitatea de securitate aeroportuară

- Au fost implementate măsurile de securitate aeroportuară privind accesul în terminalele T 1, 2 și 3, prin stabilirea zonelor de acces, atât fizic cât și electronic, atât pentru perioada zborurilor charter cât și pe perioada procesării expedițiilor cargo;
- A fost finalizată evidența (scriptic și electronic) a eliberării/retragerii legitimațiilor de acces și a cartelelor de proximitate, care au expirat la finalul anului 2025, pentru terminalele aferente, atât la personalul aeroportului cât și la entitățile care își desfășoară activitatea în acest loc concomitent cu înlocuirea documentelor de acces auto și/sau personal;
- La toate evenimentele desfășurate pe aeroport în această perioadă au fost stabilite și implementate, împreună cu organizatorii măsurile de securitate care s-au pretat a fi luate, în funcție de fiecare eveniment în parte;
- Pentru a putea realiza activitatea de pregătire a personalului ARW, pe linie de AVSEC, au fost elaborate în conformitate cu legislația în vigoare un număr de cinci cursuri (modulele 1, 5, 12, 14, 26 / conform P.N.P.S.A.C. 2018), care au fost analizate și aprobate de către A.A.C.R.;
- Pentru întreg personalul societății și entități au fost efectuate verificările standard și aprofundate ale antecedentelor;
- A fost încheiat Contract efectuare servicii de pază/supraveghere/patrulare perimetrală aeroport, în luna decembrie 2024 pentru anul 2025, conform lege 333/2003 și PSA ARW 2023/ed.3;
- A fost încheiat un nou Contract având ca și obiecte de activitate servicii de mentenanța și întreținere a echipamentelor de securitate (TVCI- Terminalele 1, 2 și 3), servicii de reparare și de întreținere a sistemelor de control al accesului (Terminalele 2 și 3), servicii de reparare și de întreținere tehnică bariere acces în zona publică (parcări exterioare), respectiv, mentenanță și întreținere tehnică sistem de alimentare cititoare cartelă, placă control și mecanisme acționare bariere, mentenanță sisteme audio și signalistică. Prin încheierea acestui contract, urmare a lucrărilor de mentenanță și întreținere tehnică, se dorește funcționarea, actualizarea și menținerea sistemelor de securitate la noi parametrii/standarde de funcționare, conform legislației în vigoare.
- Activități de control intern al calității realizate în anul 2024:

#### 3.1. Programul de securitate

ARW

Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: aprobat adresa nr. 4541/ 13.02.2024.

PSA/ARW/2023/ed.1/rev.3

ARW RA

Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: adresa nr. 39728 / 30.12.2022

Ediția: PSA/ARW/RA/2022/ed.2

3.2. Programul intern de control al calității în domeniul securității aviației civile

Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: adresa nr. 3992 / 27.02.2020

Versiunea/Ediția 1

3.3. Programul de pregătire

ARW

Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: adresa nr. 32322 / 07.10.2023

Versiunea/Ediția: Ediția1

ARW RA

Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: adresa ARW 281/01.02.2021

Versiunea/Ediția 1

3.4. Planul de management al situațiilor de criză

Data aprobare și numărul adresei de aprobare din partea AACR: 15.09.2016 / S 50

Versiunea/Ediția: 1

3.5. Măsurile de securitate monitorizate conform programului de control intern al calității:

<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Securitatea aeroportuară <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1 Cerinte privind planificarea aeroportuara</li> <li>1.2 Controlul accesului</li> <li>1.5 Supravegherea, patrularea si alte controale fizice</li> <li>1.6 Articole interzise</li> <li>1.7 Identificarea datelor și a sistemelor de tehnologie a informației și comunicațiilor critice pentru aviația civilă și protejarea acestora împotriva amenințărilor cibernetice</li> </ul> </li> <li>4. Pasagerii și bagajele de mână <ul style="list-style-type: none"> <li>4.2. Protecția pasagerilor și a bagajelor de mână</li> <li>4.4. Articole interzise</li> </ul> </li> <li>5. Bagajele de cală <ul style="list-style-type: none"> <li>5.2. Protecția bagajelor de cală</li> <li>5.4. Articole interzise</li> </ul> </li> <li>9. Provițiile de aeroport <ul style="list-style-type: none"> <li>9.1.1. Măsuri de securitate – dispoziții generale</li> <li>9.1.3. Desemnarea furnizorilor cunoscuți</li> <li>9.1.4. Măsuri de securitate care trebuie aplicate de un furnizor cunoscut sau de un operator aeroportuar.</li> <li>9.2. Protecția proviziilor de aeroport</li> <li>9.3. Măsuri suplimentare de securitate pentru furnizarea lichidelor, aerosolilor, gelurilor și a pungilor cu sigiliu.</li> </ul> </li> <li>11. Recrutarea și pregătirea personalului</li> <li>12. Echipamentele de securitate</li> </ul>
---

Activități de control intern al calității realizate în anul de raportare

4.1. Evidența activităților de control intern al calității realizate în anul de raportare-2025 ARW	
Se va menționa numărul de aprobare a planificării anuale:3325/12.12.2024	
Frecvența de efectuare a auditurilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității	0
Numărul de audituri planificate	0
Numărul de audituri efectuate	0

Frecvența de efectuare a inspecțiilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității	Trimestrial
Numărul de inspecții planificate	3
Numărul de inspecții efectuate	3
Frecvența de efectuare a testărilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității	Anual
Numărul de testări planificate	1
Numărul de testări efectuate	1
4.2.Descrierea rezultatelor activităților de control intern al calității:	
Se va completa anexa ținând cont de următoarele aspecte:	
<p>(1) Rapoartele de control intern al calității vor fi verificate de către auditorii de securitate ai aviației civile în activitățile de monitorizare a conformității.</p> <p>(2) În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 18/2010, următoarea clasificare a conformității va fi folosită pentru a evalua implementarea cerințelor de securitate:</p> <p>1 - Conform în totalitate;</p> <p>2 - Conform, dar sunt necesare îmbunătățiri;</p> <p>3 - Neconform;</p> <p>4 - Neconform, cu deficiențe grave;</p> <p>N/A - Neaplicabil;</p> <p>N/C - Neconfirmat.</p> <p>A se vedea anexa 1</p>	
4.2. Evidența activităților de control intern al calității realizate în anul de raportare-2025	
ARW RA	
Se va menționa numărul de aprobare a planificării anuale: 3326/12.12.2024	
Frecvența de efectuare a auditurilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității	0
Numărul de audituri planificate	0
Numărul de audituri efectuate	0

Frecvența de efectuare a inspecțiilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității	Semestrial
Numărul de inspecții planificate	2
Numărul de inspecții efectuate	2
Frecvența de efectuare a testărilor conform programului de securitate / programului de control intern al calității	Anual
Numărul de testări planificate	0
Numărul de testări efectuate	0
4.2.Descrierea rezultatelor activităților de control intern al calității:	
Se va completa anexa ținând cont de următoarele aspecte:	
<p>(1) Rapoartele de control intern al calității vor fi verificate de către auditorii de securitate ai aviației civile în activitățile de monitorizare a conformității.</p> <p>(2) În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 18/2010, următoarea clasificare a conformității va fi folosită pentru a evalua implementarea cerințelor de securitate:</p> <p>1 - Conform în totalitate;</p> <p>2 - Conform, dar sunt necesare îmbunătățiri;</p> <p>3 - Neconform;</p> <p>4 - Neconform, cu deficiențe grave;</p> <p>N/A - Neaplicabil;</p> <p>N/C - Neconfirmat.</p>	

Activități de monitorizare a conformității realizate de către AACR în perioada de raportare

Pentru fiecare raport transmis de către AACR ca urmare a unei activități efectuate de către auditori de securitate a aviației civile ai AACR se va completa următorul tabel:

Nr. raport AACR:	I/25/114/AACR/ARW/CG Conform în totalitate
PAC transmis către AACR:	
PAC respins de către AACR:	
PAC retransmis către AACR:	

Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:	
Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC:	
Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către AACR:	
Nr. raport AACR:	I/25/108/AACR/ARW/TA Conform în totalitate
PAC transmis către AACR:	
PAC aprobat de către AACR:	
PAC retransmis către AACR:	
Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:	
Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC:	
Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către AACR:	
Nr. raport AACR:	T/25/73/AACR/ARW/TA Conform în totalitate
PAC transmis către AACR:	
PAC aprobat de către AACR:	
PAC retransmis către AACR:	
Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:	
Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC:	
Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către AACR:	
Nr. raport AACR:	I/25/111/AACR/ARW/AP

	Conform în totalitate
PAC transmis către AACR:	
PAC respins de către AACR:	
PAC retransmis către AACR:	
Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:	
Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC:	
Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către AACR:	
Nr. raport AACR:	I/25/109/AACR/ARW/AP Conform în totalitate
PAC transmis către AACR:	
PAC respins de către AACR:	
PAC retransmis către AACR:	
Termene de rectificare a deficiențelor identificate și aprobate de către AACR:	
Stadiul rectificării deficiențelor constatate de către AACR și asumate prin PAC:	
Confirmarea rectificărilor deficiențelor constatate de către AACR:	

## PARTEA 6

Situația din punct de vedere al securității aviației civile la nivelul entității

6.1 Contextul general de securitate și modificări preconizate:
Nu
6.2 Alte informații relevante:
Amendament la PSA/ Programul de pregătire/ Programul de control al calității/PMSC, etc. – DA / PSA ARW / Amendament 1 și 2 / Aviz AACR 14354/05.05.2025; Amendament 3 / Aviz AACR 41078/13.01.2026
Noi proceduri – NU

Aplicare de măsuri suplimentare de securitate – NU	
Destinații noi – NU	
Modificări în structura de securitate sau de calitate (fluctuații de personal, angajări, etc.) – NU	
Diferite desemnări, de exemplu, în cazul unui operator care desemnează un furnizor cunoscut de provizii de bord, etc. – NU	
Ce alte modificări sunt în plan	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alte elemente obiective – NU</li> <li>- Exerciții PMSC – NU</li> <li>- Etc.</li> </ul>	
<b>6.3 Pentru aeroporturi</b>	
Transportatori aerieni care au operat curse regulate pe aeroport N/A	
Număr total de pasageri	N/A
Îmbarcați	N/A
Tranzit	N/A
Transfer	N/A
Furnizori cunoscuți de provizii de aeroport desemnați:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cleaning Solution Top-Serv S.R.L., punctul de lucru din cadrul Aeroportului Arad.</li> <li>- S.C. AVIAROM S.A., punctul de lucru din cadrul Aeroportului Arad.</li> <li>- S.C. FLY COMPANY S.R.L., punctul de lucru din cadrul Aeroportului Arad.</li> </ul>	
<b>6.4 Pentru transportatori aerieni</b>	
Numărul de pasageri N/A	
Destinații operate N/A	
<b>6.5 Pentru RA, KC</b>	
Tone de marfă poștă expediate	4029 kg. cargo general 0 kg. bunuri periculoase
<b>6.6 Pentru FAPB</b>	
Transportatorii aeriene pentru care furnizează provizii N/A	

- La această dată sunt în stare de operativitate următoarele echipamente de securitate:

Nr. crt.	ECHIPAMENTE RX			
	Tip	Serie	Flux	Versiune software
1.	GILARDONI FEP ME 640 AMX cu LEDS / Model 05141122 Instalat 08. 2023/Magus	Serie Rx 207871002  GENERATOR RX 1 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205192004  GENERATOR RX 2 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205192007	Filtru P.A.P.	PC software 3AUE0183 002 Leds software 3AUE0263 003 Aviz Brigada Antiteroristă 616888/26.09.2023
2.	GILARDONI FEP ME 640 AMX cu LEDS / Model 05141122 Instalat 08. 2023/Magus	Serie Rx 207871003  GENERATOR RX 1 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205192003  GENERATOR RX 2 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205189007	Pasageri 1	PC software 3AUE0183 002 Leds software 3AUE0263 003 Aviz Brigada Antiteroristă 616888/26.09.2023
3.	GILARDONI FEP ME 640 AMX cu LEDS / Model 05141122 Instalat 08. 2023/Magus	Serie Rx 207871004  GENERATOR RX 1 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205192001  GENERATOR RX 2 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205192002	Pasageri 2	PC software 3AUE0183 002 Leds software 3AUE0263 003 Aviz Brigada Antiteroristă 616888/26.09.2023

4.	GILARDONI FEP ME 1000 HCDV Model 05141103 Instalat 08. 2023/Magus	Serie Rx 205726004 GENERATOR RX 1 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205191009 GENERATOR RX 2 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205192010	Cală	PC software 3AUE0291 001
5.	GILARDONI FEP ME 1000 HCDV Model 05141103 Instalat 08. 2023/Magus	Serie Rx 205726005 GENERATOR RX 1 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205193008 GENERATOR RX 2 TIP: AION FEP 300W GILARDONI S.p.A. SERIA: 205193010	Pasageri 3	PC software 3AUE0291 001
6.	GILARDONI FEP ME CARGO DV Model 05141105 Instalat 06. 2023/Magus	Serie Rx 206336001 GENERATOR RX 1 TIP: AION 200W GILARDONI S.p.A. SERIA: 204090004 GENERATOR RX 2 TIP: AION 200W GILARDONI S.p.A. SERIA: 204090005	Cargo	PC software 3AUE0291 001

Nr. crt.	WTMD			
	Tip	Serie	Flux	Observații
1.	Garrett PD 6500i 2.1. Livrat de Magus	63031215	Pasageri 1	Instalare în anul 2023
2.	Garrett PD 6500i 2.1. Livrat de Magus	63031216	Pasageri 2	Instalare în anul 2023
3.	Garrett PD 6500i 2.1. Livrat de Magus	63031217	Persoane altele decât pasagerii	Instalare în anul 2023
4.	Garrett PD 6500i 2.1. Livrat de Magus	63031218	Pasageri 3	Instalare în anul 2023

Nr. Crt.	HHMD Tip	Serie
1.	Scanere metale de mână Garrett model Super Scanner V Tip 1165190 Livrat Magus 08.2023	63040744 63040621 63040594 63040667 63040611 63040638 63040743 63040631 63040710 63040615 63040591 63040709 63040567 63040646 63040727

Echipamentele de securitate au fost predate conform Contract de Comodat nr. 20 din 25.01.2024, pentru exploatare către SRI/SAT.

- Au fost elaborate în volum complet toate documentele aferente compartimentului security :  
-Program securitate aeronautică ARW/ediția 1/revizia 3;

Proceduri de Securitate:

- Măsuri de securitate alternative aplicate in zonele de demarcate ARW ;
- Modul de acțiune în cazul depistării unor bagaje abandonate ARW ;
- Modul de acțiune în cazul pasagerilor perturbatori la ARW ;
- Prevenirea amestecării pasagerilor ARW ;
- Procedura privind procesarea armelor și a muniției ARW;
- Excepții de la controlul examinarea de securitate ARW;
- Procedura eliberare autorizații;
- Procedura calibrare si verificare echipamente securitate ARW;
- Regulament de acces ediția 1.1. ARW.

Toate documentele enumerate au fost avizate de către SAT/SRI și aprobate de A.A.C.R., conform reglementărilor în vigoare

- La această dată, ARW, deține :
  - ❖ Programul de pregătire pe bază de competențe (CBTA) – Ediția 1/01 Decembrie 2022”, aprobat de către AACR cu numărul PP-CBTA\_7124-23\_AH, în acord cu prevederile PAC BP-CBTA.;
  - ❖ Manual Handling Bunuri Periculoase/ MHBP 2.0-2021 / cu numărul 396/18.02.2020-ARW, prin care aeroportul din punct de vedere al agentului abilitat expediții mărfuri și poștă este avizat și poate accepta la expediție, dispozitive de siguranță asamblate, piese de schimb, folosite în industria auto (airbaguri, volane cu airbag încorporat, centuri de siguranță cu declanșare la impact) dispozitive care conțin pentru declanșare, în funcție de destinație, capse detonante din Clasa 1 / Divizia 1.4.G. - Articole și substanțe ce nu prezintă un pericol semnificativ sau Clasa 9 – Substanțe și articole periculoase diverse, inclusiv substanțe periculoase pentru mediul înconjurător.
- Pe linie de documente clasificate :
  - ❖ A fost finalizată inventarierea anuală a documentelor clasificate.

❖ A fost executată pregătirea personalului cu acces la documente clasificate.

## E.7 Activitatea din domeniul investitional

Pentru proiectele finanțate din fonduri europene nerambursabile prin POIM 2014-2020, activitatea s-a derulat și prin compartimentele UIP înființate.

1. În cadrul proiectului cu finanțare europeană POIM 2014-2020 „„Conformare Aeroportul Arad la cerințele operaționale de infrastructură, siguranță și securitate aeroportuare”, activități non-economice în vederea asigurării aeroportului cu dotari de siguranță și securitate, care nu implică realizarea de construcții»:
  - Corespondență și răspunsuri solicitări din partea DGPET;
  - Intocmirea și transmiterea Rapoartelor de monitorizare a durabilității;
  - Alte activități specifice implementării proiectului.
2. În cadrul proiectului cu finanțare europeană POIM 2014-2020 „Refacere Cale de rulare Alfa (TWY A)”:
  - Urmărirea și aducerea la îndeplinire a prevederilor contractuale la contractele încheiate;
  - Elaborarea și transmiterea către DGOIT a Rapoartelor de monitorizare a durabilității;
  - Alte activități specifice implementării proiectului.
3. Implicare în concepția BVC pe anul 2025 a Aeroportului Arad pentru investiții;
4. Actualizarea documentației Analiza optimizării rentabilității economice a activității principale a Aeroportului Arad prin operaționalizarea curse regulate și curse charter cu noi destinații în baza Contractului de furnizare date aeronautice încheiat cu Informa Markets Limited UK;

## E.8 Activitatea financiară

Organizarea și conducerea evidenței contabile în exercitiul financiar 2025, la S.C. Aeroportul Arad S.A., s-a făcut în conformitate cu Legea nr 82/1991, legea contabilității, republicată cu modificările și completările ulterioare. Înregistrarea operațiilor patrimoniale în contabilitate s-a făcut cronologic, cu respectarea succesiunii documentelor justificative. Pentru operațiile care afectează patrimoniul societății au fost întocmite documente justificative.

Au fost respectate principiile contabile, prevederile privind evaluarea elementelor, pentru a da o imagine fidelă patrimoniului, a situației financiare și a rezultatelor obținute.

### Situația poziției financiare

<b>Total active minus datorii curente</b>	<b>45.533.543 lei</b>
Active imobilizate	40.507.096 lei
Active circulante	9.395.225 lei
Cheltuieli în avans	70.353 lei
Datorii - sume care trebuie plătite într-o perioadă de până la un an (reprezintă datoriile achitate în termen, respectiv TVA de plată, impozit pe profit, alte impozite și taxe precum și datoriile salariale curente)	698.185 lei
Datoriile - sume care trebuie plătite într-o perioadă de peste un an	62.089 lei

Veniturile in avans – si subventii pentru investitii	24.726.421 lei
<b>Capitaluri total :</b>	<b>24.401.619 lei</b>
Capital subscris vărsat	15.096.000 lei
Rezerve din reevaluare	9.307.353 lei
Rezerve legale	159.616 lei
Rezerve statutare	0 lei
Alte rezerve	1.245.994 lei
Acțiuni proprii	0 lei
Pierderi legate de instrumentele de capitaluri proprii	0 lei
Pierderi contabile din exercițiile anterioare	1.658.650 lei
Profitul an 2025	266.848 lei
Repartizarea profitului pt. fond de rezervă legală	15.542 lei

### Contul de profit si pierdere

Venituri totale	12.874.126 lei
Venituri din exploatare	12.823.450 lei
Venituri financiare	50.676 lei
Cheltuieli totale	12.563.281 lei
Cheltuieli de exploatare	12.559.849 lei
Cheltuieli financiare	3.432 lei
Impozit pe profit	43.997 lei
<b>Profitul de repartizat</b>	<b>266.848 lei</b>

#### I. Programe desfășurate pe domenii de activitate

In domeniul economic s-a urmărit realizarea principalelor obiective:

- Programarea și executarea activității financiar contabile potrivit prevederilor legale si reglementărilor in materie;
- Identificarea și exploatarea tuturor surselor de venituri in vederea creșterii veniturilor proprii și rentabilizării activității desfășurate;
- Incadrarea cheltuielilor in sursele financiare programate;

In baza contractelor încheiate și activităților prestate in anul 2025, veniturile totale realizate de societate sunt de 12.874 mii lei , fata de veniturile totale realizate in anul 2024 care sunt de 12.613 mii lei . Din punct de vedere al raportului veniturilor totale realizate in anul 2025 fata de cele estimate prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat se constata ca acestea au fost realizate intr-o proportie de 93.67 % (12.874 mii lei realizat / 13.744mii lei preconizat).

In anul 2025 activitatea aeroportului ARAD a fost influentata in mod negativ din cauza reducerii programului de catre ROMATSA incepand cu luna ian. 2024 la H16, incepand cu luna februarie 2024 la H12 si sporadic fara activitate totala a turnului astfel societatea a inregistrat in anul 2025 venituri proprii din exploatare in suma de 1.964 mii lei, fata de cele planificate prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat in suma de 1.948 mii lei, observand o crestere de 16 mii lei.

Particularitatile activitatii desfasurate se regasesc in prevederile legislative mentionate astfel:

- administrarea si exploatarea bazei aeroportuare proprii;
- asigurarea securitatii tuturor activitatilor aeroportuare si a mijloacelor tehnice din dotare
- realizarea coordonarii intregii activitati de la sol pe aeroport si in zonele acestuia, asigurind siguranta si securitatea aeronavelor, instalatiilor, cladirilor, pasagrilor si bunurilor transportate sau in tranzit, in conformitate cu prevederile reglementarilor nationale si internationale in domeniu;
- dezvoltarea, modernizarea si intretinerea pistelor, cailor de rulare si platformelor, echipamentelor, instalatiilor si constructiilor, ale celorlalte mijloace din dotare, precum si introducerea tehnologiilor moderne de deservire aeroportuara;
- realizarea cooperarii, potrivit competentelor, cu institutiile statului cu atributii in perimetrul aeroportuar.

Executia veniturilor și cheltuielilor pentru anul 2025, comparativ cu prevederile din Bugetul de Venituri si Cheltuieli aprobat pe anul 2025, precum si gradul de realizare al acestora este prezentata in tabelul de mai jos in coloanele 5, 6 si 7.

In acelasi tabel este prezentata in coloanele 2, 3 si 4, executia veniturilor si cheltuielilor pe anul 2024 fata de sumele previzionate a fi realizate in acelasi an, sunt peste nivelul celor previzionate si sunt in crestere, fapt ce reflecta preocuparea Aeroportului Arad pentru gasirea de solutii viabile pentru sustinerea activitatii acestuia. Aeroportul Arad a inchis anul 2025 cu un profit de 267 mii lei, in conditiile nedecontarii in cadrul cheltuielilor de exploatare a cheltuielilor cu amortizarea imobilizarilor realizate din sursa proprie a aeroportului.

Explicatie	Prevederi BVC 2024	Realizat 2024	Grad de realizare 2024 %	Prevederi BVC 2025	Realizat 2025	Grad de realizare 2025 %
1	2	3	4	5	6	7
<b>Venituri totale, din care :</b>	<b>13.396</b>	<b>12.613</b>	<b>94.15</b>	<b>13.744</b>	<b>12.874</b>	<b>93.67</b>
venituri proprii:	2.275	1.892	83.16	1.834	<b>1.827</b>	99.62
servicii prestate						79.18
	989	601	60.77	466	<b>369</b>	
chirii	451	489	104.43	531	<b>571</b>	107.53
alte venituri	835	802	96.05	837	<b>860</b>	102.75

transferuri CJA la venituri	8.280	7.479	90.33	9.152	<b>8.238</b>	90.01
transferuri SPICE	22	246	1.118,18	0	0	0
alte venituri din exploatare (inclusiv venituri din subventii pentru investitii)	2.768	2.935	106.03	2.736	<b>2.758</b>	100.80
venituri din subventii pentru plata pesonalului	0	0	0,0	0	0	0,0
venituri financiare	51	61	119.61	22	<b>51</b>	231.82
<b>Cheltuieli totale :</b>	<b>12.937</b>	<b>11.969</b>	<b>92.52</b>	<b>13.512</b>	<b>12.563</b>	<b>92.98</b>
cheltuieli cu bunuri si servicii:	3.891	3.075	79.03	3.359	2.802	83.42
chelt.privind stocurile	1.083	807	74.51	1.013	870	85.88
chelt.priv serv.executate de terti	929	845	90.96	545	500	91.74
chelt .cu ale serv.executate de terti	1.879	1.423	75.73	1.801	1.432	79.51
chel.cu impozite , taxe	791	749	94.69	1.044	1.035	99.14
cheltuieli cu personalul	4.943	4.832	97.75	5.330	5.049	94.73
alte chelt de expl.- inclusiv amortizari	3.292	3.306	100.43	3.771	3.674	97.43
cheltuieli financiare	20	7	35	8	3	37.5
Rezultat -brut-profit	459	644	140.31	232	311	134.05
Impozit profit	-	54	-	-	44	-

#### F. Indicatori de performanță 2025

Consiliul de Administrație al S.C. Aeroportul Arad S.A. a fost numit prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 8/12.06.2025, pentru Dan Florin Buda și Mile Vidac, respectiv Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 14/04.11.2025, pentru Vekaș Melania Andreea mandatul administratorilor va înceta la data de 12.06.2029.

Indicatorii cheie de performanță ai membrilor Consiliului de Administrație, care fac parte ca anexă la contractul de mandat, au fost aprobați prin Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 1/29.01.2026 și sunt aferenți perioadei 2025-2029.

Mii lei

Nr. Crt.	Indicatori	UM	Obiective de performanță	Indicator negociat an 2025	Indicator realizat la trim IV 2025	Indice de realizare la trim IV 2025	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Grad de realizare la trim IV 2025 %
<b>INDICATORI CHEIE FINANCIARI (50%)</b>								
1	Rata cheltuielilor de capital Valoarea investițiilor realizate 2025/Valoarea investițiilor programate 2025	%	Utilizare eficientă a surselor de finanțare pentru investiții	≥80 %	0,00	0	10%	0,00
2	Lichiditatea curentă Active curente/Datorii curente	nr	Onorarea obligațiilor pe termen scurt în baza activelor deținute pe termen scurt	>1	13,46	13,46	10%	10,00
3	Rata de rotație a activelor (Cifra de afaceri netă curentă/Valoarea medie a tuturor activelor[(total active 2025+total active 2024)]/2)	%	Cresterea eficienței utilizării activelor pentru a genera venituri	≥0,19	0,2	1,05	10%	10,00
4	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete (Cifra de afaceri netă 2025-cifra de afaceri netă 2024)/cifra de afaceri netă 2024	%	Cresterea cifrei de afaceri în anul curent față de anul anterior cu minim 2,48%	≥2,48%	4,65	1,88	10%	15,00
5	Gradul de recuperare a pierderilor contabile (profit repartizat pentru acoperirea pierderii 2025/pierdere	%	recuperarea pierderii contabile din anii anteriori pt ca societatea sa	15%	21,48	1,43	10%	10,00

	contabila existente la 31.12.2025		poata repartiza dividende					
<b>IPC operationali si orientati către servicii publice (40%)</b>								
6	Miscari aeronave	Nr.	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	<b>AN 3075</b>	<b>3075</b>	1,00	15%	15,00
7	Securitate-Neconformități rezolvate în urma auditurilor de securitate	Nr.	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	<b>0 sau 100% rezolvate</b>	<b>0</b>	0	10%	10,00
8	<b>Referitor la angajati</b> instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	ore	cresterea nivelului de siguranta a angajatilor	<b>da</b>	<b>da</b>	1,00	5%	5,00
9	<b>Indicatori de mediu-</b> emisiile direct generate de instalatiile companiei	tone CO2	Scaderea gradului de emisii de CO2	<b>-1,20%</b>	<b>1,37</b>	0,17	5%	0,00
10	<b>Indicatori referitori la clienti</b> (numai total de clienti 2025 -numar de clienti noi2025)/numar de clienti 2024	%	Cresterea gradului de fidelizare a clientilor	<b>87%</b>	<b>29,81</b>	0,34	5%	1,70
<b>IPC specifici activități de guvernanta corporativa (20%)</b>								
11	Numar de reuniuni ale CA	nr	Minim o sedinta pe trimestru	<b>4</b>	<b>7</b>	1,81	5%	5,00
12	Rata membrilor de sex feminin in CA(nr total de pozitii de administrator/nr total de administratori)	%	Respectarea prevederilro privind egalitatea de gen	<b>33%</b>	<b>33%</b>	100	5%	5,00

	<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>	<b>86,70</b>
--	--------------	--	-------------	--------------

Indicatori financiari:

**Rata cheltuielilor de capital** se situeaza sub nivelul estimat , respectiv 0% fata de un maxim estimat de 80% estimat, **indicator nerealizat**. Motivarea nerealizarii investitiilor prevazute in BVC 2025 in anul 2025:

**1. Intervenții la Rezervorul de incendiu, faza de proiectare și elaborare documentații tehnice**

Pentru inițierea investiției „**INTERVENȚIE LA REZERVORUL DE INCENDIU SUBTERAN**” s-a considerat că etapele de proiectare obligatoriu de parcurs ar trebui să cuprindă și faza DALI (Documentație Tehnică de Avizare a Lucrărilor de intervenții) și faza de AC (Autorizare a executării lucrărilor de construire), în conformitate cu legislația în vigoare. Din acest motiv s-a solicitat includerea în bugetul de venituri și de cheltuieli pe anul 2025 a sumei estimative de 147 mii lei.

De la data aprobării BVC pe anul 2025 și până în luna noiembrie 2025 nu s-a putut face achiziția serviciilor de proiectare și de elaborare documentații tehnico-economice pentru că patrimoniul imobil al societății s-a aflat într-o procedură complexă de reglementare juridică în cărțile funciare ale societății. Rezervorul de incendiu propriu-zis care este amplasat în subteranul Platformei parcare auto Terminal Pasageri T2 și Cargo T3, nu era înscris în CF 311057 Arad. Reglementarea situației cadastrale s-a concretizat prin Încheierea nr. 115407 emisă de OCPI Arad în 11.09.2025. Rezervorul de incendiu făcea parte din construcțiile care nu apăreau înscrise în cărțile funciare aferente patrimoniului societății, iar pentru orice investiție este necesară dovada dreptului de în conformitate cu prevederile Codului Civil, **Articolul 565** Proba dreptului de proprietate asupra imobilelor înscrise în cartea funciară se stipulează:

„În cazul imobilelor înscrise în cartea funciară, dovada dreptului de proprietate se face cu extrasul de carte funciară.”

În paralel cu aceste activități, s-a restudiat legislația cu impact în implementarea investiției și s-a concluzionat faptul că:

1. acest obiectiv de investiție NU face obiectul prevederilor HG nr. 907/2016 privind etapele de elaborare și conținutul - cadru al documentațiilor tehnico - economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții finanțate din fonduri publice, pentru că nu se încadrează dispozițiilor Articolului 1 alin. (1), respectiv obiectivul de investiții nu se finanțează din fonduri publice și nu fac parte nici din domeniul public sau privat al UAT Județul Arad, ori alt UAT, ci este domeniul privat al societății;
2. având în vedere natura investiției, aceasta se încadrează prevederilor art. 11 alin. (1) lit. q. din Legea nr. 50/1991 privind autorizarea executării lucrărilor de construcții, rep., cu modificările și completările ulterioare, respectiv lucrările de intervenție la rezervorul de incendiu se pot executa fără autorizație de construire întrucât:
  - nu modifică structura de rezistență și/sau aspectul arhitectural al construcțiilor,
  - sunt lucrări de intervenții în scopul implementării măsurilor necesare conform legislației prevenirii și stingerii incendiilor în vigoare, respectiv executarea instalațiilor specifice prevenirii și stingerii incendiilor, în cazul nostru în vederea menținerii condițiilor autorizației de securitate la incendiu existente.

Astfel s-a solicitat și s-a obținut Certificatul de urbanism nr. 1821/07.11.2025 emis de către Primarul Municipiului Arad prin care se confirmă încadrarea lucrărilor de la rezervorul de incendiu în cele exceptate de la obligația autorizării lucrărilor de construire.

În consecință s-a realizat achiziția pentru **serviciile de proiectare și de elaborare documentație tehnico-economică faza Proiect Tehnic (PTH+DE) aferente obiectivului de investiție „INTERVENȚIE LA REZERVORUL DE INCENDIU SUBTERAN”** și s-a încheiat Contractul de servicii nr. 52/16/17.11.2025 pentru acestea, cu o societate de proiectare din Arad pentru suma de 50.450 lei fără TVA. Termenul de prestare a serviciilor de proiectare prevăzut în contract este de 90 de zile, plata fiind prevăzută în 2 tranșe. Apreciem că plățile se vor face în lunile ianuarie 2026 și februarie 2026, din acest motiv suma de 50.450 lei fără TVA va fi prevăzută în BVC pe anul 2026 pentru a se asigura continuitatea derulării contractului amintit.

În urma finalizării proiectului tehnic și a devizului general vor rezulta valoarea estimativă a investiției și soluțiile tehnice de realizare a acesteia.

**În concluzie, față de estimările de cheltuieli inițiale de 147 mii lei s-a realizat o economie la BVC de 96.550 lei la sursa proprie.**

**Previzionăm că lucrările de execuție vor fi realizate în anul 2026, până la începerea programului de vară a curselor de pasageri, în funcție de disponibilitățile financiare ale societății și de ofertele din piață care vor fi solicitate în cadrul unei achiziții pentru lucrări.**

## **2. Degivror- 150 mii lei**

În cursul anul 2025 s-a prospectat piața din România și s-a discutat cu alte aeroporturi care doresc să-și vândă echipamentele de degivrare pentru aeronave second-hand, însă nu s-a ajuns la niciun rezultat. Necesitatea stringentă pentru un degivror de aeronave există, însă se dorește găsirea unui echipament second-hand în cea mai bună stare de funcționare.

**Lichiditatea curenta estimata pentru anul 2025** trebuie sa fie mai mare decat 1 , respectiv in anul 2025 aceasta este de 13.46, **indicator realizat** .

**Rata de rotatie a activelor** trebuie sa fie mai mare decat 0.19 , respectiv in anul 2025 aceasta este de 0.20, **indicator realizat** .

**Rata de crestere a cifrei de afaceri nete** trebuie sa fie  $\geq 2,48\%$ , respectiv in anul 2025 aceasta este de 4.65, **indicator realizat** .

**Gradul de recuperare a pierderilor contabile** trebuie sa fie  $>15\%$ , respectiv in anul 2025 aceasta este de 21.48%, **indicator realizat** .

In ceea ce priveste indicatorii operationali acestia nu au fost realizati .

- Indicatorul de mediu
- indicatorul referitor la clienti.

**Gradul de realizare al indicatorilor la nivelul anului 2025 ai Consiliului de Administratie sunt in proportie de 86.70% si ai Directorului General de 88.90 % , dupa cum urmeaza:**

Nr. Crt.	Indicatori	UM	Obiective de performanță	Indicator negociat an 2025	Indicator realizat la trim IV 2025	Indice de realizare la trim IV 2025	Ponderile acordate indicatorilor de performanță %	Grad de realizare la trim IV 2025 %
<b>INDICATORI CHEIE FINANCIARI (50%)</b>								
1	Rata cheltuielilor de capital Cheluieli de capital/Total active	%	Utilizare eficienta a surselor de finantare pentru investitii	≥1,86 %	0,00	0	10%	0,00
2	Lichiditatea imediata (Active circulante-stocuri)/Datorii curente	nr	Onorarea obligatiilor pe termen scurt in baza activelor detinute pe termen scurt	>1	13,21	13,21	10%	10,00
3	Rata de crestere a cifrei de afaceri nete (Cifra de afaceri neta curenta-Cifra de afaceri neta anterioara )/Cifra de afaceri neta anterioara	%	Cresterea cifrei de afaceri in anul curent fata de anul anterior cu minim 2,48%	≥1	2,28	2,28	10%	10,00
4	Marja profitului net (Profit net/Cifra de afaceri neta )	%	Cresterea profitabilitatii intreprinderii publice	≥1,91%	2,65	1,39	10%	13.90
5	Rata de plata a dividendelor(Dividende platite/Profit net)	lei	minim 50% din profit trebuie repartizat pe dividende Indicatorul se calculează cu respectarea prevederilor Ordonanței nr.	≥50%	*societatea acopera pierderile contabile conf.Ordonanțe	≥50%	10%	10,00

			64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome		<b>i nr. 64/2001</b>			
<b>IPC operationali si orientați către servicii publice (40%)</b>								
6	Trafic pasageri	Nr.	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	<b>AN 8943</b>	<b>8943</b>	1,00	10%	10,00
7	Curse (de pasageri) cu intarzieri din motive imputabile SC AEROPORTUL ARAD SA (Curse cu intarzieri/Nr total curse )	%	Mai mic sau egal cu 10%	<b>≤10%</b>	<b>0</b>	0	5%	5,00
8	Siguranță-Neconformități rezolvate în urma auditurilor AACR	Nr.	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	<b>2</b>	<b>0</b>	0	5%	5,00
9	<b>Siguranță-</b> Neconformități privind incidente legate de supravegherea animalelor salbatice (wildlife)	Nr.	Realizarea țintei asumate prin Planul de administrare	<b>2</b>	<b>13</b>	6,5	5%	5,00
10	<b>Referitor la angajati</b> Nr mediu de ore formare ( nr total ore formare/nr total angajati)	ore	cresterea performantei angajatilor prin asigurarea perfectionarii acestora	<b>AN ≥18</b>	<b>25</b>	1,39	5%	5,00

11	<b>Indicatori de mediu-</b> consumul de energie	%	Reducerea consumului de energie	<b>-1,30%</b>	<b>7,63</b>	6,33	5%	0,00
12	<b>Indicatori referitori la clienti</b> (Rata de satisfactie a pasagerilor (total nr de evaluari de 4 si 5/total numar de evaluari)	%	Cresterea gradului de fidelizare a clientilor	<b>≥95%</b>	<b>100</b>	1,05	5%	5,00
<b>IPC specifici activității de guvernanta corporativa (20%)</b>								
14	Respectarea obligațiilor de transparentă	%	Respectarea termenelor și a obligațiilor de publicare prevăzute la art.51 din OUG nr.109/2011*	<b>100%</b>	<b>100%</b>	100	5%	5,00
15	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	da	Managementul eficient si eficace al riscurilor care ar putea afecta realizarea obiectivelor societatii.Confirmar ea stabilirii politicilor	<b>100%</b>	<b>100%</b>	100	5%	5,00
	<b>TOTAL</b>						<b>100%</b>	<b>88,90</b>

Indicatori financiari:

**Rata cheltuielilor de capital** stabilita sa fie mai mare decat 1.86% pentru anul 2025 este de 0% astfel **indicatorul este nerealizat** (motivarea fiind expusa la indicatorii CA de mai sus).

**Lichiditatea imediata estimata pentru anul 2025** trebuie sa fie mai mare decat 1, respectiv in anul 2025 aceasta este de 13.21,**indicator realizat** .

**Rata de crestere a cifrei de afacere neta** trebuie sa fie mai mare decat 1, respectiv in anul 2025 aceasta este de 2.28,**indicator realizat** .

**Marja profitului net** a fost stabilita ca indicator la  $\geq 1.91$  % si s-a realizat 2.65, **indicator realizat**.

**Rata de plata a dividendelor, indicator stabilit la nivelul  $\geq 50$ , societatea acopera pierderile contabile conf.Ordonanței nr. 64/2001, indicator realizat.**

In ceea ce priveste indicatorii operationali acestia nu au fost realizati in intregime si anume :

- **Indicatori de mediu**-consumul de energie

Directorul General al S.C. Aeroportul Arad S.A. a fost numit prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 58/13.10.2025, mandatul Directorului General urmând a înceta la data de 12.06.2029.

Indicatorii cheie de performanță ai Directorului General, care fac parte ca anexă la contractul de mandat, au fost aprobați prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 3/04.02.2026 și sunt aferenți perioadei 2025-2029.

#### **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE:**

**Buda Dan Florin**

**Vekas Melania Andreea**

**Mile Vidac**